

I N H A L T S V E R Z E I C H N I S

| | |
|---|-------|
| Verzeichnis der Abbildungen | S. 11 |
| Verzeichnis der Tabellen | S. 12 |
| Verzeichnis der Abkürzungen | S. 13 |
| 1. Teil | S. 15 |
| Einführung in die Problemstellung | S. 15 |
| I. Grundlegung und Abgrenzung des Arbeitsthemas | S. 15 |
| II. Grundlagen und Besonderheiten des Marketing industrieller Systeme | S. 24 |
| 2. Teil | S. 30 |
| Hauptteil | S. 30 |
| I. Einführung in die Technik und Planung eines Kernkraftwerkes | S. 30 |
| A. Grundlegender Aufbau des Systems und Zusammenwirken seiner Komponenten | S. 30 |
| B. Grundlegender Ablauf der Planung und Entstehung eines Kernkraftwerkes | S. 36 |
| 1. Die Ablaufstruktur | S. 36 |
| 2. Die am Kernkraftwerk- geschäft beteiligten Interessengruppen | S. 40 |

| | |
|---|-------|
| II. Die mit dem Kernkraftwerk-Geschäft verbundenen Risiken und Möglichkeiten ihrer marketingpolitischen Beeinflussung aus der Sicht des Systemanbieters | S. 43 |
| A. Aufbau der Untersuchung | S. 43 |
| 1. Allgemeine Grundlegung | S. 43 |
| 2. Diskussion der Einteilung in Ablaufphasen | S. 45 |
| 3. Ein mögliches Risikoraster | S. 47 |
| 4. Bisherige Ansätze zur Risikomessung | S. 51 |
| B. Durch die Kapazität und das Know-how der Beteiligten bedingte Risiken | S. 53 |
| 1. Allgemeine Risikofaktoren in den Ablaufphasen | S. 53 |
| (1). Personal | S. 53 |
| (2). Materielle Ausstattung | S. 56 |
| (3). Know-how | S. 57 |
| 2. Risiken in einzelnen Ablaufphasen | S. 61 |
| (1). Erste Phase ' Leistungsbereitschaft des Systemanbieters ' | S. 61 |

| | | |
|------|---|-------|
| a. | Grundlagen | S. 61 |
| b. | Die Akquisition und Vergabe von Planungsaufträgen | S. 65 |
| ba. | Struktur und Ablauf | S. 65 |
| bb. | Strategien der Auftrags- erlangung | S. 68 |
| c. | Situation 1: Folgen mangelnder Leistungs- fähigkeit des potentiellen Systemanbieters | S. 71 |
| ca. | Risikofälle und Strategien bei Nichterhalt von Projektierungsaufträgen | S. 71 |
| cb. | Kooperativer Erhalt von Projektierungsaufträgen | S. 77 |
| cba. | Formen der Kooperation in der Projektierung | S. 77 |
| cbb. | Risikofälle und Strategien bei kooperativem Erhalt von Projektierungsaufträgen | S. 81 |
| cc. | Erhalt von Subanteilen der Projektierungsaufträge | S. 87 |
| cca. | Die Bedeutung von Sub- kontrakten in der Projektierung | S. 87 |

| | | |
|------|---|--------|
| ccb. | Risikofälle und Strategien der Risiko- reduzierung | S. 89 |
| cd. | Zusammenfassung der Situation 1 | S. 91 |
| d. | Situation 2: Bestehende Leistungsbereitschaft des potentiellen Systemanbieters | S. 93 |
| da. | Standardisierung und Individualisierung als alternative Konzepte | S. 93 |
| db. | Bestimmungsgründe des Umfangs der Vorarbeit des Auftraggebers für die Projektierung und der sich daraus ergebende Einfluß auf das Risiko des Systemträgers | S. 112 |
| dc. | Auftragsselektion als Instrument der Risikopolitik | S. 116 |
| dd. | Zusammenfassung der Situation 2 | S. 122 |
| e. | Situation 3 : Nichtauslastung der Leistungsbereitschaft des potentiellen Systemanbieters | S. 123 |
| (2). | Zweite Phase ' Leistungserbringung der Planung ' | S. 127 |

