

Inhaltsverzeichnis

<i>I. Teil: Einleitung und Problemstellung</i>		13
1	Das Organisationsproblem	13
11	Der Organisationsbegriff	13
12	Die Organisationsgestaltung	14
2	Das Reorganisationsproblem	16
21	Die Ursachen der Veränderung	16
22	Die Arten der Veränderung	18
3	Probleme bei der Erarbeitung von Gebildestrukturen	19
4	Zielsetzung und Vorgehen	23
<i>II. Teil: Kriterien zur Gestaltung der Gebildestruktur</i>		25
1	Die organisatorischen Ziele	26
2	Die organisatorischen Instrumentalvariablen	29
3	Die organisatorischen Bedingungen	35
4	Die Beziehungsstruktur der Kriterien	38
<i>III. Teil: Methoden zur Erarbeitung von Gebildestrukturen</i>		41
1	Die Darstellung und Kritik von Methoden in den wichtigen Varianten der Organisationsansätze	42
11	Die bürokratische Variante	42
12	Die administrative Variante	44
13	Die mathematische Variante	46
14	Die soziologische Variante	48
15	Die kybernetische Variante	49
16	Die sozio-technische Variante	51
17	Zusammenfassung	51

2	Die verwendete sozio-technische Entscheidungsmethode	53
21	Die Grundzüge einer sozio-technischen Entscheidungsmethode	53
22	Die sozio-technische Entscheidungsmethode im Überblick	56
<i>IV. Teil: Elemente der verwendeten Entscheidungsmethode</i>		61
1	Erfassung und Analyse organisatorischer Probleme .	61
11	Einleitung	61
12	Erkennen von Problemen	62
13	Voranalyse	64
14	Vorbereitung einer Veränderungsatmosphäre	69
15	Gewinnung von relevanten Informationen	73
151	Die Informationsarten	74
152	Die Techniken der Informationsgewinnung	77
152.1	Die Erhebungstechniken	77
152.2	Die Darstellungstechniken	77
153	Kontrolle der Informationsgewinnung	80
16	Verarbeitung der relevanten Informationen	83
161	Die Hilfsmittel der Informationsverarbeitung	84
161.1	Die Erfahrung des Organisators	84
161.2	Die Checklisten	85
161.3	Die Prüfmatrizen	85
162	Analyse der Gewichtung der organisatorischen Ziele	86
163	Analyse der organisatorischen Regelungen	90
17	Entscheid über die einzuleitenden Massnahmen ...	93
2	Erarbeitung von Gestaltungsmöglichkeiten der Gebildestruktur	95
21	Einleitung	95
22	Veränderung des Dezentralisationsgrades	100
221	Analyse der Varietät	101
221.11	Die Anforderungen der Produkte an die Forschung und Entwicklung	102
221.12	Die Anforderungen der Produkte an die Produktion	102
221.13	Die Anforderungen der Produkte an den Absatz ...	106

221.2	Die Anforderungen der Märkte an die unternehmerischen Grundaufgaben	108
222	Analyse der Variabilität	109
223	Auswertung der Anforderungsanalyse	114
224	Kontrolle der Anforderungsanalyse	117
225	Gestaltung von situativ möglichen Varianten des Dezentralisationsgrades	119
225.1	Varianten des Dezentralisationsgrades für die Ein-Produkt Unternehmung	123
225.2	Varianten des Dezentralisationsgrades für die Mehr-Produkt Unternehmung	125
225.21	Varianten bei der Bearbeitung eines Marktes	125
225.22	Varianten bei der Bearbeitung mehrerer Märkte ...	125
23	Veränderung des Funktionalisierungsgrades	129
231	Ermittlung der aufgabenspezifischen Informationen	131
232	Analyse der Anforderungen der Aufgabenerfüllung an die Leitungsbeziehungen	131
233	Auswertung und Kontrolle der Anforderungsanalyse	133
234	Gestaltung von situativ möglichen Varianten des Funktionalisierungsgrades	136
24	Veränderung des Delegationsgrades	140
241	Ermittlung der stellenspezifischen Entscheidungen .	143
242	Analyse der Anforderungen der Stellen an die Entscheidungskompetenzen	143
243	Auswertung und Kontrolle der Anforderungsanalyse	148
244	Gestaltung von situativ möglichen Varianten des Delegationsgrades	151
25	Zusammenstellung situativ möglicher Varianten der Gebildestruktur	152
3	Auswahl der einzuführenden Struktur	162
31	Bestimmung der realisierbaren Gebildestrukturen ..	163
311	Ermittlung der relevanten Systemmitglieder	165
312	Analyse der Eignung der Systemmitglieder	167
313	Zusammenstellung der realisierbaren Gebildestrukturen	172
32	Bestimmung der situativ befriedigenden Struktur ..	173
321	Hilfsmittel zur Bestimmung der situativ befriedigenden Struktur	173

322	Beurteilung der realisierbaren Strukturen	174
323	Vorschlag der situativ befriedigenden Struktur	179
33	Einführungsentscheid	179
 <i>V. Teil: Zusammenfassende Thesen</i>		 181
 <i>Anhang</i>		 187
Verzeichnis der Abbildungen		197
Verzeichnis der Formulare		199
Literaturverzeichnis		201
Anmerkungen		213