

# Inhalt

Einführung .....	16
Ein Notweg. Das Tagebuch, 1931 .....	21
Herrn Schachts »Grundsätze«. Das Tagebuch, 1932 .....	30
Wirtschaftsbelebung von der Verbrauchseite. Der deutsche Oekonomist, 1932 .....	37
Der Reichskommissar für Arbeitsbeschaffung und der Gereke-Plan. Wirtschaftsdienst, 1933 .....	43
Kriegsfinanzierung und Schuldenkonsolidierung. Denkschrift 1943/44. Schlußkapitel, März 1944 .....	48
Gutachten zum wirtschaftlichen Wiederaufbau. Auszug, 1945 .....	53
Wirtschaftliche Ordnung nicht durch Polizeigewalt. Rundfunkansprache, 8. Dezember 1945 .....	55
Zur Jahreswende 1945/46. Die Neue Zeitung, 31. Dezember 1945 .	61
Ausblicke. Deutsche Zeitung und Wirtschaftszeitung, 17. Mai 1946 .....	62
Zonenzusammenschluß und Wirtschaftseinheit. Die Neue Zeitung, 23. September 1946 .....	66
Freie Wirtschaft und Planwirtschaft. Die Neue Zeitung, 14. Oktober 1946 .....	69
Sprachverwirrung um die Wirtschaftsordnung. Die Neue Zeitung, 23. Juni 1947 .....	73
Rangordnung der volkswirtschaftlichen Aufgaben. Die Neue Zeitung, 18. und 22. August 1947 .....	78

Deutung der Demontage. Der Wirtschaftsspiegel, 15. November 1947 .....	85
Bestimmungsgründe des deutschen Lebensstandards. Die Neue Zeitung, 1. Dezember 1947 .....	91
Der Weg in die Zukunft. Rede vor der 14. Vollversammlung des Wirtschaftsrates des Vereinigten Wirtschaftsgebietes, Frankfurt a. M., 21. April 1948 .....	95
Der neue Kurs. Rundfunkansprache, 21. Juni 1948 .....	120
Zur Kritik an der neuen Ordnung. Rundfunkansprache, 6. August 1948 .....	127
Marktwirtschaft im Streit der Meinungen. Rede vor dem 2. Parteikongreß der CDU der britischen Zone, Recklinghausen, 28. August 1948 .....	134
Auf die Reform der Wirtschaft kommt es an. Rede vor dem Wirtschaftsrat des Vereinigten Wirtschaftsgebietes, Frankfurt a. M., 30. September 1948 .....	152
Generalstreik zur Rettung eines unhaltbaren Dogmas. Rundfunkansprache, 11. November 1948 .....	162
Im Streitgespräch mit Erik Nölting. Kundgebung der SPD im Zirkus Althoff, Frankfurt a. M., 14. November 1948 .....	166
Die wirtschaftliche Lage zu Beginn des Jahres 1949. Rundfunkansprache, 25. Januar 1949 .....	182
Grundlagen der deutschen Wirtschaftspolitik. Referat vor dem Zonenausschuß der CDU der britischen Zone, Königswinter, 25. Februar 1949 .....	186
Das Ende der Improvisationen. Tagesspiegel, 23. April 1949 .....	201
Zum Problem der Arbeitslosigkeit. Rundfunkansprache, 6. Juni 1949	206
Keine Beschränkung des Leistungswettbewerbs. Die Welt, 29. Juli 1949 .....	212