| | | |
|------|--|--------|
| a. | Risiken in der Planungsphase | S. 127 |
| aa. | Die Vorgehensweise und Detaillierung der Ausführungskennzeichnung | S. 127 |
| aaa. | Verfahren bei der Projektplanung | S. 127 |
| aab. | Risiken und Strategien der Projektplanung | S. 139 |
| ab. | Abänderung von Bestandteilen des Planungsauftrages durch die Beteiligten | S. 149 |
| ac. | Risiken bei Einstellung der Projektplanung | S. 155 |
| b. | Folgerisiken der Planungsphase: Nichterhalt der angestrebten Aufträge | S. 158 |
| ba. | Nichterhalt von Erstellungs- aufträgen | S. 158 |
| baa. | Zusammenhang zwischen Planungs- und Erstellungs- auftrag | S. 158 |
| bab. | Formen der Vergabe von Erstellungsaufträgen und die hiermit verbundenen Risiken | S. 161 |

| | | | |
|------|--|----|-----|
| bb. | Kooperative Übernahme und Ausführung von Erstellungsaufträgen | s. | 168 |
| bc. | Risiken der Beauftragung mit nicht selbst erstellbaren Leistungen | s. | 181 |
| bd. | Risiken beim Erhalt nur von Teilen der Erstellungsaufträge | s. | 190 |
| be. | Risiken des Erhalts eines von der Planung abweichenden Erstellungsauftrags | s. | 191 |
| bf. | Zusammenfassung | s. | 194 |
| (3). | Dritte Phase | s. | 196 |
| | ' Leistungserbringung der Erstellung ' | | |
| a. | Risiken der Abänderung vereinbarter Erstellungsleistungen und Leistungskonditionen | s. | 196 |
| aa. | Risiken bei Abänderung durch Projektbeteiligte | s. | 196 |
| ab. | Risiken auf Grund des Ein- greifens weiterer Interessengruppen | s. | 196 |
| ac. | Staatspolitische Einflußnahme beim Export von Kernkraftwerken | s. | 212 |

| | | |
|------|---|--------|
| b. | Risiken durch Projektaufgabe oder Ausfall wichtiger Partner | S. 214 |
| (4). | Vierte Phase ' Leistungserbringung der Gewährleistung ' | S. 218 |
| a. | Gewährleistungsformen und - verträge bei Kernkraftwerk- Geschäften | S. 218 |
| aa. | Garantiefornen und übliche Garantiewerte zwischen Auftraggeber und Systemträger | S. 218 |
| ab. | Garantiefornen und übliche Garantiewerte zwischen Systemträger und Subkooperanten | S. 224 |
| b. | Möglichkeiten einer Beteiligung Dritter an der Risikotragung | S. 226 |
| ba. | Versicherung der Risiken der Leistungs- erbringung und der Folgerisiken für den Auftragnehmer | S. 226 |
| bb. | Staatliche Hilfe im Kernkraftwerk-Geschäft | S. 230 |
| C. | Risiken und Möglichkeiten der Risikopolitik im Bereich der Preisgestaltung | S. 234 |

| | | |
|---|----|-----|
| 1. Einflußfaktoren des Preisrisikos | S. | 234 |
| 2. Die Gestaltung der den Leistungen in einzelnen Ablaufphasen entsprechenden Entgelte und hiermit verbundene Risiken | S. | 236 |
| (1). Die Preisgestaltung für die Projektierungs- und Planungsleistungen | S. | 236 |
| (2). Die Preisgestaltung für den Erstellungsauftrag | S. | 242 |
| a. Die Bestimmung des Preisrahmens zwischen den Projektbeteiligten | S. | 242 |
| aa. Die Errechnung des Gesamt-Angebotspreises und Bestimmung seiner Konditionen | S. | 242 |
| aaa. Allgemeines | S. | 242 |
| aab. Eigene Leistungen des Systemträgers | S. | 243 |
| aac. Die Preisbeurteilung bei Fremdleistungen | S. | 246 |
| aad. Die Bestimmung des Angebotspreises | S. | 247 |
| ab. Die Entwicklung der Preisvorstellung des Auftraggebers und Möglichkeiten ihrer Beeinflussung | S. | 248 |

| | |
|--|--------|
| b. Die Preisverhandlung und -festsetzung | S. 249 |
| (3). Möglichkeiten und Risiken nachträglicher Preisveränderungen | S. 256 |
| (4). Die Berücksichtigung der Gewährleistungspflicht bei der Preisgestaltung | S. 257 |
| D. Durch die Finanzierungsleistung bedingte Risiken und Möglichkeiten ihrer Handhabung | S. 259 |
| 1. Grundlegung | S. 259 |
| 2. Risiken bei Exportfinanzierungen und Möglichkeiten ihrer Reduzierung | S. 262 |
| 3. Risikoaspekte der Finanzierung durch Leasing | S. 275 |
| 3. Teil Abschließender Überblick | S. 278 |
| Anhang : Zahlen zur Charakterisierung des Marktes für Kernkraftwerke | S. 283 |
| Literaturverzeichnis | S. 296 |