

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|----|
| A | Entlohnungsformen und technologische Entwicklung | 17 |
| B | Produktivität, Wirtschaftlichkeit und Lohnanreizsysteme | 20 |
| (B) 1. | Produktivität | 20 |
| (B) 2. | Betriebsinterne Wirtschaftlichkeit | 23 |
| (B) 3. | Betriebsexterne Wirtschaftlichkeit | 25 |
| (B) 4. | Produktivität-Wirtschaftlichkeit-Rentabilität | 26 |
| (B) 5. | Teilkosten-Rechnungsverfahren | 29 |
| C | Vorausberechnung der wirtschaftlichen Auswirkungen eines Lohnanreizsystems | 32 |
| (C) 1. | Vorausberechnung der Kosteneinsparung bei Einführung eines arbeitszeitabhängigen Leistungslohnsystems | 34 |
| (C) 11. | Umstellungsmöglichkeiten | 34 |
| (C) 12. | Erforderliches Zahlenmaterial | 34 |
| (C) 13. | Berechnungsschema | 35 |
| (C) 2. | Vorausberechnung der Kosteneinsparung bei Einführung einer Qualitätsprämie | 36 |
| (C) 21. | Vorprüfung durchführen! | 36 |
| (C) 22. | Untersuchungsablauf festlegen! | 36 |
| (C) 23. | Beeinflussungsgrad feststellen! | 36 |
| (C) 24. | Einhaltung der Arbeitsvorschriften ermitteln! | 42 |
| (C) 25. | Kosteneinsparung für Produktionsstufe I (Rohware) berechnen! | 43 |
| (C) 26. | Kosteneinsparung für Produktionsstufe II (Fertigware) berechnen! | 43 |
| (C) 27. | Gesamtzusammenfassung erstellen! | 45 |
| (C) 3. | Vorausberechnung der Kosteneinsparung bei Einführung einer Stoffersparnisprämie | 46 |
| (C) 31. | Grundschema | 46 |
| (C) 32. | Formeln | 47 |
| (C) 33. | Kurzzeichen | 47 |
| (C) 34. | Berechnungsbeispiel | 48 |
| (C) 4. | Vorausberechnung der Kosteneinsparung bei Einführung einer Nutzungsprämie | 49 |
| (C) 41. | Kapazitätsbegriffe | 49 |
| (C) 42. | Nutzungsgrade | 50 |
| (C) 43. | Maschinenstundensatz | 53 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| (C) 431. | Maschinenstundensatz einer Einzelmaschine | 54 |
| (C) 432. | Maschinenstundensatz einer Fertigungslinie | 54 |
| (C) 44. | Fertigungskosten | 54 |
| (C) 45. | Zeit- und mengenabhängige Maschinenkosten | 55 |
| (C) 46. | Berechnungsschema | 55 |
| D | Einführung in die Ergebnisbeteiligung | 59 |
| (D) 1. | Leistungsergebnisbeteiligung (Lohnanreizsysteme) | 59 |
| (D) 2. | Erfolgs- und Kapitalbeteiligung | 60 |
| (D) 3. | Beteiligungsgrundlagen | 62 |
| (D) 4. | Anforderung an ein Lohnanreizsystem | 64 |
| (D) 5. | Gliederung der Lohnanreizsysteme | 65 |
| E | Leistungszulage | 67 |
| (E) 1. | Unterschied zwischen Leistungszulage und Prämie | 68 |
| (E) 2. | Vor- und Nachteile der Leistungszulage | 69 |
| (E) 3. | Zweck der „Persönlichen Bewertung“ | 69 |
| (E) 4. | Grundsätze der „Persönlichen Bewertung“ | 70 |
| (E) 5. | Verschiedene Bewertungsverfahren | 70 |
| (E) 51. | Leistungszulagenschlüssel für Zeitlöhner | 70 |
| (E) 511. | Bewertungsmerkmale | 70 |
| (E) 512. | Gewichtung der Bewertungsmerkmale | 72 |
| (E) 513. | Soziallohnkomponenten | 74 |
| (E) 514. | Handhabung des Bewertungsschlüssels | 74 |
