

# Inhaltsverzeichnis

A. Die Bedeutung der Simultanplanung für die unternehmerische Entscheidungsfindung . . . . .	17
I. Die Koordinierung der Funktionsbereiche als Problem der Simultanplanung . . . . .	18
1. Die zu koordinierenden Teilentscheidungen . . . . .	18
2. Die Simultanplanung als Instrument der Koordinierung . . . . .	20
II. Die Simultanplanung als rechnungstechnisches Problem . . . . .	24
1. Die mathematische Programmierung als konkret-rechnerisches Instrument der Koordinierung . . . . .	24
2. Die Struktur der Kalküle mathematischer Programmierung . . . . .	27
3. Die Simultanlösung der mathematischen Programmierung . . . . .	31
III. Die Simultanplanung als organisatorisches Problem . . . . .	35
IV. Zusammenfassung: Der Stand der wissenschaftlichen Diskussion . . . . .	38
B. Die Möglichkeiten einer simultanen Erfassung produktions- und absatzwirtschaftlicher Parameter im Kalkül der mathematischen Programmierung . . . . .	41
I. Allgemeine Voraussetzungen . . . . .	42
II. Die Erfassung der produktionswirtschaftlichen Parameter . . . . .	43
1. Entscheidungen über die Fertigungszeit . . . . .	44
2. Entscheidungen über die Fertigungsintensität . . . . .	45
3. Entscheidungen über die Art des Produktionsfaktoreinsatzes . . . . .	47
4. Entscheidungen über Eigenherstellung oder Fremdbezug . . . . .	50
5. Entscheidungen über das Outputniveau . . . . .	51
6. Entscheidungen über die Auflagengröße . . . . .	53
7. Entscheidungen über die Lagerhaltung . . . . .	57

III. Die Erfassung der absatzwirtschaftlichen Parameter . . . . .	59
1. Entscheidungen über die Preisstellung . . . . .	59
2. Entscheidungen über sonstige Parameter . . . . .	64
IV. Zusammenfassung: Kalkülbedingte Grenzen der Simultanplanung	67
C. Die organisatorischen Gestaltungsmöglichkeiten des Prozesses simultaner Produktions- und Absatzplanung bei zentralisierter Entscheidungsfindung . . . . .	71
I. Die Organisationsstruktur als Bestimmungsproblem . . . . .	72
1. Die Aufgabenanalyse des Prozesses simultaner Produktions- und Absatzplanung . . . . .	72
2. Die möglichen Aufgabenträger in der Unternehmensorganisation . . . . .	79
II. Die organisatorische Regelung des Prozesses simultaner Produktions- und Absatzplanung . . . . .	83
1. Die relevanten Kriterien der Aufgabenzuordnung . . . . .	84
2. Die Zuordnung der zentralisierten Entscheidungsfindung . . . . .	91
3. Die Zuordnung der Vorbereitungsaufgaben . . . . .	96
a. Die Regelung der Modellformulierung und -lösung . . . . .	96
b. Die Regelung der Gewinnung von Kalkülinformationen . . . . .	99
III. Zusammenfassung: Die Grenzen einer optimalen organisatorischen Regelung des simultanen Planungsprozesses . . . . .	109
D. Die Auswertung des Simultankalküls der Produktions- und Absatzplanung für dezentralisierte Entscheidungen . . . . .	111
I. Die Bedeutung der Opportunitätskosten für die dezentralisierte Organisation . . . . .	112
1. Die pretiale Lenkung der Teilentscheidungen . . . . .	112
2. Die Ermittlung der Opportunitätskosten im Simultankalkül	113
3. Die Interpretation der Opportunitätskosten . . . . .	116

II. Opportunitätskosten und kurzfristige Entscheidungen . . . . .	119
1. Dezentralisierte Entscheidungen bei analytischer Interpretation des Kalküls . . . . .	120
a. Der allgemeine Lösungsansatz . . . . .	120
b. Der Lösungsansatz von Whinston . . . . .	123
2. Dezentralisierte Entscheidungen bei synthetischer Interpretation des Kalküls . . . . .	127
III. Opportunitätskosten und langfristige Entscheidungen . . . . .	130
IV. Zusammenfassung: Die Grenzen der Auswertung von Simultan- kalkülen für dezentralisierte Entscheidungen . . . . .	132
Literaturverzeichnis . . . . .	135
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	145