

# INHALT

Vorwort	10
I. Teil: Die Verfahren der Kostenplanung	13
Die Kostenrechnung als Instrument einer modernen Unternehmensführung	13
1. Von der Istkostenrechnung zur Plankostenrechnung	14
1.1. Istkostenrechnung	14
1.1.1. Die reine Istkostenrechnung	14
1.1.2. Istkostenrechnung mit festen Verrechnungspreisen	14
1.1.3. Istkostenrechnung unter Verwendung von Planwerten für Einzelkosten	16
1.2. Normalkostenrechnung	17
1.2.1. Die starre Normalkostenrechnung	17
1.2.2. Die flexible Normalkostenrechnung	17
1.3. Plankostenrechnung	18
1.3.1. Wesen und Aufbau	18
1.3.2. Die starre Plankostenrechnung	18
1.3.3. Die flexible Plankostenrechnung	19
1.3.4. Die Grenzplankostenrechnung	19
2. Aufgaben und Grundlagen der flexiblen Plankostenrechnung	20
2.1. Wesen der flexiblen Plankostenrechnung	21
2.2. Begriff der Plankosten und Abgrenzung zu ähnlichen Begriffen	21
2.2.1. Plankosten und Budgetkosten	21
2.2.2. Plankosten und Richtkosten	22
2.2.3. Plankosten und Sollkosten	22
2.2.4. Plankosten und Standardkosten	22
2.3. Die Plankosten im System der betrieblichen Gesamtplanung	23
2.4. Die Plankosten im Rahmen der Kostenrechnungssysteme	23
3. Die Kosteneinflußgrößen	25
3.1. Die Bedeutung der Kosteneinflußgrößen	25
3.2. Einflußgrößen auf die Produktionsfaktorpreise	25
3.3. Einflußgrößen auf die Produktionsfaktormengen	26
3.3.1. Die Qualität der Produktionsfaktoren	26
3.3.2. Kapazität der Betriebsbereitschaft	27
3.3.3. Produktions- und Fertigungsverfahren	28

3.3.4.	Intensität	28
3.3.5.	Auftragszusammensetzung (qualitative und quantitative)	29
3.3.6.	Ausbringung oder Beschäftigung	29
3.3.7.	Strategie und Organisation	29
3.3.8.	Innerbetriebliche Unwirtschaftlichkeiten	30
3.4.	Die Kosten in Abhängigkeit von der Beschäftigung (Ausbringung)	30
3.4.1.	Maßgrößen für die Bestimmung des Kostenverhaltens bei Änderung der Beschäftigung	30
3.4.2.	Der Reagibilitätsgrad	31
3.4.3.	Der Variator	34
4.	Kostenverläufe im Rahmen der Plankostenrechnung	35
4.1.	Linearer Kostenverlauf als Voraussetzung für die Ermittlung der Sollkosten	35
4.2.	Der ertragsgesetzliche Kostenverlauf	35
4.3.	Der lineare Kostenverlauf als Grundlage der Plankostenrechnung	36
4.4.	Anpassungsprozesse und linearer Kostenverlauf	38
5.	Die Methoden der Kostenauflösung	42
5.1.	Die deduktiven Auflösungsverfahren	42
5.1.1.	Buchmäßige Methode	43
5.1.2.	Mathematische Methoden	44
5.1.2.1.	Der proportionale Satz nach Schmalenbach	44
5.1.2.2.	Die Hoch-Tiefpunkt-Methode nach Matz	45
5.1.3.	Die graphische Methode	46
5.1.4.	Die Methode der kleinsten Quadrate	47
5.2.	Die induktiven Auflösungsverfahren	53
5.3.	Der Begriff „Kostenremanenz“	54
5.4.	Der Genauigkeitsgrad der Kostenauflösung	54
6.	Die Bezugsgrößen der Kostenplanung	55
6.1.	Begriff der Bezugsgröße	55
6.2.	Arten von Bezugsgrößen	56
6.3.	Bezugsgrößen und Kostenverursachung	58
7.	Bestimmung der Planbeschäftigung	60
7.1.	Möglichkeiten der Bestimmung der Planbeschäftigung	60
7.2.	Auswirkungen der Wahl der Planbeschäftigung	62
8.	Methoden der Sollkostenermittlung	66
8.1.	Vorbemerkung	66