| (E) 515. | Umwandlung des Bewertungsergebnisses in Leistungszulagen | 74 |
| (E) 516. | Überwachung und Revision | 75 |
| (E) 52. | Leistungszulagenschlüssel für Vorarbeiter | 75 |
| (E) 53. | Flexibler Leistungszulagenschlüssel. | 77 |
| (E) 531. | Prinzip | 77 |
| (E) 532. | Zielsetzung | 77 |
| (E) 533. | Grundsätze | 78 |
| (E) 534. | Leitgedanken | 78 |
| (E) 5341. | Merkmalauswahl | 78 |
| (E) 5342. | Abstufung der Beurteilungsmerkmale | 79 |
| (E) 5343. | Punktzuordnung und Wertung | 79 |
| (E) 5344. | Ermittlung der Gesamtpunktzahl | 80 |
| (E) 5345. | Geldzuordnung zu den Punktzahlen | 80 |
| (E) 5346. | Organisatorische Durchführung | 81 |
| (E) 54. | Leistungszulagenschlüssel für die chemische Industrie | 87 |
| (E) 55. | Leistungszulage und Manteltarif | 89 |
| F | Pensumlohn | 93 |
| (F) 1. | Merkmale | 93 |
| (F) 2. | Mengen-Pensum | 94 |
| (F) 3. | Qualitäts-Pensum | 95 |
| (F) 4. | Nutzungs-Pensum | 95 |

| | | |
|----------|--|-----|
| G | Akkord | 96 |
| (G) 1. | Voraussetzungen für den Akkord | 97 |
| (G) 2. | Wann ist Akkord bedenklich? | 98 |
| (G) 3. | Akkord mit Prämie oder kombinierte Prämie | 99 |
| (G) 4. | Die Bedeutung der richtigen Akkordform. | 100 |
| (G) 41. | Zeit- oder Geldakkord? | 100 |
| (G) 42. | Einzel- oder Gruppenakkord? | 101 |
| (G) 421. | Vor- und Nachteile des Einzelakkordes | 101 |
| (G) 422. | Vor- und Nachteile des Gruppenakkordes | 102 |
| (G) 423. | Fragen der neuzeitlichen Gruppenpsychologie | 103 |
| (G) 43. | Sonder-Akkordformen | 106 |
| (G) 431. | Mischakkord | 106 |
| (G) 432. | Akkordkombinationen | 107 |
| (G) 433. | Progressiver Akkord | 108 |
| (G) 5. | Begriffe der Lohnfindung | 110 |
| (G) 6. | Kurzzeichen | 111 |
| (G) 7. | Einzelakkord | 112 |
| (G) 8. | Gruppenakkord | 114 |
| (G) 81. | Gleiche Grundlöhne und gleiche zeitliche Beteiligung | 115 |
| (G) 82. | Gleiche Grundlöhne und verschiedene zeitliche Beteiligung | 117 |
| (G) 83. | Verschiedene Grundlöhne und verschiedene zeitliche Beteiligung | 118 |
| (G) 84. | Zahlpunktsystem | 120 |
| (G) 841. | Praktische Anwendungsmöglichkeiten | 121 |
| (G) 842. | Berechnungsbeispiel | 121 |
| (G) 843. | Ermittlung des Vorschußbetrages bei An- und Auslauf einer Serie | 127 |
| (G) 85. | Der Gruppenstand als Leistungskontrollmittel | 130 |
| (G) 86. | Gruppenakkordverteilung mit Hilfe der Äquivalenzrechnung | 132 |
| (G) 87. | Gruppenakkord und Kostenrechnung | 136 |
| (G) 871. | Erfassung der Arbeitszeit | 137 |
| (G) 872. | Erfassung der Sachleistung | 140 |
| (G) 873. | Aufbereitung des Zahlenmaterials | 140 |
| (G) 874. | Gruppenakkordabrechnung ohne Betriebsabrechnung | 142 |
| (G) 875. | Gruppenakkordabrechnung mit Betriebsabrechnung (ohne Kostenträgerzeitrechnung) | 146 |
| (G) 876. | Gruppenakkordabrechnung mit Kostenträgerzeitrechnung | 148 |
| (G) 9. | Berechnungsbeispiele | 150 |
| (G) 91. | Akkord-Berechnungsformeln | 150 |
| (G) 92. | Kombinierte Berechnungsbeispiele | 158 |
| H | Prämiengestaltung | 170 |
