

# GLIEDERUNG

A) Einleitung . . . . .	1
B) Rechnungstheoretische Grundlagen . . . . .	5
I. Das Rechnungs-, Güter- und Zielsystem . . . . .	5
a) Abbildungs- und Lenkungszusammenhang . . . . .	5
b) Grundaufbau des verwendeten Rechnungssystems . . . . .	6
1. Materieller Aufbau von Finanz-, Erfolgsrechnung und Bilanz . . . . .	6
2. Formeller Aufbau als Rechnungstensor . . . . .	12
c) Rechnungs- und Gütersystem . . . . .	18
1. Das Gütersystem . . . . .	18
2. Übertragungs- und Abbildungsformen . . . . .	22
3. Güterarten und Rechnungssystem . . . . .	25
4. Güterströme und Rechnungssystem . . . . .	30
5. Gütertransaktionen und Rechnungssystem . . . . .	30
d) Rechnungs- und Zielsystem . . . . .	33
1. Das Zielsystem . . . . .	34
2. Ziel- und Rechnungssystem . . . . .	40
II. Die drei Teilsysteme des Rechnungswesens . . . . .	42
a) Die Finanzrechnung als Instrument der Liquiditätslenkung . . . . .	42
1. Abbildungs- und Lenkungsobjekt . . . . .	42
2. Das Liquiditäts- als Lenkungsziel . . . . .	46
3. Lenkungseffekte der Finanzrechnung . . . . .	51
4. Finanzrechnung und Cash Flow . . . . .	58
b) Die Erfolgsrechnung als Instrument der Erfolgslenkung . . . . .	66
1. Abbildungs- und Lenkungsobjekt . . . . .	66
2. Definition der Erfolgskomponenten . . . . .	67
3. Das Erfolgs- als Lenkungsziel . . . . .	76
4. Lenkungseffekte der Erfolgsrechnung . . . . .	92
c) Die Bilanz als Lenkungsinstrument . . . . .	95
1. Abbildungsobjekt, Lenkungsobjekt und -ziel . . . . .	95
2. Definition der Bilanzkomponenten . . . . .	95

III. Vereinfachte Varianten des Rechnungssystems . . . . .	100
IV. Vergleich mit einschlägigen Lehrmeinungen . . . . .	104
V. Zeitliche Anwendung als Ist- oder Planungsrechnung . . . . .	111
a) Vergangenheits- oder Istrechnung . . . . .	111
b) Zukunfts- oder Planungsrechnung . . . . .	111
1. Norm- oder Prognoseplanung . . . . .	112
2. Einperioden- oder gleitende Mehrperiodenplanung . . . . .	113
3. Planzeitraum und Periodenlänge . . . . .	117
4. Planung, Gestaltung und Kontrolle . . . . .	119
C) Die Mengenplanung des Produktprogramms . . . . .	123
I. Aufbau der Produktprogrammmatrix . . . . .	123
II. Auffächerung in lagerformelbezogene Programmatrizen . . . . .	125
III. Die Produkt-Verflechtungsmatrix als Verbindungsglied zwischen Direkt- und Gesamtmengen . . . . .	127
IV. Die Abgangsprogramme . . . . .	135
a) Das Verkaufsprogramm . . . . .	135
b) Die Vermietprogramme . . . . .	138
c) Die Einsatzprogramme . . . . .	146
d) Die Verlustmengenprogramme . . . . .	147
V. Die Bestandsprogramme . . . . .	149
a) Das Anfangsbestandsprogramm . . . . .	149
b) Das Endbestandsprogramm . . . . .	149
c) Das Bestandsverringerungsprogramm . . . . .	157
VI. Die Zugangsprogramme . . . . .	158
a) Das Zugangs-Verlustmengenprogramm . . . . .	158
b) Das Fremdbezugsprogramm . . . . .	160
c) Das Herstellungsprogramm . . . . .	163
D) Die Mengenplanung des Einsatzgüter- oder Produktorprogramms . . . . .	167
I. Die Ermittlung des Produktorverbrauchs . . . . .	167
a) Statische Ermittlung . . . . .	167
1. Arten von Einflußgrößen und statische Einflußgrößenmatrix . . . . .	167
2. Die statische Produktor-Verflechtungsmatrix . . . . .	171
3. Der statisch ermittelte Produktorverbrauch . . . . .	177
b) Dynamische Ermittlung . . . . .	178
1. Ermittlung mit einem dynamischen Produktor-Verflechtungstensor . . . . .	178
2. Ermittlung mit einer dynamischen Produktor-Verflechtungsmatrix . . . . .	184

