

Inhalt

Vorwort	7
Einleitung	9
1. Deine Persönlichkeit	
Führungsfrauen-Persönlichkeiten	17
Wenn du andere führen willst, führe zuerst dich selbst	20
Glaubenssätze zu Führung	35
2. Unternehmenskultur	
Deinen eigenen Werten auf der Spur	39
Unternehmensinterne Rahmenbedingungen für die Entfaltung deines Potenzials	46
3. Du als Führungskraft	
Der Unterschied zwischen Management und Leadership	61
Deine Führungsprinzipien	67
Führungsstile und Führungsrollen	73
4. Führung? Jetzt aber wirklich	
Beseitige deine eigene Voreingenommenheit	79
Führungsaufgabe und Privatleben – eine gute Passung finden	82
Konkretisiere deinen Plan	89
Werde sichtbar und sprich über deine Pläne und Ziele	91

5. Souverän führen

Formen und Ausprägungen von Macht	97
Umgang mit Macht, Politik und Hierarchie	100
Erlebte Fälle von Machtspielen und möglicher Umgang damit	103
Die größten Stolpersteine für Frauen in Führung	119

6. Umgang mit Fehlern

Du warst es und niemand anderes	130
Etablierung einer Lernkultur im Team	136

7. Kommunikativ überzeugen

Grundlagen gelingender Kommunikation	145
Eigenes Gesprächsverhalten reflektieren	154
Mitarbeitenden-Gespräche führen	156
Konfliktgespräche führen	159
Das Kommunikationsverhalten der Männer verstehen und deren Sprache anwenden können	166

Schlussgedanken

5 Hacks für den Start in die Führungsposition	171
Dankeschön	177
Anmerkungen	179
Literaturverzeichnis	185
Über die Autorin	188