

# Inhaltsverzeichnis

Teil I: Das Strategie-Modell im Umriss .....	13
Kapitel 1 Das Organisations-Entwicklungsmodell des NPI .....	15
<i>Leopold de la Houssaye</i>	
Kapitel 2 Eine Stahlfabrik auf dem Weg in die Integrationsphase .....	29
<i>Friedrich Glasl</i>	
Kapitel 3 Organisationsentwicklung und Fusion .....	43
<i>Cornelis Jacob Zwart</i>	
Kapitel 4 Das NPI-Modell im Vergleich zu anderen Modellen .....	65
<i>Friedrich Glasl</i>	
Teil II: Prozesse der Organisationsentwicklung .....	77
Kapitel 5 Prozesse der Organisationsentwicklung .....	79
<i>Friedrich Glasl</i>	
Kapitel 6 Verbreitung von Konzeptionen .....	95
<i>Alexander Hector Bos</i>	
Kapitel 7 Selbstdiagnose einer Schule .....	107
<i>Friedrich Glasl</i>	
Kapitel 8 Kreative Teamarbeit .....	121
<i>Henri Paul Plantenga</i>	
Kapitel 9 Von der Einmann-Schulleitung zur Teamleitung .....	131
<i>Hendrik Erwin van Asbeck</i>	
Kapitel 10 Situatives Anpassen der Strategie .....	145
<i>Friedrich Glasl</i>	
Teil III: Variationen der Strategie .....	159
Kapitel 11 Organisationsentwicklung in komplexen Organisationen .....	161
<i>Friedrich Glasl</i>	
Kapitel 12 Organisationsentwicklung und sprunghaftes Wachstum .....	171
<i>Jack F. Moens</i>	
Kapitel 13 Organisationsentwicklung in einem multinationalen Konzern .....	189
<i>Hellmuth J. ten Siethoff und Alexander C. Fotheringham</i>	
Kapitel 14 Entwicklung von Führungsfähigkeiten bei Negern in einer Diamantenmine .....	201
<i>David Scott und Hay Sorée</i>	
Kapitel 15 Das NPI-Strategie-Modell in der gesellschaftspolitischen Dis- kussion .....	221
<i>Friedrich Glasl</i>	
Sach- und Personenregister .....	229