

Inhaltsübersicht

Geleitworte	5
Zur Einstimmung	7
1 Alles VUCA oder was? – Führung in einer Welt von Unsicherheit	23
2 Management und Führung: Ein entscheidender Unterschied.....	41
3 Rationalität, Intuition und vor was wir uns in Acht nehmen sollten.....	45
4 Gute Führung – aber wie?	61
5 Erfolgreiche Führung im Unternehmen: Cimitary Leadership	123
6 Führen trainieren: Los geht's	135
Index.....	175

Inhaltsverzeichnis

Geleitworte	5
Zur Einstimmung	6
1 Alles VUCA oder was? – Führung in einer Welt von Unsicherheit	23
2 Management und Führung: Ein entscheidender Unterschied.....	41
3 Rationalität, Intuition und vor was wir uns in Acht nehmen sollten.....	45
3.1 Rationalität: Basis unseres Handelns?.....	46
3.2 Intuition – stets der beste Ratgeber?	51
3.3 Was sagen die Besten ihrer Zunft hierzu?	58
4 Gute Führung – aber wie?	61
4.1 Die Konzeption der „Inneren Führung“: Fundament Unternehmens- kultur	61
4.2 Die Auftragstaktik – Wundermittel erfolgreicher Führung.....	69
4.3 Der Führungsprozess: Von den Streitkräften lernen.....	84
4.3.1 Lagefeststellung und Kontrolle	87
4.3.2 Entscheidungsfindung	90
4.3.3 Auswertung des Auftrags.....	92
4.3.4 Zielauswertung: Der Beginn unternehmerischer Planung	96
4.3.5 Beurteilung der Lage	99
4.3.6 Zivile Entscheidungsfindung.....	103
4.3.7 Entschluss	109
4.3.8 Die Entscheidung im Führungsprozess eines Unternehmens.....	109
4.3.9 Militärische Planung.....	110
4.3.10 Unternehmensplanung	113
4.3.11 Befehlsgebung.....	114
4.3.12 Stabsarbeit im Führungsprozess	116
4.3.13 Stabsarbeit im Führungsprozess in Unternehmen	118
5 Erfolgreiche Führung im Unternehmen: Cimilitary Leadership.....	123
5.1 Entscheidungsfindung	124
5.2 Grundsätze	128
5.3 Prinzipien guter Führung.....	130
6 Führen trainieren: Los geht’s	135
Index	175