

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	7
Geleitwort	9
A. Problemstellung und Aufbau der Arbeit	11
B. Grundlagen einer Verbindung von Kosten- und Erlösrechnung und kurzfristiger Finanzrechnung	15
I. Das Kosten- und Erlösmodell von Laßmann als Ausgangspunkt der Untersuchung	15
II. Die Voraussetzungen zur Integration von Kosten- und Erlösrechnung und Finanzrechnung	17
a. Bestimmung des kurzfristigen Rechnungszeitraumes	17
1. Der Zeitbezug der Kosten- und Erlösrechnung	17
2. Der Zeitbezug der Finanzrechnung	17
3. Die Festlegung eines einheitlichen Rechnungszeitraumes	21
b. Überprüfung der Eignung von Kosten- und Erlösmodellen als Grundlage für den Aufbau der Finanzrechnung	23
1. Der Vergleich zwischen kalkulatorischen und finanziellen Rechnungsgrößen	23
2. Bestimmung der Ausgangsgrößen für die Zahlungsermittlung	26
III. Möglichkeiten und Grenzen einer Integration von Erfolgs- und Finanzrechnung in der Unternehmenspraxis	29
a. Bestimmbarkeit eines optimalen Informationssystems	29
b. Entwicklungsstand der Finanzplanung in der Praxis	31
c. Vorschlag zur Lösung des Integrationsproblems	35
C. Ermittlung der Zahlungsbewegungen im Rahmen einer integrierten Unternehmensrechnung	37
I. Aufbau einer auf Monate bezogenen integrierten Unternehmensrechnung	37
a. Überblick über wesentliche Merkmale von Zahlungsbewegungen	37
b. Umsatzprozeßbezogenes Finanzprognosemodell auf der Grundlage güterwirtschaftlicher Mengen-, Preis- und Zeitplanung	42
1. Die Erfassung der Rechenelemente	42
a) Zahlungsbedingungen und Zahlungsgewohnheiten	42
b) Erlös/Einzahlungs-Zusammenhang	54
1) Arten umsatzprozeßbezogener Einzahlungen	54
2) Strukturierung der Erlöse und Einzahlungen	57
c) Kosten-Beschaffungswert / Auszahlungs-Zusammenhang	64
1) Arten umsatzprozeßbezogener Auszahlungen	64
2) Strukturierung der Kosten, Beschaffungswerte und Auszahlungen	66

2.	Rechenverfahren zur Umwandlung güterwirtschaftlicher Ausgangsgrößen in Zahlungsgrößen	77
a)	Darstellung des Lösungsansatzes	77
b)	Grenzen des Modells	84
3.	Das finanzielle Umsatzprozeßergebnis als Gegenüberstellung von Einzahlungen und Auszahlungen	86
a)	Bereichsbezogenes Finanzergebnis	86
b)	Periodenbezogenes Finanzergebnis	88
c.	Erweiterung zum Gesamtrechnungsmodell	90
1.	Auflösung der Istbilanz	90
2.	Betriebsfremde Zahlungsbewegungen	91
3.	Kapitalmarktbezogene Zahlungsbewegungen	92
4.	Formalaufbau der Unternehmungsrechnung	94
II.	Tagesdisposition im Geldbereich als Ergänzung der monatlichen Zahlungsplanung	98
a.	Aufgaben und Ausgangsbedingungen	98
b.	Instrumente täglicher Gelddisposition	100
D.	Auswertung der integrierten Unternehmungsrechnung	103
I.	Gegenüberstellung von Ermittlungsergebnissen	103
a.	Plan-Plan-Vergleiche als Alternativrechnungen	103
1.	Ziele der Alternativrechnungen	104
2.	Arten von Planalternativen	105
3.	Rechenverfahren für Plan-Plan-Vergleiche und Probleme ihrer Anwendbarkeit	111
b.	Plan-Ist-Vergleiche als Kontrollrechnungen	117
1.	Ziele der Kontrollrechnungen	117
2.	Arten von Plan-Ist-Abweichungen	119
3.	Rechnerische Durchführung der Abweichungsermittlung	123
c.	Sonstige Auswertungsrechnungen	125
II.	Interpretation der Vergleichsergebnisse	127
E.	Zusammenfassung der Ergebnisse	131
	Abkürzungsverzeichnis	136
	Literaturverzeichnis	137