II. Die Werkstoffprogramme . . . . .	190
III. Die Personal- und Mechanismenprogramme . . . . .	194
a) Genutzter Bestand . . . . .	194
b) Einstellungen und Investitionen als Zugänge . . . . .	201
c) Kapazitätsauslastung . . . . .	210
IV. Das Energieprogramm . . . . .	214
E) Die Planung von Periodenwerten für den Betrieb . . . . .	216
I. Preisplanung und Werterfassung . . . . .	216
II. Die Auflösung der Istbilanz in Finanz- und Erfolgselemente . . . . .	226
III. Die Planung vorläufiger Finanzausgaben . . . . .	231
a) Finanzeinnahmen . . . . .	231
b) Finanzausgaben . . . . .	232
IV. Die Planung von Erfolgsausgaben, Aufwand und Kosten . . . . .	233
a) Grundlagen . . . . .	233
b) Fremdbezugsausgaben und -kosten . . . . .	237
c) Materialausgaben und -kosten . . . . .	239
d) Bestandsverringerung an Produkten . . . . .	244
e) Betriebsmittelausgaben und -kosten (Abschreibungskosten) . . . . .	249
1. Abnutzbare Betriebsmittel . . . . .	249
2. Nichtabnutzbare Betriebsmittel . . . . .	256
f) Abschreibungskosten für aktivierte Einsatz- und Vermietprodukte . . . . .	257
g) Anmietausgaben und -kosten für Betriebsmittel . . . . .	264
h) Energieausgaben und -kosten . . . . .	266
i) Personalausgaben und -kosten . . . . .	266
j) Zinsen und Dividenden als Ausgaben und Kosten . . . . .	269
k) Steuerausgaben und -kosten . . . . .	272
l) Rechte, Dienste, Informationen, Subventionen und Forderungsminderungen als Ausgabe bzw. Kosten . . . . .	275
V. Die Planung von Erfolgseinnahmen, Ertrag und Leistung . . . . .	276
a) Grundlagen . . . . .	276
b) Verkaufseinnahme und -leistung aus Sachprodukten . . . . .	278
c) Aktivierte Einsatzleistung . . . . .	283
d) Vermieteinnahmen und -leistung . . . . .	284
e) Rechteeinnahmen und -leistung . . . . .	286
f) Steuereinnahmen und -leistung . . . . .	287
g) Subventionseinnahmen und -leistung . . . . .	288
h) Zinseinnahmen und -leistung . . . . .	294
i) Dividendeneinnahmen und -leistung . . . . .	294

j) Material, Betriebsmittel, Energie, Personal, Dienste, Informationen und Schuldenminderungen als Einnahme bzw. Leistung . . .	295
VI. Ermittlung, Auswertung und Gestaltung . . . . .	297
a) Ermittlung vorläufiger Salden . . . . .	297
b) Gestaltungsvorgänge . . . . .	298
1. Erfolgsgestaltung . . . . .	299
2. Bilanzgestaltung . . . . .	302
3. Finanzgestaltung . . . . .	303
c) Ermittlung und Auswertung des endgültigen Planungstensors . .	309
F) Die Planung von Stückwerten für Produkte . . . . .	324
I. Grundlagen . . . . .	324
II. Teilkalkulation . . . . .	325
a) Teilkostenkalkulation . . . . .	325
b) Teilleistungskalkulation . . . . .	333
c) Deckungsbeitragskalkulation . . . . .	334
III. Vollkalkulation . . . . .	335
Literaturverzeichnis . . . . .	337
Personenverzeichnis . . . . .	373
Sachwortverzeichnis . . . . .	376
Symbolverzeichnis . . . . .	387