

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort und Anleitung | 9 |
| 1. Kapitel: <i>Das Rechnungswesen als Informationsquelle der Unternehmensleitung</i> | 13 |
| 1 - 1. Conan Company | 13 |
| 1 - 2. C. R. Hayes, Inc. | 15 |
| 1 - 3. Massachusetts Business Development Corporation | 20 |
| Teil I: Die Struktur des Rechnungswesens | |
| 2. Kapitel: <i>Grundkonzepte des Rechnungswesens</i> | 28 |
| 2 - 1. Probleme der Bilanzerstellung | 28 |
| 2 - 2. Probleme der Bilanzänderungen | 29 |
| 2 - 3. Schwierigkeiten bei der Definition des Begriffs „Kasse“ | 30 |
| 2 - 4. Henry Mercer | 33 |
| 2 - 5. Smoky Valley Café | 35 |
| 3. Kapitel: <i>Einführung in die Messung des Einkommens</i> | 37 |
| 3 - 1. Elmer Kupper | 37 |
| 3 - 2. Vitar Electronics, Inc. | 39 |
| 3 - 3. John Bartlett | 41 |
| 3 - 4. Motel „Aurora“ | 44 |
| 4. Kapitel: <i>Unterlagen und Systeme der Buchführung</i> | 48 |
| 4 - 1. Groves' Gift Corner | 48 |
| 4 - 2. Corby Company | 50 |
| 4 - 3. Western Hills Pharmacy | 51 |
| 4 - 4. Masters Fuel Oil Company | 52 |
| 5. Kapitel: <i>Weitere Aspekte der Einkommensmessung</i> | 58 |
| 5 - 1. Palmer Corporation - Teil A | 58 |
| 5 - 2. Seneca Memorial Hospital | 60 |
| 5 - 3. Bradford Press | 65 |
| 5 - 4. Prentiss Dress Shop | 66 |
| 6. Kapitel: <i>Anlagevermögen und Abschreibung</i> | 70 |
| 6 - 1. Palmer Corporation - Teil B | 70 |
| 6 - 2. Massasoit Trust Company | 71 |
| 6 - 3. Brazos Printing Company | 73 |
| 6 - 4. Sheraton Corporation of America | 75 |

| | |
|---|-----|
| 7. Kapitel: <i>Einkommensmessung in Produktionsbetrieben</i> | 77 |
| 7 – 1. Probleme bei der Aufstellung von Gewinn- und Verlustrechnungen | 77 |
| 7 – 2. Marrett Manufacturing Company – Teil A | 78 |
| 8. Kapitel: <i>Langfristiges Kapital</i> | 82 |
| 8 – 1. Richard D. Brew and Company, Incorporated | 82 |
| 9. Kapitel: <i>Das Preisniveauproblem</i> | 86 |
| 9 – 1. R. J. Reynolds Tobacco Company | 86 |
| 9 – 2. Die Millionen-Dollar-Drehbank | 92 |
| 9 – 3. United States Steel Corporation | 93 |
| 9 – 4. R. L. Boggs | 99 |
| 10. Kapitel: <i>Bedeutung der Buchführungsgrundsätze</i> | 101 |
| 10 – 1. Circle Lunch | 101 |
| 10 – 2. Frederick Mears | 103 |
| 10 – 3. Vitreometals, Inc. | 106 |
| 10 – 4. Morehouse Container Corporation | 114 |

Teil II: Informationsbeschaffung für Finanzberichte

| | |
|---|-----|
| 11. Kapitel: <i>Analyse von Finanzberichten</i> | 120 |
| 11 – 1. Swift and Company | 120 |
| 11 – 2. Second National Bank | 124 |
| 12. Kapitel: <i>Die Kapitalflußrechnung</i> | 129 |
| 12 – 1. ABC Company | 129 |
| 12 – 2. Marrett Manufacturing Company – Teil B. | 130 |
| 12 – 3. Gretlin Corporation | 130 |
| 12 – 4. Manomet Electronics, Inc. | 131 |
| 12 – 5. Die Blaine Corporation | 133 |

