

# Inhaltsverzeichnis

## *Kapitel 1: GRUNDLAGEN*

11	<i>Das Erkenntnisobjekt . . . . .</i>	11
12	<i>Die Hauptbegriffe . . . . .</i>	13
13	<i>Die Beziehungen zu angrenzenden Wissensgebieten</i>	34
14	<i>Die historische Entwicklung der Lehre von der Unternehmungs- führung . . . . .</i>	38
15	<i>Grundriss und Hauptprobleme einer integrierten Lehre von der Unternehmungs- führung . . . . .</i>	47

## *Kapitel 2: DIE LEITUNGSORGANISATION*

21	<i>Die Grundfragen der Leitungsorganisation und die Art ihrer Behandlung . . . . .</i>	63
22	<i>Theoretische Ansätze . . . . .</i>	65
	221 Deskriptive Ansätze . . . . .	65
	222 Normative Ansätze . . . . .	68
23	<i>Die Leitungsorganisation in der Praxis . . . . .</i>	83
	231 Überblick über die Gestaltungsfaktoren der Leitungsorganisation . . . . .	83
	232 Die strukturellen Elemente der Leitungsorga- nisation . . . . .	112
	233 Die Instrumente zur Regelung der Leitungs- organisation . . . . .	225
24	<i>Beispiele von Leitungsorganisationen in der Praxis</i>	245
	241 Ciba-Geigy-Gruppe . . . . .	246
	242 Brown Boveri-Gruppe (BBC) . . . . .	250
	243 Heberlein-Konzern . . . . .	253
	244 Henkel-Gruppe . . . . .	256
	Sachregister . . . . .	285

# Inhaltsverzeichnis zu Kapitel 1

## GRUNDLAGEN

11	<i>Das Erkenntnisobjekt</i> . . . . .	11
12	<i>Die Hauptbegriffe</i> . . . . .	13
121	Der Begriff der Unternehmung . . . . .	14
122	Der Begriff der Führung . . . . .	16
122.1	Ansätze in der Literatur . . . . .	16
122.2	Der Führungsbegriff im Rahmen eines integrierten Ansatzes . . . . .	20
122.21	Das erste Merkmal jeder Führungssituation: Die zwischenmenschlichen Beziehungen . . . . .	21
122.22	Das zweite Merkmal jeder Führungssituation: Die multipersonale Problemlösung . . . . .	25
122.3	Führung, Leitung und Management . . . . .	27
123	Der Begriff der Unternehmungspolitik . . . . .	30
13	<i>Die Beziehungen zu angrenzenden Wissensgebieten</i> . . . . .	34
131	Lehre von der Unternehmungsführung und Betriebswirtschaftslehre . . . . .	34
132	Unternehmungspolitik und Volkswirtschaftspolitik . . . . .	35
133	Beziehungen zwischen der Lehre und der Praxis der Unternehmungsführung . . . . .	36
14	<i>Die historische Entwicklung der Lehre von der Unternehmungsführung</i> . . . . .	38

141 Die Vorphase . . . . .	38
142 Die Phase der „wissenschaftlichen Betriebsführung“ (Scientific Management) . . . . .	39
143 Die Human-Relations-Periode . . . . .	40
144 Die neueren Ansätze . . . . .	42
15 <i>Grundriss und Hauptprobleme einer integrierten Lehre von der Unternehmensführung</i> . . . . .	47
Anhang 1/1: Fragen zur Stoffrepetition . . . . .	52
Anhang 1/2: Fragen zur Stoffvertiefung . . . . .	53
Anhang 1/3: Verzeichnis der Fussnoten zum Kapitel 1	54