

# Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>A. Einführung: Gegenstand und Aufbau der Untersuchung</b> . . . . .	11
<b>B. Praxis der Investitionskontrolle</b> . . . . .	17
I. Gegenstand und Methode der empirischen Untersuchung . . . . .	19
II. Ergebnisse der empirischen Untersuchung . . . . .	22
1. Verbreitung der Investitionskontrolle . . . . .	22
2. Zielsetzungen der Investitionskontrolle . . . . .	23
3. Charakteristik der objektweisen Investitionskontrolle . . . . .	24
a. Auswahlkriterium . . . . .	24
b. Zeitpunkt und Häufigkeit der Investitionskontrolle . . . . .	25
c. Investitionskontrollrechnung . . . . .	26
d. Auswertung und Verwertung der Kontrollergebnisse . . . . .	29
e. Organisatorische Regelungen . . . . .	31
4. Charakteristik der Globalkontrolle . . . . .	32
5. Probleme der praktischen Durchführung von Investitionskontrollen . . . . .	36
<b>C. Theorie der Investitionskontrolle</b> . . . . .	39
I. Grundlagen . . . . .	41
1. Nachweis der Notwendigkeit einer objektweisen Investitionskontrolle . . . . .	41
a. Gegenargument I: Substituierbarkeit von Kontrolle durch Entscheidungsvorbereitung . . . . .	41
b. Gegenargument II: Substituierbarkeit von objektweiser Kontrolle durch Globalkontrolle . . . . .	47
2. Methodisches Vorgehen . . . . .	53
II. Zielsetzungen der Investitionskontrolle . . . . .	54
III. Abgrenzung des Kontrollfeldes . . . . .	59
1. Umfang der Investitionskontrolle . . . . .	59
2. Zeitpunkt und Häufigkeit der Investitionskontrolle . . . . .	68

	Seite
IV. Gestaltung des Investitionskontrollprozesses . . . . .	75
1. Investitionskontrollrechnung . . . . .	75
a. Charakter der Eingangsdaten . . . . .	75
aa. Realisierte Alternative . . . . .	75
ab. Nicht realisierte Alternativen . . . . .	80
b. Gewinnung der Daten . . . . .	84
ba. Vollrechnung/Sonderrechnung: Das Zurechnungs- problem . . . . .	85
bb. Teilrechnung: Das Auswahlproblem . . . . .	89
bc. Integrierte Rechnung: Das Problem der Umgestaltung des Rechnungswesens . . . . .	100
c. Verarbeitung der Daten . . . . .	110
ca. Investitionsnachrechnung . . . . .	110
cb. Abweichungsrechnung bei Risiko-Analysen . . . . .	118
cc. Darstellung der Ergebnisse . . . . .	121
d. Organisation der Datengewinnung und -verarbeitung . . . . .	124
da. Zentrale versus dezentrale Datengewinnung und Datenverarbeitung . . . . .	126
db. Abhängige versus unabhängige Datengewinnung und Datenverarbeitung . . . . .	132
2. Auswertung der Kontrollergebnisse . . . . .	139
a. Einzelauswertung . . . . .	140
aa. Auslöser für die Auswertung . . . . .	140
ab. Abweichungsanalyse . . . . .	146
b. Summarische Auswertung . . . . .	150
ba. Bestimmung der Schätzgenauigkeit . . . . .	151
(1) Auswahl der Maßgrößen . . . . .	151
(2) Gruppierung der Daten . . . . .	155
(3) Bestimmung von Zentralität und Variationsbreite (dargestellt an einem Beispiel) . . . . .	157
bb. Sonstige Auswertungsmöglichkeiten . . . . .	164
c. Organisation der Auswertung . . . . .	168
3. Verwertung der Auswertungsergebnisse . . . . .	169
<b>D. Zusammenfassung und Ergebnis . . . . .</b>	<b>175</b>
<b>E. Anlagen . . . . .</b>	<b>181</b>
I. Untersuchte Unternehmen . . . . .	183
1. USA . . . . .	183
2. Deutschland . . . . .	184

	Seite
II. Fragebogen . . . . .	185
III. Innerbetriebliche Richtlinien für die Durchführung der Investitionskontrolle (Beispiele) . . . . .	188
1. Richtlinie 1 (Erdölindustrie) . . . . .	188
2. Richtlinie 2 (Maschinenindustrie) . . . . .	198
3. Richtlinie 3 (Elektroindustrie) . . . . .	204
IV. Investitionskontrollberichte (Beispiele) . . . . .	208
1. Bericht 1 . . . . .	208
2. Bericht 2 . . . . .	214
V. Kontrollanweisung für die stichprobenweise Überprüfung von Investitionskontrollrechnungen durch die Interne Revision . .	217
VI. Sensibilitätsanalyse . . . . .	220
1. Projektbeschreibung und Kapitalwertrechnung . . . . .	220
2. Sensibilitätsmatrix II . . . . .	222
3. Zeilenweise prozentuierte Matrix der Kapitalwertänderungen	223
4. Prozentuale Änderung des Kapitalwertes in Abhängigkeit von der prozentualen Änderung der Parameterwerte . . . . .	224
5. Absolute Kapitalwertänderungen bei 10%iger Änderung der Parameterwerte . . . . .	228
VII. Wertetabelle zum Beispiel Seite 123 . . . . .	229
<b>Originaltexte der wörtlich zitierten Stellen fremdsprachiger Literatur . .</b>	<b>231</b>
<b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>235</b>
<b>Verzeichnis der Abkürzungen . . . . .</b>	<b>243</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>245</b>