

# Inhalt

Einführung: Was ist ökonomische Futurologie, erläutert an Vergleichen . . . . .	7
I. Unternehmer und Manager – ihr Image heute und morgen . . . . .	11
1. Unternehmer und Manager im modernen Wirtschafts- leben . . . . .	13
2. Wandel der Wirtschaft in Zukunft . . . . .	23
3. Der Mensch als Mittelpunkt aller Zukunftsforschung . . . . .	29
II. Wie bekommt man die wirtschaftliche Zukunfts- forschung in den Griff? . . . . .	33
1. Methoden als Werkzeuge des Denkens . . . . .	35
2. Überblick über die hauptsächlichlichen Verfahren der wirt- schaftlichen Zukunftsforschung . . . . .	36
a) Methoden der Ideenweckung . . . . .	37
b) Systemforschung . . . . .	43
c) Mathematische Einzelreihenverfahren, insbesondere Extrapolation und Wachstumskurven . . . . .	46
d) Mathematische Gesamtreihen-Verfahren: Input- Output-Tabellen, Modelle und Gesamtrechnungen . . . . .	59
e) Mithilfe von Apparaten-Heuristik – in Zukunft auch Experimente? . . . . .	80
III. Wer stellt für was und für wen Wirtschaftsprognosen auf? . . . . .	83
1. Die größten amerikanischen Institutionen und Welt- bzw. Europaorganisationen . . . . .	85

2. Forschungseinrichtungen für die Zukunft im deutschen Sprachgebiet (Bundesrepublik, DDR, Österreich und die Schweiz) . . . . .	89
3. Staatlich gelenkte, industriemonopolisierte oder privatwirtschaftliche Zukunftsforschung? . . . . .	101
 IV. Wie betreibt ein Unternehmen Zukunftsforschung und was kostet sie? . . . . .	
1. Das Zukunftsinteresse von Unternehmern und Managern: Gewinn, Absatz, Aufträge und Investitionen . . . . .	105
2. Neuprodukte und Konsumverhalten in Zukunft . . . . .	115
3. Die praktische Durchführung von Prognosen und ihre Kosten . . . . .	121
a) Möglichkeiten für die Durchführung von Prognosen . . . . .	121
b) Die Kosten wirtschaftlicher Zukunftsstudien . . . . .	124
 V. Wo liegen die Schwierigkeiten und Grenzen der wirtschaftlichen Zukunftsforschung? . . . . .	
1. Die ökonomische Gesetzmäßigkeit und das Wenn-Dann-Urteil . . . . .	129
2. Self fulfilling prophecy und Rückkoppelungseffekt (feed back) von Prognosen . . . . .	134
3. Wie »sicher« sind Zukunftsaussagen und wie kann man Fehler begrenzen oder vermeiden? . . . . .	136
 Schlußwort: Futurologistik oder die Wissenschaft von dem Sichdurchsetzen der Zukunftspläne . . . . .	
Anhang: Zukunft in Zahlen . . . . .	148
Schrifttum . . . . .	166
Verzeichnis der Darstellungen . . . . .	182
Sachregister . . . . .	183