

GLIEDERUNG

A) Einleitung	1
B) Rechnungstheoretische Grundlagen	5
I. Das Rechnungs-, Güter- und Zielsystem	5
a) Abbildungs- und Lenkungszusammenhang	5
b) Grundaufbau des verwendeten Rechnungssystems	6
1. Materieller Aufbau von Finanz-, Erfolgsrechnung und Bilanz	6
2. Formeller Aufbau als Rechnungstensor	12
c) Rechnungs- und Gütersystem	18
1. Das Gütersystem	18
2. Übertragungs- und Abbildungsformen	22
3. Güterarten und Rechnungssystem	25
4. Güterströme und Rechnungssystem	30
5. Gütertransaktionen und Rechnungssystem	30
d) Rechnungs- und Zielsystem	33
1. Das Zielsystem	34
2. Ziel- und Rechnungssystem	40
II. Die drei Teilsysteme des Rechnungswesens	42
a) Die Finanzrechnung als Instrument der Liquiditätslenkung	42
1. Abbildungs- und Lenkungsobjekt	42
2. Das Liquiditäts- als Lenkungsziel	46
3. Lenkungseffekte der Finanzrechnung	51
4. Finanzrechnung und Cash Flow	58
b) Die Erfolgsrechnung als Instrument der Erfolgslenkung	66
1. Abbildungs- und Lenkungsobjekt	66
2. Definition der Erfolgskomponenten	67
3. Das Erfolgs- als Lenkungsziel	76
4. Lenkungseffekte der Erfolgsrechnung	92
c) Die Bilanz als Lenkungsinstrument	95
1. Abbildungsobjekt, Lenkungsobjekt und -ziel	95
2. Definition der Bilanzkomponenten	95

III. Vereinfachte Varianten des Rechnungssystems	100
IV. Vergleich mit einschlägigen Lehrmeinungen	104
V. Zeitliche Anwendung als Ist- oder Planungsrechnung	111
a) Vergangenheits- oder Istrechnung	111
b) Zukunfts- oder Planungsrechnung	111
1. Norm- oder Prognoseplanung	112
2. Einperioden- oder gleitende Mehrperiodenplanung	113
3. Planzeitraum und Periodenlänge	117
4. Planung, Gestaltung und Kontrolle	119
C) Die Mengenplanung des Produktprogramms	123
I. Aufbau der Produktprogrammmatrix	123
II. Auffächerung in lagerformelbezogene Programmatrizen	125
III. Die Produkt-Verflechtungsmatrix als Verbindungsglied zwischen Direkt- und Gesamtmengen	127
IV. Die Abgangsprogramme	135
a) Das Verkaufsprogramm	135
b) Die Vermietprogramme	138
c) Die Einsatzprogramme	146
d) Die Verlustmengenprogramme	147
V. Die Bestandsprogramme	149
a) Das Anfangsbestandsprogramm	149
b) Das Endbestandsprogramm	149
c) Das Bestandsverringerungsprogramm	157
VI. Die Zugangsprogramme	158
a) Das Zugangs-Verlustmengenprogramm	158
b) Das Fremdbezugsprogramm	160
c) Das Herstellungsprogramm	163
D) Die Mengenplanung des Einsatzgüter- oder Produktorprogramms	167
I. Die Ermittlung des Produktorverbrauchs	167
a) Statische Ermittlung	167
1. Arten von Einflußgrößen und statische Einflußgrößenmatrix	167
2. Die statische Produktor-Verflechtungsmatrix	171
3. Der statisch ermittelte Produktorverbrauch	177
b) Dynamische Ermittlung	178
1. Ermittlung mit einem dynamischen Produktor-Verflechtungstensor	178
2. Ermittlung mit einer dynamischen Produktor-Verflechtungsmatrix	184

II. Die Werkstoffprogramme	190
III. Die Personal- und Mechanismenprogramme	194
a) Genutzter Bestand	194
b) Einstellungen und Investitionen als Zugänge	201
c) Kapazitätsauslastung	210
IV. Das Energieprogramm	214
E) Die Planung von Periodenwerten für den Betrieb	216
I. Preisplanung und Werterfassung	216
II. Die Auflösung der Istbilanz in Finanz- und Erfolgselemente	226
III. Die Planung vorläufiger Finanzausgaben	231
a) Finanzeinnahmen	231
b) Finanzausgaben	232
IV. Die Planung von Erfolgsausgaben, Aufwand und Kosten	233
a) Grundlagen	233
b) Fremdbezugsausgaben und -kosten	237
c) Materialausgaben und -kosten	239
d) Bestandsverringerung an Produkten	244
e) Betriebsmittelausgaben und -kosten (Abschreibungskosten)	249
1. Abnutzbare Betriebsmittel	249
2. Nichtabnutzbare Betriebsmittel	256
f) Abschreibungskosten für aktivierte Einsatz- und Vermietprodukte	257
g) Anmietausgaben und -kosten für Betriebsmittel	264
h) Energieausgaben und -kosten	266
i) Personalausgaben und -kosten	266
j) Zinsen und Dividenden als Ausgaben und Kosten	269
k) Steuerausgaben und -kosten	272
l) Rechte, Dienste, Informationen, Subventionen und Forderungsminderungen als Ausgabe bzw. Kosten	275
V. Die Planung von Folgeeinnahmen, Ertrag und Leistung	276
a) Grundlagen	276
b) Verkaufseinnahme und -leistung aus Sachprodukten	278
c) Aktivierte Einsatzleistung	283
d) Vermieteinnahmen und -leistung	284
e) Rechteeinnahmen und -leistung	286
f) Steuereinnahmen und -leistung	287
g) Subventionseinnahmen und -leistung	288
h) Zinseinnahmen und -leistung	294
i) Dividendeneinnahmen und -leistung	294

j) Material, Betriebsmittel, Energie, Personal, Dienste, Informationen und Schuldenminderungen als Einnahme bzw. Leistung . . .	295
VI. Ermittlung, Auswertung und Gestaltung	297
a) Ermittlung vorläufiger Salden	297
b) Gestaltungsvorgänge	298
1. Erfolgsgestaltung	299
2. Bilanzgestaltung	302
3. Finanzgestaltung	303
c) Ermittlung und Auswertung des endgültigen Planungstensors . .	309
F) Die Planung von Stückwerten für Produkte	324
I. Grundlagen	324
II. Teilkalkulation	325
a) Teilkostenkalkulation	325
b) Teilleistungskalkulation	333
c) Deckungsbeitragskalkulation	334
III. Vollkalkulation	335
Literaturverzeichnis	337
Personenverzeichnis	373
Sachwortverzeichnis	376
Symbolverzeichnis	387