| (H) 1. | Allgemeine Übersicht | 170 |
| (H) 11. | Prämienarten | 170 |
| (H) 111. | Mengenleistungsprämie | 171 |
| (H) 112. | Qualitätsprämie | 171 |
| (H) 113. | Ersparnisprämie | 172 |
| (H) 114. | Nutzungsprämie | 172 |
| (H) 115. | Kombinierte Prämiensysteme | 172 |

| | | |
|----------|--|------------|
| (H) 116. | Prämien-Sonderformen | 172 |
| (H) 12. | Vorarbeiten für die Prämien-gestaltung | 173 |
| (H) 13. | Kombination von Akkord und Prämie | 174 |
| (H) 14. | Unterschied zwischen Akkord und Prämie | 175 |
| (H) 15. | Einheitliche Entlohnungsform | 176 |
| (H) 2. | Grundlagen der Prämien-gestaltung | 177 |
| (H) 21. | Grundbegriffe | 177 |
| (H) 211. | Prämienverdienst | 177 |
| (H) 212. | Prämiengrundlohn | 178 |
| (H) 213. | Prämie | 178 |
| (H) 214. | Prämien-spanne | 178 |
| (H) 215. | Bezugsleistung | 178 |
| (H) 216. | Anfangsleistung | 181 |
| (H) 217. | Endleistung | 181 |
| (H) 218. | Leistungs-spanne | 181 |
| (H) 22. | Einflußgrößen | 182 |
| (H) 23. | Prämienlohnlinie | 183 |
| (H) 24. | Höhe der Prämie | 187 |
| (H) 25. | Prämienableitung mit einer Einflußgröße | 190 |
| (H) 251. | Geldbetrag | 191 |
| (H) 252. | Prozentsatz | 192 |
| (H) 26. | Prämienableitung bei mehreren Einflußgrößen | 192 |
| (H) 261. | Additives Verfahren | 193 |
| (H) 262. | Gekoppeltes Verfahren | 193 |
| (H) 263. | Punktbewertungsverfahren | 195 |
| (H) 27. | Prämienrevision | 196 |
| (H) 3. | Vordrucke als Hilfsmittel für die Prämien-gestaltung | 197 |
| (H) 4. | Kennzahlen als Hilfsmittel für die Prämien-gestaltung | 197 |
| (H) 41. | Kennzahlen, bezogen auf den Menschen | 202 |
| (H) 42. | Kennzahlen, bezogen auf das Betriebsmittel | 204 |
| (H) 43. | Kennzahlen, bezogen auf den Arbeitsgegenstand | 204 |
| (H) 44. | Kennzahlen, bezogen auf den Vermögenseinsatz | 206 |
| (H) 45. | Normalbeschäftigung und Normalkosten | 208 |
| (H) 5. | Leistungsmessung mit Hilfe der Äquivalenz-Rechnung | 209 |
| (H) 51. | Umrechnung ungleichartiger Leistungen mit Hilfe der Vorgabezeit | 210 |
| (H) 52. | Umrechnung ungleichartiger Leistungen mit Hilfe der Normalkosten (Divisionsrechnung) | 212 |
| (H) 53. | Umrechnung ungleichartiger Leistungen mit Hilfe der Normalkosten (Zuschlagsrechnung) | 213 |
| (H) 54. | Umrechnung ungleichartiger Leistungen mit Hilfe des Verkaufspreises | 214 |
| I | Mengenleistungsprämie | 215 |
| (I) 1. | Einsatzgebiete | 215 |
| (I) 2. | Einflußgrößen | 216 |
| (I) 3. | Berechnung der Anfangs- und Endleistung | 216 |
| (I) 31. | Voll beeinflussbare Arbeiten | 216 |
| (I) 32. | Teilweise beeinflussbare Arbeiten | 217 |

| | | |
|----------|---|------------|
| (I) 33. | Unterschied zwischen Zeitgrad und Leistungsgrad | 217 |
| (I) 4. | Allgemeine Prämiensysteme | 218 |
| (I) 41. | Prämiensystem für Zeitlohnarbeiter in Akkord- Abteilungen | 218 |
| (I) 42. | Prämiensystem für Abfüllarbeiten | 220 |
| (I) 43. | Prämiensystem für Flaschenabfüllung | 221 |
| (I) 44. | Prämiensystem für Verladekolonne | 223 |
