

Prof. Dr. Werner Popp
Universität Bern

Prof. Dr. Gerhard Reber
Universität Linz

Prof. Dr. Thomas Reichmann
Universität Dortmund

Prof. Dr. Paul Riebel
Universität Frankfurt a. M.

Prof. Dr. Günter Rühl
Universität Karlsruhe

Prof. Dr. Edwin Rühli
Universität Zürich

Prof. Dr. Hermann Sabel
Universität Bonn

Prof. Dr. Curt Sandig
Universität Mannheim

Dr. Klaus Sikora
Universität Köln

Prof. Dr. Horst Steinmann
Universität Erlangen-Nürnberg

Prof. Dr. Norbert Szyperski
Universität Köln

Prof. Dr. Karl Vodrazka
Universität Linz

Prof. Dr. Herbert Vormbaum
TH Aachen

Prof. Dr. Hartmut Wächter
Universität Trier

Prof. Dr. Helmut Wagner
Universität Münster

Prof. Dr. Karl Weber
Universität Gießen

Prof. Dr. Robert Wittgen
Universität München

Prof. Dr. Hans-Jürgen Zimmermann
TH Aachen

Inhaltsverzeichnis

<i>A. Wissenschaftliche Behandlung und Grundaufgaben der Betriebsführung</i>	
1. Einführung des Herausgebers	2
<i>I. Perspektiven der wissenschaftlichen Auseinandersetzung mit der Betriebsführung</i>	5
2. Unternehmungsführung und Unternehmungsführungslehre <i>Ludwig Pack</i>	6
3. Unternehmungspolitik <i>Günter Dlugos</i>	13
4. Wissenschaftliche Betriebsführung <i>Günter Rühl</i>	18
<i>II. Der Mensch im Betrieb als zentraler Bezugspunkt der Betriebsführung</i>	25
5. Motivation <i>Gerhard Reber</i>	26
6. Konfliktregelung <i>Renate Mayntz</i>	30
7. Betriebliche Sozialpolitik <i>Hugo Kossmiel/Klaus Türk</i>	34
8. Mitbestimmung <i>Horst Steinmann</i>	42
<i>III. Grundaufgaben und instrumentelle Funktionen der Betriebsführung</i>	51
9. Planung, Kontrolle und Organisation <i>Erwin Grochla</i>	52
10. Entscheidungsprozesse <i>Herbert Hax</i>	59
<i>B. Allgemeine verfahrens- und realtechnische Instrumente der Betriebsführung</i>	
11. Einführung des Herausgebers	66
<i>I. Führungstechniken</i>	69
12. Führungsstil und Führungsverhalten <i>Joachim Häusler</i>	70
13. Management-Prinzipien und -Techniken <i>Gertrud Fuchs-Wegner</i>	80
<i>II. Formale Verfahren</i>	85
14. Operations Research <i>Hans-Jürgen Zimmermann</i>	86
15. Optimierung <i>Franz Xaver Bea</i>	93
16. Heuristische Verfahren und Entscheidungsbaumverfahren <i>Heiner Müller-Merbach</i>	96
17. Prognoseverfahren <i>Karl Weber</i>	104
<i>III. Informationstechnologische Unterstützung</i>	113
18. Informationssysteme <i>Norbert Szyperski</i>	114
19. Datenverarbeitung <i>Erwin Grochla</i>	118
20. Datenbanken und Datenbanksysteme <i>Peter Mertens/Joachim Griese</i>	126
<i>C. Bereichs- und funktionspezifische Führungsinstrumente und -verfahren</i>	
21. Einführung des Herausgebers	134
<i>I. Personalwesen</i>	137
22. Personalplanung <i>Erich Frese</i>	138
23. Personalbeschaffung <i>Ernst-Bernd Blümle</i>	147
24. Personalauswahl <i>Hartmut Kreikebaum</i>	151
25. Betriebliche Aus- und Weiterbildung <i>Ulrich Pleiß</i>	155
26. Außerbetriebliche Weiterbildung <i>Hartmut Wächter</i>	161
<i>II. Forschung und Entwicklung</i>	165
27. Planung und Organisation der Forschung und Entwicklung <i>Klaus Brockhoff</i>	166
28. Technologische Prognosen <i>Horst Albach</i>	172
29. Produktpolitik und Produktplanung <i>Hermann Sabel</i>	180
<i>III. Beschaffung und Materialwirtschaft</i>	185
30. Beschaffungspolitik <i>Curt Sandig</i>	186
31. Beschaffungsplanung <i>Horst Glaser</i>	190

32. Lager und Lagerhaltung <i>Ingolf Bamberger</i>	196
33. Lagerhaltungsmodelle <i>Werner Popp</i>	206
<i>IV. Produktion und Anlagenwirtschaft</i> 213	
34. Produktionsplanung <i>Gert Laßmann</i>	214
35. Organisation der Produktion <i>Hartmut Kreikebaum</i>	224
36. Produktionssteuerung <i>Helmut Wagner</i>	228
37. Instandhaltungsplanung <i>Peter Mertens</i>	233
<i>V. Absatz</i> 235	
38. Marketing <i>Erwin Dichtl</i>	236
39. Absatzplanung <i>Karl Alewell</i>	242
40. Absatzorganisation <i>Heribert Meffert</i>	249
41. Marktforschung <i>Eugen Leitherer</i>	256
42. Werbeplanung und Werbekontrolle <i>Hans Hörschgen</i>	261
<i>VI. Finanzierung und Investition</i> 267	
43. Finanzplanung <i>Thomas Reichmann</i>	268
44. Finanzierungsformen <i>Robert Wittgen</i>	272
45. Finanzierungsregeln <i>Wilhelm Hill</i>	278
46. Finanzorganisation <i>Jürgen Hauschildt</i>	282
47. Investitionsrechnung <i>Edwin Rühli</i>	285

48. Cash-Flow <i>Wilhelm Bühler</i>	292
--	-----

D. Das Rechnungswesen als Führungsinstrument

49. Einführung des Herausgebers	296
50. Rechnungswesen <i>Klaus Chmielewicz</i>	298
51. Handelsrechtliche Bilanz <i>Edmund Heinen</i>	307
52. Steuerrechtliche Bilanz <i>Lutz Fischer</i>	318
53. Bilanzpolitik <i>Karl Vodrazka</i>	324
54. Gewinn- und Verlustrechnung <i>Heinz Langen</i>	333
55. Kostenrechnung <i>Edmund Heinen</i>	337
56. Kalkulationsformen und -verfahren <i>Herbert Vormbaum</i>	346
57. Plankostenrechnung <i>Wolfgang Kilger</i>	355
58. Deckungsbeitrag und Deckungsbeitragsrechnung <i>Paul Riebel</i>	364
59. Break-Even-Analyse <i>Werner Kern</i>	373
60. Wirtschaftlichkeitsrechnung <i>Herbert Vormbaum</i>	377
61. Budgetierung <i>Alexander Marettek</i>	381
62. Erfolgsplanung <i>Klaus Sikora</i>	385

<i>Sachregister</i>	389
<i>Personenregister</i>	399