

13-MR-1000

Einführung in die Industriebetriebslehre

von

Dr. Marcell Schweitzer
o. Prof. an der Universität Tübingen

Mit 51 Abbildungen



Sammlung Göschen Band 6046

Walter de Gruyter
Berlin · New York · 1973

Inhalt

Vorwort	3
A. Grundlagen der Industriebetriebslehre	9
I. Das Verhältnis der Industriebetriebslehre zur All- gemeinen Betriebswirtschaftslehre	9
II. Charakterisierung des Industriebetriebes	10
1. Der Begriff des Industriebetriebes	10
2. Abgrenzung von Industriebetrieben und Hand- werksbetrieben	11
3. Klassifikation von Industriebetrieben	13
III. Wissenschaftsziele der Industriebetriebslehre	16
1. Theoretisches Wissenschaftsziel	16
2. Pragmatisches Wissenschaftsziel	17
IV. Das Modell als Aussagenform industriebetrieblicher Erkenntnisse	18
1. Begriff des Modells	18
2. Modellklassifikationen	19
3. Zwecke der Modellbildung	24
4. Anforderungen an industriebetriebliche Aussagen- systeme	25
V. Zielkonzeptionen von Industriebetrieben	26
1. Stellung der Entscheidungsziele im Entscheidungs- modell	26
2. Arten industriebetrieblicher Entscheidungsziele	27
a) Materiale Entscheidungsziele	27
b) Soziale Entscheidungsziele	28
c) Formale Entscheidungsziele	28
3. Zielkombinationen industrieller Unternehmungen	30
VI. Literaturhinweise zum Abschnitt A (Grundlagen der Industriebetriebslehre)	30
B. Die industriebetrieblichen Einsatzgüter	36
I. Industriebetriebliches Wirtschaften als Einsatzgüter- kombination	36
1. Merkmale der Einsatzgüterkombination	36

2. Ordnungszusammenhänge industriebetrieblichen Wirtschaftens	38
a) Rechtsnormen als Ordnungsrahmen	38
b) Organisation als Ordnungsrahmen	40
II. Die menschliche Arbeitskraft als Einsatzgut	40
1. Der Einsatz menschlicher Arbeitskraft	40
a) Bestimmungsgrößen der Ergiebigkeit menschlicher Arbeitskraft	41
b) Optimierung des Einsatzes menschlicher Arbeitskraft	42
2. Die Entlohnung in Industriebetrieben	44
a) Prinzipien der Entlohnung	44
b) Industrielle Arbeitsbewertung	45
c) Industrielle Lohnformen	49
d) Industrieller Soziallohn	56
3. Industriebetriebliche Mitbestimmung	58
III. Der Werkstoff als Einsatzgut	59
IV. Die Betriebsmittelleistung als Einsatzgut	61
V. Literaturhinweise zum Abschnitt B (Die industriebetrieblichen Einsatzgüter)	63
C. Die Wahl des industriebetrieblichen Standorts	68
I. Die Standortwahl als Entscheidungsproblem	68
II. Bestimmungsgrößen des industriebetrieblichen Standorts	69
III. Modelle zur Bestimmung des optimalen Standorts	71
1. Heuristische Standortmodelle	71
2. Optimierungsmodelle zur Standortbestimmung	74
IV. Literaturhinweise zum Abschnitt C (Die Wahl des industriebetrieblichen Standorts)	78
D. Phasen der industriebetrieblichen Produktion	81
I. Industriebetriebliche Beschaffung	81
1. Abgrenzung von Beschaffung und Materialwirtschaft	81
2. Teilaufgaben der Beschaffung	83
3. Gegenstände der Beschaffungsentscheidungen	85
4. Planungsmodelle des Beschaffungsbereichs	87
a) Prognosemodelle des Teilebedarfs	87
aa) Prognosemodell für den Bedarf an Baugruppen und Einzelteilen	87
bb) Prognosemodell der exponentiellen Glättung	93

b)	Optimierungsmodelle zur Bestimmung optimaler Beschaffungsmengen	96
aa)	Einvariablige Optimierungsmodelle des Beschaffungsprogramms	96
bb)	Mehrvariablige Optimierungsmodelle des Beschaffungsprogramms	102
II.	Industriebetriebliche Fertigung	111
1.	Fertigungswirtschaftliche Grundprobleme	111
a)	Reifephasen industrieller Produkte	111
aa)	Forschung und Entwicklung	111
bb)	Konstruktion und Berechnung	112
cc)	Produktgestaltung	114
b)	Standardisierung	115
c)	Schutzrechtswesen	116
d)	Organisation des Fertigungsprozesses	118
aa)	Organisationstyp der Werkstattfertigung	118
bb)	Organisationstyp der Fließfertigung	121
e)	Fertigungsvorbereitung	126
aa)	Fertigungsplanung	129
bb)	Fertigungssteuerung (Ablauforganisation der Fertigung)	132
f)	Die EDV als Hilfsmittel der Fertigungsvorbereitung	133
2.	Planungsmodelle des Fertigungsbereichs	144
a)	Netzwerke als Prognosemodelle des Fertigungsbereichs	144
b)	Optimierungsmodelle des Fertigungsbereichs	153
aa)	Einvariablige Optimierungsmodelle	153
α)	Optimale Fertigungslosgröße	153
β)	Optimale Werkstattlosgröße	154
bb)	Mehrvariablige Optimierungsmodelle	157
α)	Optimales Fertigungs- und Absatzprogramm	157
β)	Optimales Fertigungs- und Absatzprogramm mit Teilefertigung	163
γ)	Optimales Investitions- und Fertigungsprogramm	170
δ)	Optimale Prozeßstrukturierung	174
αα)	Grundfragen der Reihenfolgeplanung	174

ββ) Minimierung der Terminüberschreitungen	177
γγ) Maschinenbelegungsplanung mit Prioritätsregeln	179
III. Literaturhinweise zum Abschnitt D (Phasen der industriebetrieblchen Produktion)	181
Sachverzeichnis	197