8.2.	Einstufenplanung mit Angabe des proportionalen Satzes je Bezugsgröße	67
8.3.	Mehrstufenplanung	68
9.	Ermittlung der Abweichungen in der flexiblen Plankostenrechnung	69
9.1.	Abweichungsursachen und Abweichungsarten	69
9.2.	Auftragszusammensetzungsabweichungen (Seriengrößenabweichungen)	72
9.3.	Verfahrensabweichungen	78
9.4.	Intensitätsabweichungen	79
10.	Plankalkulation und Ergebnisrechnung	81
10.1.	Definition	81
10.2.	Mathematische Darstellung der Plankalkulation als kumulative Lohnzuschlagskalkulation	82
10.3.	Aufgaben der Plankalkulation	83
II. Teil: Praktische Anwendung		84
11.	Organisatorische Voraussetzungen für die Kostenplanung	84
11.1.	Kostenartenplan	84
11.2.	Kostenstellenplan	85
11.3.	Kostenträgerplan	87
11.4.	Unterlagen der Arbeitsvorbereitung und Fertigungssteuerung	90
11.4.1.	Fertigungsstücklisten bzw. Rezepturen	90
11.4.2.	Fertigungspläne	90
11.4.3.	Fertigungsbelege (Belegfluß)	90
11.5.	Planpreislisten	91
11.6.	Raumlisten	94
11.7.	Anlagenkartei	96
11.8.	Aufstellung über alle Mitarbeiter des Betriebes	96
11.9.	Fertigungsplan/Produktionsplan	96
11.10.	Kapazitätsplan mit Ermittlung der Plan- beschäftigung	97
11.11.	Psychologische Vorbereitung der Mitarbeiter	101
12.	Planung und Kontrolle der Einzelkosten	102
12.1.	Planung und Kontrolle der Einzelmaterialkosten	103
12.1.1.	Ermittlung der Plan-Einzelmaterialpreise	103
12.1.2.	Ermittlung der Plan-Einzelmaterialmengen	103
12.1.3.	Kontrolle der Einzelmaterialpreise	105
12.1.4.	Kontrolle der Einzelmaterialmengen	110

12.2.	Planung und Kontrolle der Einzellohnkosten	111
12.2.1.	Ermittlung der Plantarife	111
12.2.2.	Ermittlung der Planarbeitszeiten	112
12.2.3.	Kontrolle der Plantarife	113
12.2.4.	Kontrolle der Planarbeitszeiten	114
12.3.	Planung und Kontrolle der Sondereinzelkosten	115
13.	<i>Planung und Kontrolle der Gemeinkosten</i>	116
13.1.	Grundsätze und Methoden der Gemeinkostenplanung	116
13.2.	Zusatzlöhne	118
13.3.	Hilfslöhne einschließlich Mehrarbeitszuschläge	118
13.4.	Gehälter	120
13.5.	Personalnebenkosten (Sozialzuschläge)	120
13.6.	Hilfs- und Betriebsstoffe	121
13.7.	Werkzeugkosten	123
13.8.	Sonstige Gemeinkostenstoffe	125
13.9.	Instandhaltungs- und Reparaturkosten	125
13.10.	Energiepläne	128
13.11.	Planung der kalkulatorischen Kosten	131
13.11.1.	Planung der kalkulatorischen Abschreibungen	131
13.11.2.	Planung der kalkulatorischen Zinsen	131
13.11.3.	Planung der sonstigen kalkulatorischen Kosten	135
13.12.	Planung der „Verschiedenen Gemeinkosten“	136
14.	Erstellung der Grundpläne	138
14.1.	Grundplan der Kostenstelle „Grundstücke und Gebäude“	138
14.2.	Grundplan der Fertigungshauptstelle „Bohrerei“	139
14.3.	Grundplan der Kostenstelle „Kaufmännische Leitung“	144
15.	Kontrolle der Gemeinkosten	147
15.1.	Erfassung der Istkosten	147
15.2.	Ermittlung der Istbeschäftigung und der Sollkosten	148
15.3.	Ermittlung der Verbrauchsabweichungen	149
15.4.	Analyse der Abweichungen	152
15.5.	Weiterverrechnung der Abweichungen	153
16.	Die Plan-(Standard-)Kalkulation	154
16.1.	Aufgaben der Plan-Kalkulation	154
16.2.	Form und Aufbau der Plan-Kalkulation	156
16.2.1.	Form	156
16.2.2.	Aufbau	156
16.3.	Revision der Plan-Kalkulation	158

16.3.1.	Gründe für eine Revision	158
16.3.2.	Zeitpunkt für eine Revision	159
17.	Kurzfristige Ergebnisrechnung mit Plankosten	159
17.1.	Ziel	159
17.2.	Mögliche Formen	160
17.3.	Funktionsweise und Aussagefähigkeit der einzelnen Formen	160
17.3.1.	Geschlossene Kostenträgerrechnung	160
17.3.2.	Artikelerfolgsrechnung	162

Literaturverzeichnis

Quellenverzeichnis

Stichwortverzeichnis