

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	Seite
I. Zum Gegenstand der Untersuchung	11
II. Zur Wirtschaftlichkeit der Investitionskontrolle	12
III. Zur Gliederung der Untersuchung	12
B. Investitionsrechnungen als Mittel der Investitionskontrolle	13
I. Zwecke der Investitionsrechnungen	13
II. Anwendungsbereiche und Aussagemöglichkeiten	14
1. Anwendungsbereiche	14
2. Aussagemöglichkeiten	16
III. Gewinnung der maßgebenden Primärdaten	18
1. Generelle Aspekte	18
2. Zuordnungsprobleme	19
3. Probleme der Ungewißheit	22
4. Fragen der Kontrollierbarkeit	22
IV. Verarbeitungsmöglichkeiten der Primärdaten	23
1. Statische Methoden	23
2. Dynamische Methoden	25
V. Beurteilung der Rechenergebnisse anhand von Maßstäben	27
1. Generelle Aspekte	27
2. Die für den Maßstab wichtigen unternehmensspezifischen Größen (Finanzstruktur, Verzinsungsansprüche)	28
3. Berücksichtigung nicht rechenbarer Investitionen	30
4. Anpassung des Maßstabs an die gewählte Methode der Investitionsrechnung	30
a) Maßstababbildung bei den statischen Methoden	31
b) Maßstababbildung bei den dynamischen Methoden	32
c) Abweichungen des Betrachtungszeitraumes von der Nutzungsdauer	32
C. Kontrolle vor Genehmigung und Mittelfreigabe	
I. Kontrollziele	34
II. Inhalt und Umfang der Kontrolle	35
1. Gegenstand der Kontrolle	35
2. Zeitliche Schwerpunkte	37
3. Zu prüfende Faktoren	38
III. Durchführung der Kontrolle	38
1. Rahmenprogramm	38
2. Einzelfragen	39
3. Bearbeitungsblatt	46
4. Prüfbericht	48

<i>D. Kontrolle während der Durchführung der Investition</i>	Seite
I. Kontrollziele	49
II. Kontrollschwerpunkte	49
1. Terminkontrolle	50
2. Ausgabenkontrolle	51
3. Kontrolle der technischen Konzeption	53
4. Prämissenkontrolle	54
5. Kontrolle der Anlaufkosten	55
<i>E. Kontrolle nach Inbetriebnahme</i>	
I. Kontrollziele	58
1. Ergebniskontrolle	58
2. Rentabilitätssteuerung	59
3. Verbesserung der Planungsmethoden	60
II. Kontrollmethodik	60
1. Umfang der Kontrolle	61
2. Zeitpunkt und Häufigkeit	62
3. Informationsbedarf und Informationsbeschaffung	63
4. Formular- und Berichtstechnik	65
<i>F. Zuständigkeiten für die Kontrolle</i>	
I. Allgemeine Grundsätze	70
II. Mögliche Organisationsformen	71
1. Zentrale Stellen	71
2. Verantwortlicher Bereich (Antragsteller)	72
3. Gemischte Formen	73
III. Kompetenzverteilung in den einzelnen Phasen des Kontrollprozesses	74
1. Kontrolle vor Genehmigung und Mittelfreigabe	74
2. Kontrolle während der Durchführung der Investition	75
3. Kontrolle nach Inbetriebnahme	76
<i>Anhang</i>	
Anlagen 1—9	77—91