Wahlaufruf zur ersten Bundestagswahl 1949. Heidenheimer Zeitung, 29. Juli 1949 .....	214
Zur Gründung des Deutschen Gewerkschaftsbundes. Ansprache auf dem Gründungskongreß des Deutschen Gewerkschaftsbundes, München, 12. Oktober 1949 .....	216
Kartelle im Blickpunkt der Wirtschaftspolitik. Der Volkswirt, 16. Dezember 1949 .....	217
Ludwig Erhard antwortet Otto A. Friedrich, Hamburg, und mit ihm der deutschen Wirtschaft. Die Welt, 4. Januar 1950 .....	224
Soziale Marktwirtschaft. Die Neue Zeitung, 8. Januar 1950 .....	229
Marktwirtschaft und gesunde Währung. Industriekurier, 26. Juni 1950 .....	232
Tagessorgen nicht überbewerten. Rundfunkansprache, 9. August 1950 .....	236
Korea. Rundfunkansprache, 15. September 1950 .....	242
Mit Mut und Kraft in die Zukunft. Rede bei der Eröffnung der »Deutschen Industrie-Ausstellung 1950«, Berlin, 1. Oktober 1950 .	248
Kühle Köpfe – Starke Herzen. Rede auf dem 1. Bundesparteitag der CDU, Goslar 22. Oktober 1950 .....	252
Schnupfen nicht durch Selbstmord heilen. Der Spiegel, 6. Dezember 1950 .....	268
Rückblick und Ausblick. Rheinischer Merkur, 1. Januar 1951 .....	269
Zum amerikanischen Lohn- und Preisstop. Rundfunkansprache, 27. Januar 1951 .....	274
Im Schatten des Korea-Konfliktes. Rede vor dem Deutschen Bundestag, 14. März 1951 .....	278
Warum ich Optimist bin. Welt am Sonntag, 3. Juni 1951 .....	293

Lodern wie die Fackeln. Rede beim 2. Bundesparteitag der CDU, Karlsruhe, 20. Oktober 1951 .....	296
Das zweite Streitgespräch mit Erik Nölting. Gemeinsame Veranstaltung der CDU und SPD, Düsseldorf, 8. Dezember 1951 .....	304
Wirtschaftspolitische Ausklang. Frankfurter Allgemeine Zeitung, 31. Dezember 1951 .....	315
Die deutsche Wirtschaftspolitik im Blickfeld europäischer Politik. Rede vor dem Schweizerischen Institut für Auslandsforschung, Zürich, 6. Februar 1952 .....	318
Die geistigen Grundlagen gesunden Außenhandels. Vorwort zu »Deutschlands Rückkehr zum Weltmarkt«, 1953 .....	339
Massenmenschen aus eigener Schuld. Der Wähler, 1. Juni 1952 ..	343
Zehn Thesen zur Verteidigung der Kartellverbotsgesetzgebung. Offener Brief an den Präsidenten des Bundesverbandes der deutschen Industrie Fritz Berg, 10. Juli 1952 .....	347
An die eigene Kraft glauben. Rede bei der Eröffnung der Technischen Messe Hannover, 26. April 1953 .....	356
Einen Kühlschrank in jeden Haushalt. Welt der Arbeit, 16. Juni 1953 .....	369
Die zweite Periode der Sozialen Marktwirtschaft. Industriekurier, 20. Juni 1953 .....	373
Alexander Haffner - Vorbild eines Unternehmers. Frankfurter Allgemeine Zeitung, 1. August 1953 .....	377
Wirtschaftliche Probleme der Wiedervereinigung. Bulletin, 12. September 1953 .....	381
Zu Fragen der Europäischen Zahlungsunion. Rede vor dem Ministerrat des Europäischen Wirtschaftsrats, Paris, 30. Oktober 1953 .....	387

