

Inhaltsverzeichnis

Einführung: Digitalisierung im Einkauf – Digitalisierung und der Mittelstand	13
Prozesse	19
1. Automatisierte Lieferantenkommunikation durch EDI und OCR – Digitalisierung im Einkauf von SEW-EURODRIVE	19
1.1 Überblick	19
1.2 Beschaffungsprozesse im Wandel	21
1.2.1 Procurement 360°	22
1.2.2 Digitale Prototypen im Einkauf	24
1.3 EDI und OCR zur automatisierten Lieferantenkommunikation	24
1.3.1 Die Herausforderung des Wachstums	25
1.3.2 Problemstellung und Lösungsansätze	26
1.3.3 EDI – Technologie und Voraussetzungen	27
1.3.4 OCR als Ergänzung zu EDI – Technologie und Voraussetzungen	33
1.3.5 Vor- und Nachteile beider Lösungen	37
1.3.6 Strategischer Ansatz bei SEW-EURODRIVE	39
1.4 Change-Management im Kontext neuer Lösungen	40
eProcurement und C-Teilemanagement	43
2. ePortal-Lösungen für den Mittelstand und nicht nur für C-Teile am Beispiel simple system und Memminger IRO	46
2.1 Überblick	46
2.2 Warum Plattformökonomie und Direktbeziehungen kein Widerspruch sind	47
2.3 Rahmen setzen und Mitarbeiter befähigen	52
2.4 User Experience: Von der Bestellanforderung (BANF) zur One-Click-Order	54
2.5 Digitalisierung im Mittelstand am Beispiel Memminger-IRO	59
3. Ganzheitliche Lieferantenintegration mittels CPS®miLOGISTICS	63
3.1 Überblick	63
3.2 Ein System für alle Lieferanten	63
3.2.1 Komplette Verwaltung und Bevorratung per CPS®miSTOCK	65
3.2.2 CPS®miDROPSHIP: Lieferantenintegration über Streckenabwicklung im Kanban-System	65

3.2.3	CPS®miSELF: Eigenständige Verwaltung von Produkten und Lieferanten im Kanban-System	66
3.3	Praxisbeispiel: CPS®miSELF bei LMC Caravan GmbH & Co. KG im Einsatz	67
Logistik	70
4.	Digitale Versorgungssysteme für optimierte Beschaffungsvorgänge	71
4.1	Automaten als Versorgungssysteme	71
4.1.1	Überblick	71
4.1.2	Vor- und Nachteile der Systeme	72
4.1.3	Beschaffungsprozess	75
4.1.4	Praxisbeispiel: Automaten- und Werkzeugdienstleistung bei der Helmut Diebold GmbH & Co.	76
4.1.5	Praxisbeispiel: Automatenverwaltung von Prüfwerkzeugen bei der Elabo GmbH	78
4.2	RFID-Kanban-Systeme	80
4.2.1	Überblick	80
4.2.2	Vor- und Nachteile	85
4.2.3	Beschaffungsprozess	88
4.2.4	Praxisbeispiel: RFID-Full-Service-Kanban bei der Sennebogen Maschinenfabrik GmbH	89
	Weitere innovative Konzepte	94
5.	Additive Fertigung (3D-Druck) als Alternative für den Anlagenbau und die Ersatzteilbeschaffung	96
5.1	Überblick	96
5.2	Der 3D-Druck – Eine innovative, digitale Lösung	96
5.3	Ein Überblick aktueller 3D-Drucktechnologien	97
5.4	Grenzen des 3D-Drucks	102
5.5	Ablauf eines Ersatzteil-Projekts mit 3D-Druck	103
5.6	Praxisbeispiele	104
5.7	Fazit	107
6.	Remote Assistance-Lösungen für Lieferantenaudits und Qualitätsinspektionen – Auditprozesse im internationalen Geschäft nachhaltig neu gestalten	109
6.1	Überblick	109
6.2	Virtuelle Lieferantenaudits und Qualitätsgespräche	110
6.3	Klassischer Prozess im internationalen Geschäft	111
6.4	Voraussetzungen zur Einführung von AR-Leistungen im Lieferantenumfeld ..	111
6.5	Online-Audits mit MS Teams und RealWear HMT-1 Datenbrille	112

6.6	Praxisbeispiel virtueller Lieferantenbesuch in Indien	115
6.7	Fazit	116
7.	Der Einsatz von Videokonferenzen und Online-Weiterbildungsprogrammen im Einkauf	119
8.	Ausblick und Risiken der KI im Einkauf	127
8.1	Grundlagen zum Thema KI – Sprachmodelle der Künstlichen Intelligenz im Spannungsfeld von Utopie und Dystopie	127
8.2	Künstliche Intelligenz und Paper Mill auf dem Vormarsch – Die stille Bedrohung	133
9.	Zusammenfassung	138
10.	Checklisten	140
10.1	Checkliste für das C-Teile-Management	140
10.2	Checkliste für AR/MR Reality in der Supply Chain	142
	Literaturverzeichnis	145
	Sachwortverzeichnis	147
	Co-Autorinnen und Co-Autoren und Herausgeber	149