

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung: Grundlagen und Stellenwert</b>	<b>1</b>
1.1	Grundlagen	1
1.1.1	Onboarding und Einarbeitung	1
1.1.2	Orientierung und organisationale Sozialisation	2
1.1.3	Onboarding: Integration von Beschäftigten in die Organisation	4
1.2	Stellenwert und Aktualität	5
1.2.1	Demografischer Wandel und Diversität	6
1.2.2	Veränderung von Arbeitsbeziehungen	12
1.2.3	Zuverlässigkeit und Flexibilität von Organisationen	14
1.2.4	Zunahme von flexiblen Beschäftigungsformen	17
1.2.5	Proteische Karriere als Alternative zur Integration in die Organisation?	21
1.2.6	Freigemeinnützige Arbeit	25
<b>2</b>	<b>Modelle und Zielkriterien</b>	<b>28</b>
2.1	Sicherheit und Compliance	29
2.2	Kenntnisse und Fertigkeiten	36
2.3	Passung und Commitment	41
2.4	Rolle und Identität	46
2.5	Stressprävention und -bewältigung	49
2.6	Zwischenfazit	56
<b>3</b>	<b>Analyse und Handlungsempfehlungen</b>	<b>57</b>
3.1	Bedarfsanalyse	57
3.2	Aktivitäten und Maßnahmen	61
3.3	Zwischenfazit	62
<b>4</b>	<b>Maßnahmen und Vorgehen</b>	<b>63</b>
4.1	Realistische Tätigkeitsvorschau	63
4.2	Informelle Rekrutierungsmethoden	71
4.3	Integration durch Vorgesetzte	77
4.4	Integration durch Teammitglieder	79
4.5	Einführungsprogramme	82
4.6	Patensysteme	85
4.7	Mentoring	87
4.8	Coaching und Supervision	90
4.9	Trainee-Programme	93
4.10	Teamentwicklung	96

4.11	Social Media und die Integration neuer Beschäftigter .....	100
4.12	Monetäre Anreize .....	103
4.13	Zwischenfazit: Integration im Kontext .....	106
<b>5</b>	<b>Ausblick .....</b>	<b>113</b>
5.1	Reintegration .....	113
5.2	Proaktivität und Job Crafting .....	115
5.3	Grenzen des Onboardings .....	118
<b>6</b>	<b>Fallbeispiele .....</b>	<b>123</b>
6.1	Fallaufgabe: Beispiele von Integrationsprogrammen .....	123
6.2	Einzelcoaching in einem mittelständischen Unternehmen .....	129
6.3	Digitales Onboarding bei quantics plus .....	130
6.4	Digitales Onboarding bei TÜV NORD .....	131
6.5	Interview: Digitales Onboarding bei der DATEV eG .....	133
<b>7</b>	<b>Literaturempfehlungen .....</b>	<b>137</b>
<b>8</b>	<b>Literatur .....</b>	<b>138</b>
<b>9</b>	<b>Anhang: Interviewleitfaden zum Onboarding .....</b>	<b>152</b>
<b>10</b>	<b>Sachregister .....</b>	<b>155</b>

**Karten:**

Fragebogen zur Rollenklarheit bei der Arbeit

Onboarding-Checkliste