Soziologie des Kartellproblems. Deutsches Monatsblatt, 15. Februar 1954 .....	393
Unternehmer, Staat und Wirtschaft. Rede bei der Ordentlichen Mitgliederversammlung des Bundesverbandes der deutschen Industrie, Essen, 17. Mai 1954 .....	396
Nach dem Scheitern der Europäischen Verteidigungsgemeinschaft. Bulletin, 22. September 1954 .....	405
Weltbank und Weltwährungsfonds. Rede vor der 9. Jahresversammlung des Internationalen Währungsfonds und der Weltbank, Washington, 27. September 1954 .....	409
Deutsche Aufrüstung in illusionärer Schau. Frankfurter Allgemeine Zeitung, 25. Oktober 1954 .....	413
Europäische Einigung durch funktionale Integration. Rede vor dem Club »Les Echos«, Paris, 7. Dezember 1954 .....	417
Rüstung mit Ruhe betrachtet. Handelsblatt, 24. Dezember 1954 ..	425
Der Christ und die Soziale Marktwirtschaft. Vorwort zu dem gleichnamigen Buch von Patrick Boorman, 1955 ..	429
Die Ziele des Gesetzes gegen Wettbewerbsbeschränkungen. Rede vor dem Deutschen Bundestag, 24. März 1955 .....	430
Zur Arbeitszeitfrage. Bunte Illustrierte, Mai 1955 .....	440
Wer ist ein guter Europäer? Deutsche Korrespondenz, 21. Juli 1955 .....	442
Ein wirtschaftliches Gebot. Rundfunkansprache, 7. September 1955	446
Marktwirtschaft ist gute Entwicklungshilfe. Ansprache bei der 10. Jahreshauptversammlung der Weltbank und des Weltwährungsfonds, Istanbul, 13. September 1955 .....	452
Unternehmer und Konjunktur. Rundfunkansprache, 14. Oktober 1955 .....	456

Selbstverantwortliche Vorsorge für die sozialen Lebensrisiken. Versicherungswirtschaft, Januar 1956 .....	461
Soziale Marktwirtschaft und Materialismus. Sonntagsblatt, 29. Januar 1956 .....	466
Besinnung und Verantwortung in der Volkswirtschaft. Rundfunkansprache, 12. März 1956 .....	471
Zahlen Sie keine »Suez«-Preise. Text einer Anzeige Ludwig Erhards in deutschen Tageszeitungen, 17. Dezember 1956 .....	476
Wohlstand für Alle. 1. Kapitel: Der rote Faden, Februar 1957 .....	478
Das Projekt der Freihandelszone. Erklärung vor dem Ministerrat der OEEC, Paris, 12. Februar 1957 .....	486
Der Arbeit einen Sinn geben. Rede vor dem 7. Bundesparteitag der CDU, Hamburg, 14. Mai 1957 .....	490
Die Wirtschaftsordnung für freie Menschen. Frankfurter Allgemeine Zeitung, 1. Juni 1957 .....	507
Wirtschaft und Bildung. Der Volkswirt, 17. August 1957 .....	513
Gebt dem Staate, was des Staates ist. Die Zeit, 21. November 1957 .....	518
Nicht alles zur gleichen Zeit. Rundfunkansprache, 13. Januar 1958 .....	523
Erinnerungen an Fürth. Sonderausgabe des Amtsblattes der Stadt Fürth und des Landratsamtes Fürth aus Anlaß der Verleihung der Goldenen Bürgermedaille der Stadt Fürth, 21. Februar 1958 .....	528
Mensch und Fortschritt. Zur Eröffnung der Brüsseler Weltausstellung, 17. April 1958 .....	534
Das kleine Erleben um ein großes Geschehen. Zum 10. Jahrestag der Währungs- und Wirtschaftsreform. Die Zeit, 19. Juni 1958 .....	536
Über den »Lebensstandard«. Die Zeit, 15. August 1958 .....	542
Der Aufbau Indiens. Rede vor dem Indian Council of World Affairs, New Delhi, 7. Oktober 1958 .....	548

Asiatische Eindrücke. Rundfunkansprache, 24. November 1958 . . .	556
Deutsche Mark frei konvertierbar. Rundfunkansprache, 28. Dezember 1958 . . . . .	568
Die wirtschaftlichen Probleme Japans – Wie ich sie sehe. Außenpolitik, Juli 1959 . . . . .	570
Zur wirtschaftlichen Rückgliederung des Saarlandes. Rundfunkansprache, 4. Juli 1959 . . . . .	574
Die Entwicklungshilfe auch multilateral stärken. Rede bei der Jahresversammlung der Weltbank und des Weltwährungsfonds, Washington, 30. September 1959 . . . . .	578
Europäische Mißverständnisse. Europäische Integration, Oktober 1959 . . . . .	583
Was bedeutet Abrüstung wirtschaftlich? Aus einem Interview am 15. November 1959 . . . . .	590
Wir leben nicht mehr in Metternichs Zeiten. Die Zeit, 25. Dezember 1959 . . . . .	592
Dreißig Jahre Konjunkturpolitik 1929–1959. Via Aperta Nr. 12, Dezember 1959/Januar 1960 . . . . .	596
Die Wirtschaft ist kein Übungsplatz für Dilettanten. Rundfunkansprache, 15. Januar 1960 . . . . .	603
Wirtschaftspolitik als Teil der Gesellschaftspolitik. Rede vor dem 9. Bundesparteitag der CDU, Karlsruhe, 28. April 1960	607
Das Handwerk hat Zukunft. Ansprache zum 60jährigen Bestehen der Handwerkskammer Köln, 2. Juli 1960 . . . . .	624
Der Mutlose wird stranden. Bonner Informationen aus erster Hand, 8. Juli 1960 . . . . .	631
Die wahren Feinde des deutschen Volkes. Frankfurter Allgemeine Zeitung, 27. August 1960 . . . . .	635

