

# Inhalt

Geleitwort der Herausgeber . . . . .	9
Einleitung: Anlaß, Zielsetzung und Gang der Untersuchung . . . . .	11
1. Abschnitt: Die Aufgaben und die Aussagefähigkeit der Kostenrechnung in der Eisen- und Stahlindustrie . . . . .	15
A. Die Aufgaben der Kostenrechnung . . . . .	15
B. Die Aussagefähigkeit der bestehenden Kostenrechnungsverfahren . . . . .	19
I. Die Aussagefähigkeit der Istkostenrechnung . . . . .	19
II. Die Aussagefähigkeit der Richtkostenrechnung . . . . .	21
C. Die Aussagefähigkeit neuzeitlicher Kostenrechnungsverfahren . . . . .	23
I. Die Aussagefähigkeit von Kostenrechnungsverfahren mit Teilkosten	23
II. Die Aussagefähigkeit des „Periodenerfolgs-Rechenmodells“ von Laßmann . . . . .	27
2. Abschnitt: Aufbau eines Betriebsmodells auf der Grundlage von Ma- trizen für ein Siemens-Martin Stahlwerk . . . . .	30
A. Technologie des untersuchten Siemens-Martin Stahlwerks . . . . .	30
I. Beschreibung des Siemens-Martin Prozesses . . . . .	30
II. Beschreibung des untersuchten Siemens-Martin Stahlwerks . . . . .	32
B. Die Grundkonzeption des Betriebsmodells . . . . .	33
I. Die Grundlagen des Modells . . . . .	33
1. Charakterisierung des verwendeten Modelltyps . . . . .	33
2. Die Bedeutung des Planungszeitraums für das Modell . . . . .	34
3. Empirisch ermittelte lineare Funktionen und deren Verwen- dung in der Matrizenrechnung . . . . .	34
II. Die Zielgrößen des Modells . . . . .	37
1. Periodenkosten als primäre Zielgrößen . . . . .	37
2. Stückkosten als sekundäre Zielgrößen . . . . .	37
III. Die Komponenten des Modells . . . . .	37
1. Das System der Kosteneinflußgrößen . . . . .	38
11. Begriff und Abgrenzung der Kosteneinflußgrößen . . . . .	38
12. Primäre (unabhängige) Kosteneinflußgrößen . . . . .	38
121. Disponierbare Kosteneinflußgrößen . . . . .	39
122. Nicht disponierbare Kosteneinflußgrößen . . . . .	40
1221. Endogene Kosteneinflußgrößen . . . . .	40
1222. Exogene Kosteneinflußgrößen . . . . .	40
13. Sekundäre (abhängige) Kosteneinflußgrößen . . . . .	41

2.	Die Faktoreinsatzmengen (Mengengerüst der Kosten)	42
3.	Die Bewertung der Faktoreinsatzmengen (Faktorpreise)	44
31.	Verwendung von Faktorpreisen für vom Markt bezogene Leistungen	44
32.	Verwendung von Faktorpreisen für innerbetriebliche Leistungen	45
4.	Die Beachtung von Nebenbedingungen	46
IV.	Das System von Funktionen als Kern des Modells	48
1.	Kosteneinflußgrößenfunktionen	49
11.	Primär-Kosteneinflußgrößenfunktionen	49
12.	Sekundär-Kosteneinflußgrößenfunktionen	49
2.	Faktoreinsatzmengen und deren Bewertung	50
C.	Die Aufstellung des Rechensystems	50
I.	Die Erläuterung der Teilmatrizen	51
1.	Die Erläuterung der Kosteneinflußgrößenmatrizen	51
10.	Zeitmatrix	51
11.	Blockbündelmatrix	55
12.	Erzeugnisbündelmatrix	57
13.	Gießmatrix	61
14.	Ofenqualitätsbündelmatrix	63
15.	Matrix Metallische Zusätze	63
16.	Prozeßmatrix	65
17.	Werkstoffbündelmatrix	79
18.	Matrix Schlacke	80
19.	Matrix Wärmebedarf	81
2.	Die Erläuterung der Kostenmatrizen	82
21.	Werkstoffkostenmatrix	82
22.	Verarbeitungskostenmatrizen	86
221.	Beschreibung der Kostenstellen und der wichtigsten Kostenartenabhängigkeiten	86
222.	Darstellung der Kostenartenfunktionen in Matrizenschreibweise	92
3.	Die Erläuterung der Restriktionsmatrizen	94
31.	Kapazitätsrestriktion	94
32.	Prozeßrestriktionen	95
33.	Qualitätsorientierte Restriktionen	96
34.	Beschaffungsrestriktionen	97
35.	Statistisch bedingte Restriktionen	99
II.	Zusammenfassung der Teilmatrizen zur Strukturmatrix	99
3.	Abschnitt: Anwendung des entwickelten Betriebsmodells für die Planung, Kontrolle und Kalkulation eines Siemens-Martin Stahlwerks	106
A.	Kurzfristige Planungsrechnungen auf Kostenbasis	106
I.	Durchführung von Optimierungsrechnungen	106
II.	Durchführung von Ermittlungsrechnungen	115
III.	Zusammenfassende Beurteilung der kurzfristigen Planungsrechnungen auf Kostenbasis	119

B. Kontrollrechnungen auf Kostenbasis . . . . .	120
I. Durchführung von periodischen Kontrollrechnungen . . . . .	121
II. Durchführung von operativen Kontrollrechnungen . . . . .	127
III. Zusammenfassende Beurteilung der Kontrollrechnungen auf Kostenbasis . . . . .	131
C. Kalkulationsrechnungen . . . . .	132
I. Durchführung von Kalkulationsrechnungen . . . . .	133
II. Zusammenfassende Beurteilung der Kalkulationsrechnungen . . . . .	139
Zusammenfassung der Ergebnisse und Ausblick auf die zukünftige Entwicklung . . . . .	141
Anhang	
Anlage 1: Erläuterung der Matrizenschreibweise . . . . .	145
Anlage 2: Abkürzungsverzeichnis . . . . .	148
Literaturverzeichnis . . . . .	153