

INHALTSVERZEICHNIS

| | |
|---|-----------|
| Vorwort | 7 |
| Problemstellung und Abgrenzung der Arbeit | |
| TEIL A: THEORETISCHE GRUNDLAGEN | 12 |
| 1. Einführung und Definitionen | 12 |
| 1.1 Investition und Investitionsgeschehen | 12 |
| 1.2 System | 14 |
| 1.3 Gesamtunternehmenskomplex | 16 |
| 1.3.1 Begriff | 16 |
| 1.3.2 Subsystem Organisation | 18 |
| 1.4 Management und Management-Techniken | 19 |
| 1.4.1 Management | 19 |
| 1.4.2 Management-Techniken | 22 |
| 1.5 Integriertes Investitionsplanungs-, Abrechnungs- und Berichtssystem (IPABS) | 24 |
| 1.6 Abgrenzung des IPABS zu anderen Systemen | 26 |
| 1.6.1 Entwicklungsstufen von Systemen und Einordnung des IPABS | 26 |
| 1.6.2 Abgrenzung des IPABS zu simultanen Lösungsansätzen | 29 |
| 1.6.3 Abgrenzung des IPABS zu Informationssystemen (IS und TBS) | 33 |
| 2. Auswirkungen der Management-Techniken auf das Investitionsgeschehen und den Gesamtunternehmenskomplex | 39 |
| 2.1 Zentrale Bedeutung des Investitionsgeschehens | 39 |
| 2.2 Einfluß der Management-Techniken für das Investitionsgeschehen und die Organisation | 45 |
| 2.3 Anforderungen an Management-Techniken | 49 |
| 2.4 Auswirkungen auf das Zielsystem der Unternehmung | 54 |
| 2.5 Auswirkungen auf die organisatorische Gestaltung des Investitionsgeschehens | 61 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 2.5.1 | Beziehung zur organisatorischen Gestaltung der Investitionsaufgabe | 61 |
| 2.5.1.1 | Aufgabenanalyse | 61 |
| 2.5.1.2 | Aufgabensynthese | 62 |
| 2.5.2 | Phase I: Investitionsvorschläge | 63 |
| 2.5.3 | Phase II: Investitionsprüfung | 66 |
| 2.5.3.1 | Vorhabenbildung | 66 |
| 2.5.3.2 | Investitionsvorprüfungs-Verfahren | 67 |
| 2.5.3.3 | Zentrale oder dezentrale Investitionsvorprüfungen | 76 |
| 2.5.4 | Phase III: Investitionsprogrammplanerstellung | 79 |
| 2.5.4.1 | Zusammensetzung des Investitionsausschusses | 79 |
| 2.5.4.2 | Aufgaben des Investitionsausschusses | 80 |
| 2.5.4.3 | Schlußfolgerungen | 82 |
| 2.5.5 | Phase IV: Investitionsentscheidung | 83 |
| 2.5.5.1 | Investitionsentscheidungskriterien | 83 |
| 2.5.5.2 | Zentrale oder dezentrale Investitionsentscheidungen | 87 |
| 2.5.5.3 | Schlußfolgerungen | 91 |
| 2.5.6 | Phase V: Investitionsabwicklung | 94 |
| 2.5.6.1 | Investitions-/Instandhaltungsantrag | 94 |
| 2.5.6.2 | Projektkalkulationsblatt | 97 |
| 2.5.6.3 | Abwicklung von Eigen- und Fremdleistungen | 104 |
| 2.5.7 | Phase VI: Investitionsberichterstattung | 104 |
| 2.5.8 | Phase VII: Investitionskontrolle | 109 |
| 2.5.8.1 | Aufgaben der Investitionskontrolle | 109 |
| 2.5.8.2 | Arten der Investitionskontrolle | 112 |
| 2.5.8.3 | Schlußfolgerungen | 118 |
| 2.5.9 | Phase VIII: Investitionsdokumentation | 119 |
| 2.6 | Zentralisations- oder Dezentralisationstendenzen bei den Investitionsphasen | 121 |
| 2.7 | Auswirkungen auf die Abteilungsbildung | 123 |
| 2.8 | Auswirkungen auf die Leitungsbeziehungen | 125 |
| 2.8.1 | Auswirkungen auf die Leitungsebenen | 125 |
| 2.8.2 | Auswirkungen auf die Leitungshelfen | 126 |
| 2.9 | Auswirkungen auf den Kommunikationsprozeß | 129 |
| 2.10 | Zusammenfassung | 132 |

| | |
|--|------------|
| TEIL B: PRAKTISCHE DURCHFÜHRUNG | 136 |
| 1. Organisatorische Vorbereitungen für das IPABS | 136 |
| 1.1 Wahl der Vorgehensmethodik | 136 |
| 1.2 Zielkatalog für das IPABS | 139 |
| 1.3 Anforderungen an das IPABS | 144 |
| 1.4 Anforderungen an die Systemleistungsfähigkeit | 146 |
| 1.4.1 Anforderungen des Managements | 146 |
| 1.4.2 Anforderungen des technischen Bereichs | 146 |
| 1.4.3 Anforderungen des Rechnungswesens | 147 |
| 1.4.4 Anforderungen der Zentralabteilung | 148 |
| 1.4.5 Allgemeine Anforderungen | 149 |
| 1.4.6 Formale Anforderungen | 149 |
| 2. Das IPABS als komplexes Datenverarbeitungsprojekt | 150 |
| 2.1 Funktions- und Betriebsweise der EDV im Hinblick auf das IPABS | 150 |
| 2.2 IPABS und Datenbanksystem | 154 |
| 3. Gestaltung der Projektphasen beim Aufbau des IPABS | 159 |
| 3.1 Projektphase I: Projektkonzipierung | 161 |
| 3.1.1 Grundsätzliches | 161 |
| 3.1.2 Zeitliche Anforderungen | 164 |
| 3.1.3 Ökonomische Anforderungen | 165 |
| 3.2 Projektphase II: Situationsanalyse | 166 |
| 3.3 Projektphase III: Soll-Konzeption | 168 |
| 3.3.1 Aufgaben der Soll-Konzeption | 168 |
| 3.3.2 Aufbau der Soll-Konzeption | 170 |
| 3.3.3 Einführungsgrobplanung | 179 |
| 3.4 Projektphase IV: Einführung | 182 |
| 3.4.1 Konkretisierung des IPABS | 182 |
| 3.4.2 Menschlich-psychologische Schwierigkeiten | 183 |
| 3.4.3 Systemumstellungsvorbereitungen | 187 |
| 3.4.4 Systemumstellung | 190 |