| (I) 45. | Prämiensystem für ein Imprägnierwerk | 226 |
| (I) 46. | Prämiensystem für Lackierarbeiten in der Einzelfertigung | 229 |
| (I) 47. | Prämiensystem für Fertigungs- und Gemeinkostenarbeiter | 232 |
| (I) 5. | Spezielle Prämiensysteme | 235 |
| (I) 51. | Bewertungsgruppen-Prämiensystem | 235 |
| (I) 52. | Auftrags-Prämiensystem | 246 |
| J | Qualitätsprämie | 264 |
| (J) 1. | Einsatzgebiete | 265 |
| (J) 2. | Einflußgrößen | 265 |
| (J) 3. | Begriffe und Verfahren zur Messung der Arbeitsgüte | 270 |
| (J) 31. | Normal-Arbeitsgüte | 271 |
| (J) 32. | Ermittlung der Soll-Arbeitsgüte | 271 |
| (J) 33. | Anwendung von Wertzahlen | 273 |
| (J) 4. | Berechnung der Anfangs- und Endleistung | 276 |
| (J) 5. | Allgemeine Prämiensysteme | 277 |
| (J) 51. | Additive Qualitätsprämie | 277 |
| (J) 52. | Gekoppelte Qualitätsprämie | 279 |
| (J) 53. | Qualitätsprämie in einer Presserei | 281 |
| (J) 54. | Verminderung der Nacharbeit | 282 |
| (J) 55. | Senkung der Reklamationskosten | 283 |
| (J) 56. | Prämie für sorgfältige Arbeitsausführung | 288 |
| (J) 6. | Prämiensysteme mit Fehlerbewertung | 289 |
| (J) 61. | Qualitätsprämie für Verpackungsarbeiten | 291 |
| (J) 62. | Qualitätsprämie für Fertigungsarbeiten | 293 |
| K | Ersparnisprämie | 295 |
| (K) 1. | Einsatzgebiete | 295 |
| (K) 2. | Einflußgrößen | 295 |
| (K) 3. | Berechnung der Anfangs- und Endleistung | 296 |
| (K) 4. | Ersparnisprämien für Produktionskräfte | 299 |
| (K) 41. | Einsparung von Hilfs- und Betriebsstoffen | 299 |
| (K) 42. | Einsparung von Fertigungsmaterial | 300 |
| (K) 43. | Senkung der Energiekosten | 300 |
| (K) 44. | Prämien für Senkung der Werkzeugkosten | 302 |
| (K) 45. | Prämie für Verbesserung der Stoffausbeute | 307 |
| (K) 46. | Prämie für Verbesserung des Stoffausbeutegrades | 309 |
| (K) 5. | Ersparnisprämien für Gemeinkostenkräfte | 311 |
| (K) 51. | Prämie für Instandhaltungswerkstätten | 311 |

| | | |
|----------|--|------------|
| (K) 52. | Prämie für Fixkostensenkung | 315 |
| (K) 53. | Prämienableitung mit Hilfe der Plankosten | 316 |
| (K) 54. | Reifenprämie für Kraftfahrer | 316 |
| L | Nutzungsprämie | 318 |
| (L) 1. | Einsatzgebiete | 318 |
| (L) 2. | Einflußgrößen | 318 |
| (L) 3. | Ermittlung der Sollwerte | 322 |
| (L) 4. | Gliederung der Betriebsmittelzeit | 322 |
| (L) 41. | Berechnung des Nutzungsgrades | 324 |
| (L) 42. | Berechnung des Stillstandsgrades | 326 |
| (L) 5. | Gliederung der Belegungszeit nach REFA | 326 |
| (L) 6. | Voraussetzungen für eine Nutzungsprämie | 331 |
| (L) 61. | Nutzungsgrad und Dateneinhaltung | 331 |
| (L) 7. | Einsatz automatischer Registriergeräte | 332 |
| (L) 71. | Prämienabrechnung durch Diagramm-Auswertung | 335 |
| (L) 8. | Praktische Gestaltung von Nutzungsprämien | 340 |
| (L) 81. | Grundschemata einer Nutzungsprämie | 340 |
| (L) 82. | Automaten-Nutzungsprämie | 341 |
| (L) 83. | Nutzungsprämie für einen Maschinenführer | 343 |
| M | Kombinierte Prämiensysteme | 348 |