Teil III: Das Rechnungswesen als Kontrollmittel

| | |
|---|-----|
| 13. Kapitel: <i>Grundbegriffe der Führungskontrolle</i> | 138 |
| 13 – 1. Gillette Safety Razor Company | 138 |
| 13 – 2. Canton Company | 143 |
| 13 – 3. Bentley Corporation | 146 |
| 13 – 4. Day Company | 148 |
| 14. Kapitel: <i>Betriebsbudgetierung (Planungsrechnung)</i> | 149 |
| 14 – 1. Slique Hardware, Inc. | 149 |
| 14 – 2. Santa Inez Poultry Company | 154 |
| 15. Kapitel: <i>Grundzüge der Kostenrechnung</i> | 158 |
| 15 – 1. Bennett Body (Karosserie) Company | 158 |
| 15 – 2. Dixon Company | 161 |
| 15 – 3. Treynor Company | 163 |
| 15 – 4. Laren Manufacturing Company | 164 |
| 15 – 5. Beale Company | 169 |

| | | |
|---------|--|-----|
| 15 - 6. | Black Meter Company | 176 |
| 15 - 7. | Craik Veneer (Furnierholz) Company | 187 |
| 16. | Kapitel: <i>Kostenmerkmale</i> | 193 |
| 16 - 1. | Scannell Appliance Company | 193 |
| 16 - 2. | Bill French | 198 |
| 16 - 3. | Davigo Foods Company | 204 |
| 16 - 4. | Azienda Vinicola Italiana | 205 |
| 16 - 5. | Tracy Manufacturing Company | 207 |
| 16 - 6. | Reed Paint Company | 208 |
| 17. | Kapitel: <i>Analyse von Abweichungen</i> | 213 |
| 17 - 1. | Davison Manufacturing Company | 213 |
| 17 - 2. | Gemeinkostenanalyse | 214 |
| 17 - 3. | Lotsacal Sugar Company | 217 |
| 17 - 4. | Retallack Company | 218 |
| 17 - 5. | Dawkins Manufacturing Company | 219 |
| 17 - 6. | Stalcup Paper Company | 222 |
| 17 - 7. | Storrow Company | 225 |
| 17 - 8. | Samuel Breese Corporation | 229 |

Teil IV: Das Rechnungswesen als Grundlage für unternehmerische Entscheidungen

| | | |
|----------|---|-----|
| 18. | Kapitel: <i>Entscheidung zwischen alternativen Strategien</i> | 232 |
| 18 - 1. | Harcord Wholesale Grocers, Inc. | 232 |
| 18 - 2. | Liquid Chemical Company | 233 |
| 18 - 3. | Hanson Manufacturing Company | 235 |
| 18 - 4. | Atherton Company | 241 |
| 18 - 5. | Belton Woolen Mills, Inc. | 243 |
| 18 - 6. | Helvin Blanket Company | 248 |
| 18 - 7. | Martall Blanket Company | 250 |
| 18 - 8. | Lacklin Aircraft Company | 253 |
| 19. | Kapitel: <i>Investitionsplanung</i> | 258 |
| 19 - 1. | Beurteilung von Investitionen | 258 |
| 19 - 2. | Economy Manufacturing Company | 260 |
| 19 - 3. | Standeen Manufacturing Company | 261 |
| 19 - 4. | Phillips Laundry | 263 |
| 19 - 5. | Wilson Company | 267 |
| 19 - 6. | Bisbo AG | 269 |
| 19 - 7. | Burton Chemical Company | 272 |
| 19 - 8. | National Brakeline Division | 274 |
| 19 - 9. | Morrisville Hardware Company | 278 |
| 19 - 10. | Fairlane Company | 284 |
| 20. | Kapitel: <i>Fälle zur Wiederholung</i> | 292 |
| 20 - 1. | C. F. Church Manufacturing Company | 292 |

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----|
| 20 - 2. | Climax Shipping Company | 309 |
| 20 - 3. | Cameo-Warenhaus | 312 |
| 20 - 4. | Moulding Motors, Inc. | 316 |
| 20 - 5. | Seager Brothers | 324 |
| 20 - 6. | Apperson Corporation | 328 |
| 20 - 7. | Birch Paper Company | 335 |
| 20 - 8. | Eastern Lock Company | 338 |
| Anhang: Quellenangabe. | | 343 |