

Inhaltsübersicht

Vorwort	3
1. Grundlagen, Aufgaben und Inhalt der Beschaffungsplanung	7
2. Ziele der Beschaffungsplanung	13
3. Organisatorische Voraussetzungen	16
3.1. Einordnung der Beschaffung in die Gesamtunternehmung	16
3.2. Zuordnung der Lagerhaltung	18
3.3. Zentrale oder dezentrale Beschaffung?	19
3.4. Struktur der Beschaffungsorganisation	19
3.5. Abwicklung der Beschaffungstätigkeiten	20
3.6. Ablauf der Beschaffungs- und der Maßnahmenplanung	22
4. Planung der Beschaffungsmaßnahmen	28
4.1. ABC-Analyse	28
4.2. Grundlegung für Analyse und Prognose der Planteile	29
4.2.1 Informationsquellen	30
4.2.2. Betriebswirtschaftliche Durchleuchtung des internen Beschaffungsbereichs	32
4.2.3. Beschaffungsmarktforschung (Analyse und Beobachtung)	40
4.2.4. Gliederung des Lagervorratsplans und des Einkaufsprogramms	42
4.3. Analyse und Prognose der Planteile	44
4.3.1. Lagervorratsplan	44
4.3.2. Einkaufsprogramm	56

4.3.3. Preisermittlung	60
4.3.4. Bestelltermine	63
4.3.5. Beschaffungsorganisation (Struktur) sowie Abwicklung der Beschaffungstätigkeiten	64
4.3.6. Beschaffungsräume und -wege (Lieferantenwahl)	64
4.3.7. Materialfluß, Transport und Verpackung	68
4.3.8. Beschaffungskosten	72
4.4. Maßnahmen zur Verbesserung der Beschaffungsleistung	78
4.4.1. ABC-Analyse	79
4.4.2. Anwendung der Beschaffungsformel	79
4.4.3. Mathematische Ermittlung des Sicherheitsbestandes	89
4.4.4. Wertanalyse	93
4.4.5. Einsatz von Datenverarbeitungs-Anlagen (DYA)	98
4.5. Erfassen der möglichen Maßnahmen	101
4.6. Entscheidung über durchzuführende Maßnahmen	102
4.6.1. Auswahl	102
4.6.2. Koordination	103
4.6.3. Festlegung	104
5. Keine Planung ohne Kontrolle	105
6. Zusammenfassung	107
7. Formularbeispiele zur Beschaffungsplanung	108
8. Literaturhinweise	119