| (M) 1. | Prämiensysteme für betriebliche Führungskräfte | 349 |
| (M) 11. | Meisterprämie I | 349 |
| (M) 111. | Ermittlung der Einflußfaktoren | 349 |
| (M) 112. | Entwicklung des Prämiensystems | 349 |
| (M) 113. | Festlegung des Prämiensystems | 351 |
| (M) 12. | Meisterprämie II | 353 |
| (M) 2. | Prämiensysteme für Produktionskräfte | 358 |
| (M) 21. | Prämiensystem für Maschinenführer und Helfer | 358 |
| (M) 22. | Gekoppeltes Prämiensystem | 364 |
| (M) 23. | Additiv-kombiniertes Prämiensystem | 367 |
| (M) 3. | Prämiensysteme für Gemeinkostenkräfte | 367 |
| (M) 31. | Prämiensystem für Verkaufsfahrer | 367 |
| (M) 32. | Prämiensystem für Lkw-Fahrer | 371 |
| (M) 33. | Prämiensystem für Ladekolonne | 378 |
| (M) 34. | Prämiensystem für Kranführer | 380 |
| (M) 4. | Prämiensysteme für Führungskräfte im Vertrieb | 381 |
| (M) 41. | Prämiensystem für Vertriebsleiter | 381 |
| (M) 42. | Prämiensystem für Reisende | 385 |
| N | Prämien-Sonderformen | 391 |
| (N) 1. | Unfallverhütungsprämie | 391 |
| (N) 2. | Prämie für sorgfältiges Fahren | 392 |
| (N) 3. | Terminprämie | 393 |

| | | |
|----------|---|-----|
| O | Leistungskontrolle und Leistungsentlohnung in Hilfsbetrieben | 395 |
| (O) 1. | Was sind Hilfsbetriebe? | 395 |
| (O) 2. | Wege zur Kostenminimierung | 395 |
| (O) 3. | Leistungskontrolle | 396 |
| (O) 4. | Arbeitsvorbereitung | 399 |
| (O) 5. | Arbeitsstudien und Methodenverbesserung | 400 |
| (O) 6. | Leistungsentlohnung | 400 |
| (O) 7. | Bezugsgrundlagen für Leistungsentlohnung | 403 |
| (O) 8. | Vier-Stufen-Methode für die Prämien-gestaltung in Hilfsbetrieben | 407 |
| P | Das Bedaux-System | 426 |
| (P) 1. | Maßeinheit für die menschliche Leistung | 426 |
| (P) 2. | Umrechnung des B-Wertes in Geld | 427 |
| (P) 3. | Unterproportionaler Leistungslohn | 429 |
| (P) 4. | Vergütung von Warte- und Störungszeiten | 429 |
| (P) 5. | Zusatzprämien | 430 |
| (P) 6. | Methoden-Zuschuß | 430 |
| (P) 7. | Bedaux-Arbeitsbewertung | 435 |
| Q | Entlohnung bei fortschreitender Mechanisierung und Automation | 436 |
| (Q) 1. | Mechanisierungs- und Automationsgrad | 437 |
| (Q) 2. | Welche Entlohnungsformen sind zweckmäßig? | 438 |
| R | Tantieme | 441 |
| (R) 1. | Beteiligungsgrundlage „Unternehmensgewinn“ | 441 |
| (R) 2. | Beteiligungsgrundlage „bereinigter Betriebsgewinn“ | 442 |
| (R) 3. | Beteiligungsgrundlage „Verbrauchsabweichung der Plankostenrechnung“ | 442 |
| (R) 4. | Verlust und Tantieme | 443 |
| (R) 5. | Ableitung von Tantiemen und Prämien für Führungskräfte | 444 |
| (R) 51. | Direkte Ableitung | 444 |
| (R) 511. | Konstanter Prozentsatz | 445 |
| (R) 512. | Gleichmäßig steigender Prozentsatz | 445 |
| (R) 513. | Progressiv steigender Prozentsatz | 446 |
| (R) 514. | Kombination mit garantiertem Mindestprozentsatz | 447 |
| (R) 515. | Progressiv verlaufender Prozentsatz mit garantiertem Mindestprozentsatz | 447 |
| (R) 52. | Indirekte Ableitung | 448 |
