

Inhaltsverzeichnis

Seite

A. Einführung	15
I. Einleitung und Problemstellung	15
II. Gang der Untersuchung	17
B. Begriff, Aufgaben und Elemente der betrieblichen Finanzplanung . .	18
I. Die betriebliche Finanzplanung	18
a) Begriff	18
b) Aufgaben	27
II. Grundlegende Finanzplangrößen und die Problematik ihrer Verwendung	29
a) Elemente der Finanzplanung	29
1. Allgemeines	29
2. Bestandsgrößen	30
aa) Zahlungsmittelbestände	30
bb) Kreditlinien	31
3. Bewegungsgrößen	32
b) Zusammenfassende Beurteilung	35
C. Methoden der Finanzplanung und ihre kritische Analyse	37
I. Problemstellung	37
II. Grundgedanken bisheriger Lösungsansätze	37
a) Sukzessive Verfahren der Finanzplanung	37
b) Simultane Verfahren der Finanzplanung	41

	Seite
III. Mängel dieser Verfahren	43
a) Das Interdependenzproblem	43
b) Die Verfahrenstechnik bei der Gewinnung der Ausgangsdaten	49
D. Der Auszahlungsverbund im Rahmen der betrieblichen Finanzplanung	54
I. Die Analyse der Beziehungen zwischen den Auszahlungen	54
a) Grundsätzliches	54
1. Der Verbund zwischen den Auszahlungsmodalitäten	54
2. Die Problematik der Erfassung des Auszahlungsverbands	56
b) Die verschiedenen Möglichkeiten der Erfassung des Auszahlungsverbands	58
1. Die totale Betrachtungsweise	58
2. Die partielle Betrachtungsweise	63
aa) Der faktororientierte Auszahlungsverbund	66
bb) Der funktionsorientierte Auszahlungsverbund	68
cc) Der produktorientierte Auszahlungsverbund	73
dd) Der projektorientierte Auszahlungsverbund	75
c) Zusammenfassung des Ergebnisses und Definition des Auszahlungsverbands	79
II. Grundlegende Erfassungskriterien und typische Erscheinungs- formen des Auszahlungsverbands	80
a) Grundsätzliches	80
1. Die Bildung von Auszahlungsveranlassungskomplexen	80
2. Leitauszahlungen und induzierte Auszahlungen	89
aa) Begriffliche Kennzeichnung	89
bb) Die finanzwirtschaftliche Disponierbarkeit	92
3. Güterwirtschaftliche und finanzielle Auszahlungssphären	100

	Seite
b) Der güterwirtschaftliche Verbundbereich	101
1. Der Horizontalverbund	101
aa) Vorwärtsgekoppelte Auszahlungen	101
bb) Rückwärtsgekoppelte Auszahlungen	110
2. Der Vertikalverbund	115
aa) Allgemeine Gesichtspunkte	115
bb) Vorwärtsgekoppelte Auszahlungen	123
cc) Rückwärtsgekoppelte Auszahlungen	149
c) Der finanzielle Verbundbereich	152
III. Grundzüge eines Systems zur Steuerung der betrieblichen Auszahlungsströme	161
a) Die Organisation des Finanzplanungsprozesses	161
b) Der Ablauf des finanzwirtschaftlichen Steuerungsprozesses	170
1. Die finanzwirtschaftliche Detailplanung	170
2. Die finanzwirtschaftliche Rahmenplanung	180
aa) Die monetären Grundkonstellationen	180
bb) Die Einpassung von Projekten	187
Schluß	196
Literaturverzeichnis	199
Stichwörterverzeichnis	207