

Inhalt

Verzeichnis der Abbildungen	7
Symbolverzeichnis	9
Einführung	13
1 Die Finanzrechnung (Einnahmen/Ausgaben-Rechnung)	17
11 Der Betrieb als finanzwirtschaftliches Lenkungs- bzw. Planungssystem	17
111 Finanz- oder Liquiditätslenkung	17
112 Die Betriebslenkung als Prozeß der Zielsetzung, Planung und Zielerreichung	20
12 Aufbau und Gliederung der Finanzrechnung	31
13 Finanzsystem und Zahlungen als Lenkungsobjekt der Finanzrechnung	44
14 Lenkungsziele der Finanzrechnung	46
141 Das Liquiditätsziel	47
1411 Der Zielcharakter der Liquidität	47
1412 Zeitpunkt- oder Zeitraumliquidität	47
1413 Das absolute Liquiditätsziel in quantitativer Formulierung	48
1414 Relative (prozentuale) Liquiditätsziele	54
142 Der Erfolgzahlungssaldo	57
1421 Der absolute Erfolgzahlungssaldo	57
1422 Relative (prozentuale) Erfolgzahlungssalden	60
15 Mehrperioden-Finanzplanung	63
151 Gleitende Mehrperiodenplanung	63
152 Auswertung eines Vierperioden-Finanzplans	69
16 Lenkungseffekte und Aussagefähigkeit der Finanzrechnung	78

Inhalt

2 Die Integration der Finanzrechnung mit der Bilanz und Erfolgsrechnung	84
21 Das Zielsystem der integrierten Finanz- und Erfolgsplanung	84
211 Finanz-, Erfolgs- und Wachstumslenkung des Betriebes	84
212 Der Zusammenhang von Liquiditäts- und Erfolgsziel	88
213 Illiquiditäts- und Überschuldungskonkurs	91
22 Integrationsstufen der Finanzplanung	94
221 Fehlende Finanzplanung	95
222 Isolierte Finanzplanung	95
223 Aus der Erfolgsplanung abgeleitete Finanzplanung	96
224 Grundaufbau und Zielbezug der integrierten Finanz- und Erfolgsplanung	98
23 Gütertransaktionen und Rechnungswesen	109
24 Die Aufstellung eines integrierten Finanz- und Erfolgsplans mit Gütermengengerüst	126
241 Zahlenbeispiel eines integrierten Finanz- und Erfolgsplans mit Gütermengengerüst	126
242 Unternehmungspolitische Planrevisionen und Kompatibilitätsforderungen	142
243 Standard- oder Prognoseplanung	151
25 Der Zusammenhang von Liquiditäts- und Gewinnsaldo	156
26 Der Zusammenhang von Wachstum, Investitionen und Liquidität	163
261 Wachstum, Investitionsausgaben und Erfolgssaldos	163
262 Wachstum, Verkaufseinnahmen und Investitionsausgaben	170
3 Bilanz und Erfolgsrechnung als Basis finanzwirtschaftlicher Überlegungen	179
31 Die Bilanz	179
311 Die Bestände Bilanz	179
312 Die Bewegungs- und Veränderungsbilanz	185

32 Die Erfolgsrechnung	194
321 Der Cash Flow	194
3211 Cash Flow als verbesserter Erfolgssaldo	195
3212 Cash Flow als Maßgröße der Innenfinanzierung	199
322 Die Innenfinanzierung	209
3221 Selbstfinanzierung aus Gewinneinbehaltung	210
3222 Finanzierung aus Pensionsrückstellungen	213
3223 Finanzierung aus Abschreibungen	216
323 Kapazitätserweiterungs- und Kapitalfreisetzungseffekt (Lohmann-Ruchti-Effekt)	225
33 Die Kapitalflußrechnung als Zusammenwirken von Veränderungsbilanz und Erfolgsrechnung	237
331 Kapitalflußrechnung	237
332 Zahlungsbilanz	245
Literaturverzeichnis	251
Personenregister	271
Sachregister	273