Gedanken zum Aufbau Afrikas. Ansprache vor der Deutschen Afrika-Gesellschaft, Bonn, 21. Oktober 1960 . . . . .	639
Die Atlantische Gemeinschaft. Die Zeit, 11. November 1960 . . . . .	646
Die Wirtschaftspolitik in der öffentlichen Meinung. Rundfunkansprache zu einer Repräsentativbefragung des Bayerischen Rundfunks über das wirtschaftliche Verhalten der westdeutschen Bevölkerung, 28. November 1960 . . . . .	649
Was wird aus Europa? Handelsblatt, 23./24. Dezember 1960 . . . . .	653
Darf man über »Europa« sprechen? Handelsblatt, 17. Januar 1961 . . . . .	657
Außenpolitik beginnt zu Hause. Außenpolitik, Januar 1961 . . . . .	662
Was junge Leute wissen sollten. Schreiben an die Oberprima des Martin-Butzer-Gymnasiums Dierdorf/Westerwald, 1. März 1961 . . . . .	667
Zur Aufwertung der D-Mark. Rundfunkansprache, 6. März 1961 . . . . .	671
Freiheit und Verantwortung. Ansprache vor dem Evangelischen Arbeitskreis der CDU, Hamburg, 2. Juni 1961 . . . . .	676
Gestern – Heute – Morgen. Elektrola-Schallplatten, 9. Juni 1961 . . . . .	684
Wirtschaft, Gesellschaft und Kultur. Vorwort zur gleichnamigen Festgabe für Alfred Müller-Armack, Berlin, 1961 . . . . .	705
England gehört zu Europa. Ansprache zur Einleitung der Verhandlungen über einen Beitritt Großbritanniens zur Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft, Paris, 10. Oktober 1961 . . . . .	709
Trauer und Scham. Ansprache bei der Wiedereinweihung der alten Synagoge zu Worms, 3. Dezember 1961 . . . . .	712
Haben wir aus der jüngsten Geschichte gelernt? Die Zeit, 15. Dezember 1961 . . . . .	717
Deutsche Wirtschaftspolitik. Vorwort, Februar 1962 . . . . .	720

Maßhalten! Rundfunkansprache, 21. März 1962 .....	729
Europa – ohne die Neutralen? Österreichische Monatshefte, April/Mai 1962 .....	738
Lehren der Geschichte. Ansprache auf dem 11. CDU-Bundesparteitag in Dortmund, 4. Juni 1962 .....	743
Unternehmer und Politik. Bulletin des Wirtschaftsringes e.V., VI/1962 .....	761
Frühe Initiativen für die Dritte Welt. Das Parlament, 29. August 1962 .....	767
Planification – kein Modell für Europa. Rede vor dem Europäischen Parlament in Straßburg, 20. November 1962 .....	770
Kontinuität. Gespräch mit William R. Hearst jun., 20. Dezember 1962 .....	781
Das französische Veto. Interview mit Hans Ulrich Kempfski, Süddeutsche Zeitung am 5. Februar 1963 .....	787
Für Wilhelm Rieger. Vorwort zur Festschrift zum 85. Geburtstag, 2. März 1963 .....	794
Europa und Schweden. Auszüge aus einer Rede in Stockholm, 23. März 1963 .....	797
Deutschland – Frankreich. Ansprache bei der deutsch-französischen Konferenz, Bonn-Bad Godesberg, 26. Mai 1963 .....	809
Politik der Mitte und der Verständigung. Regierungserklärung, 18. Oktober 1963 .....	814
Dank an George C. Marshall. Rede in der Frankfurter Paulskirche, 27. Oktober 1963 .....	847
Menschen in Not. Worte an verschüttete Bergleute in Lengede, 6. November 1963 .....	854