| S | Entwicklung und Einführung von Lohnanreizsystemen | 451 |
| (S) 1. | Grundsätze | 451 |
| (S) 2. | Anforderungen an den Prämien-gestalter | 453 |
| (S) 3. | Vier-Stufen-Methode für die Prämien-gestaltung | 454 |
| (S) 4. | Berichterstellung | 457 |
| (S) 5. | Arbeitsrecht | 465 |
| (S) 51. | Gesetze | 465 |
| (S) 52. | Tarifvertrag | 466 |

| | | |
|----------|--|------------|
| (S) 53. | Betriebsvereinbarung | 466 |
| (S) 54. | Einzelvertrag | 466 |
| (S) 55. | Betriebsverfassungsgesetz | 467 |
| (S) 6. | Gewerkschaften und Leistungslohn | 469 |
| T | Partnerschaft — Erfolgsbeteiligung — Vermögensbildung. | 470 |
| (T) 1. | Geschichtliche Entwicklung | 470 |
| (T) 2. | Betriebswirtschaftliche Vorprüfung | 471 |
| (T) 3. | Motive der Erfolgsbeteiligung | 472 |
| (T) 4. | Aufschlüsselung der Auszahlung | 474 |
| (T) 41. | Aufschlüsselung des Gesamtergebnisses | 474 |
| (T) 42. | Aufschlüsselung der Einzelteile | 474 |
| (T) 43. | Auszahlungsformen | 475 |
| (T) 5. | Ausländische Systeme | 476 |
| (T) 51. | Proportional-Lohn | 476 |
| (T) 52. | Rucker-Plan | 477 |
| (T) 53. | Josly-Plan | 478 |
| (T) 54. | Lincoln-Plan | 479 |
| (T) 55. | Kodak-Plan | 479 |
| (T) 56. | Shoe-Plan | 479 |
| (T) 57. | Scanlon-Plan | 480 |
| (T) 6. | Deutsche Systeme | 480 |
| (T) 61. | Ergebnislohn | 480 |
| (T) 62. | Spindler-Plan | 482 |
| (T) 63. | Naegele-Plan | 482 |
| (T) 64. | Berkenkopf-Fels-Plan | 483 |
| (T) 65. | Rexroth-Plan | 483 |
| (T) 66. | ERSA-Plan | 484 |
| (T) 67. | Pieroth-Modell | 488 |
| (T) 7. | Erfolgsbeteiligung, Sozialpartner und Finanzamt | 499 |
| (T) 71. | Erfolgsbeteiligung und Unternehmer | 499 |
| (T) 72. | Erfolgsbeteiligung und Gewerkschaft | 499 |
| (T) 73. | Erfolgsbeteiligung und Finanzamt | 501 |
| U | Lohnabrechnung mit automatischer Datenverarbeitung (ADV) | 503 |
| (U) 1. | Allgemeines | 503 |
| (U) 11. | Die Lohnabrechnung als Teil eines betrieblichen Abrechnungssystems | 503 |
| (U) 12. | Voraussetzungen und Vorteile der ADV-Lösung | 503 |
| (U) 13. | Verfahren der Lohnabrechnung mit ADV | 505 |
| (U) 2. | Lochkartenverfahren | 506 |
| (U) 21. | Lochkartenmaschinen | 507 |
| (U) 22. | Lohnverrechnung | 509 |
| (U) 221. | Zeitlohn | 509 |
| (U) 222. | Prämienlohn | 511 |
| (U) 223. | Einzelakkord | 511 |
| (U) 224. | Gruppenakkord | 512 |
| (U) 3. | Elektronische Datenverarbeitung (EDV) | 516 |
| (U) 31. | EDV-Karten-System | 518 |

| | | |
|----------|--|------------|
| (U) 32. | EDV-Platten und Bandsystem | 521 |
| (U) 33. | Datenfernverarbeitung | 522 |
| (U) 4. | Zeiterfassung | 523 |
| (U) 5. | Rechenzentrum außer Haus | 525 |
| (U) 51. | Auswahl des Rechenzentrums | 526 |
| (U) 52. | Datenträger | 526 |
| (U) 53. | Aufgaben des Lohnbüros | 527 |
| (U) 54. | Ergebnisse der externen Abrechnung | 527 |
| V | Anmerkungen | 535 |
| W | Verzeichnis der Bilder und Tabellen | 541 |
| (W) 1. | Verzeichnis der Bilder | 541 |
| (W) 2. | Verzeichnis der Tabellen | 542 |
| X | Sachregister | 547 |