Zum Tode John F. Kennedys. Ansprache in Hörfunk und Fernsehen, 23. November 1963 .....	855
Franz Oppenheimer, dem Lehrer und Freund. Rede zu Oppenheimers 100. Geburtstag in der Freien Universität Berlin, 30. April 1964 .....	858
Entspannung nicht auf Kosten der Bundesrepublik. Rede vor dem Council on Foreign Relations, New York, 11. Juni 1964 .....	865
Wo steht Europa? Rede vor der CSU-Landesversammlung, München, 12. Juli 1964 .....	875
Krieg – kein Mittel der Politik. Zum 50. Jahrestag des Ausbruchs des ersten Weltkrieges, 31. Juli 1964 .....	894
Wir tragen nicht auf zwei Schultern. Rundfunkansprache zum 25. Jahrestag des Ausbruchs des Zweiten Weltkrieges, 31. August 1964 .....	898
Europäische Weichenstellung. Rede vor dem Deutschen Bundestag, 2. Dezember 1964 .....	902
Israel. Rede vor dem Deutschen Bundestag, 17. Februar 1965 .....	908
Formierte Gesellschaft. Rede vor dem 13. Bundesparteitag der CDU, Düsseldorf, 31. März 1965 .....	915
Otto von Bismarck. Rede aus Anlaß des 150. Geburtstages, 1. April 1965 .....	928
Deutschland und England. Bulletin, 18. Mai 1965 .....	932
Helgoland. Ansprache bei der 75-Jahr-Feier der Eingliederung der Insel Helgoland in das Deutsche Reich, 10. August 1965 .....	935
Sparsamkeit und Nüchternheit. Regierungserklärung, 10. November 1965 .....	940
Über die Wandlung unserer Gesellschaft. Rede vor dem Deutschen Industrie- und Handelstag, Bonn, 3. März 1966 .....	974

Neue Aufgaben. Rede vor dem CDU-Bundesparteitag, Bonn, 22. März 1966 .....	978
Zur deutschen Friedensnote. Erklärung vor dem Deutschen Bundestag, 25. März 1966 .....	1000
Der Widerstreit von Macht und Geist. Festschrift für Eugen Gerstenmaier, 27. Mai 1966 .....	1004
Wirtschaft und Wirtschaftsordnung in der modernen Politik. Beitrag zur Festschrift für Jacques Rueff, 6. Juni 1966 .....	1013
Abschied als Bundeskanzler. Fernsehansprache, 30. November 1966	1021
Wilhelm Röpke zum Gedächtnis. Rede vor der Universität Marburg, 17. Juni 1967 .....	1026
Ist Währungsdirigismus unausweichlich geworden? Der Volkswirt, 29. November 1968 .....	1037
Das Ordnungsdenken in der Marktwirtschaft. Festschrift zum 90. Geburtstag von Ludwig von Mises, 1971 .....	1040
Was uns trennte, was uns einte. Zu Konrad Adenauers 100. Geburtstag, Deutsche Zeitung, 26. Dezember 1975 .....	1053
Not und Elend sind nicht unabänderlich. Anmerkungen zur entwicklungspolitischen Diskussion, Frankfurter Allgemeine Zeitung, 10. November 1976 .....	1060
Verantwortung für das ganze Deutschland. Rede als Alterspräsident zur Eröffnung des Deutschen Bundestages, 14. Dezember 1976 ...	1069
Zeittafel .....	1073
Quellenverzeichnis .....	1081
Personen- und Sachregister .....	1091