

# Inhaltsverzeichnis

## TEIL A

<b>Grundlagen und Einsatzmöglichkeiten der technologischen Vorausschätzung</b>	<b>15</b>
<i>I. Zur Theorie der technologischen Vorausschätzung</i>	<b>15</b>
1. Begründung der technologischen Vorausschätzung	15
2. Ziele der technologischen Vorausschätzung	16
a) Technologische Vorausschätzung als Grundlage langfristiger Planung	17
b) Technologische Vorausschätzung als Entscheidungshilfe	17
c) Technologische und ökonomische Vorausschätzung	18
d) Technologische Vorausschätzung und Organisation	19
3. Methoden der technologischen Vorausschätzung	19
a) Explorative Methoden	20
b) Normative Methoden	21
c) Feedback-Methoden	22
4. Allgemeine Voraussetzungen zur Durchführung technologischer Vorausschätzungen	23
a) Aufstellung einer unternehmerischen Zielfunktion	23
b) Erfassen des aktuellen Standes der Technik	24
c) Finanzielle und organisatorische Voraussetzungen	24
5. Ziel der Studie	25
<i>II. Das Planverhalten in der Industrie</i>	<b>26</b>
1. Der Umfang der unternehmerischen Planung	27
2. Die Arten der aufgestellten Unternehmenspläne	27
3. Der Planungshorizont	29
4. Die benützten und erwünschten Informationsquellen zur Unter- nehmensplanung	30
5. Die Einflüsse auf die längerfristige Planung	33

<i>III. Die Einsatzmöglichkeit der technologischen Vorausschätzung als Planungs- und Entscheidungshilfe</i> .....	34
1. Die Einsatzmöglichkeit im Bereich der Investitionsentscheidungen	34
a) Technologische Vorausschätzung im Absatzbereich .....	34
b) Technologische Vorausschätzung im Beschaffungsbereich .....	35
c) Zusammenhang zwischen Investitionsentscheidung, technischem Fortschritt und technologischer Vorausschätzung .....	36
d) Zusammenhang zwischen Investitionsentscheidung, Leasing und technologischer Vorausschätzung .....	43
2. Die Einsatzmöglichkeit im Bereich Forschung und Entwicklung ..	46
a) Definitionen .....	46
b) Die Einsatzmöglichkeit bei der Auswahl von Forschungs- und Entwicklungsprogrammen, -projekten und -zielen .....	48
α) Die Festlegung von Forschungs- und Entwicklungsprogrammen .....	48
β) Die Auswahl von Forschungs- und Entwicklungsprojekten	49
γ) Die Auswahl von Forschungs- und Entwicklungszielen ....	50

## TEIL B

<b>Ergebnisse der Sondererhebung und der Fallstudien</b>	51
<i>I. Vorbemerkungen</i> .....	51
1. Ziel und Zweck der Sonderfragen .....	51
2. Erläuterungen zu den Firmeninterviews .....	52
<i>II. Die Ergebnisse der Sondererhebung in den Industriegruppen</i> .....	53
1. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	53
2. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	58
3. Die Vorausschätzungszeiträume .....	61
4. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	64
<i>III. Sondererhebung und Fallstudie in der Bekleidungsindustrie</i> .....	66
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur .....	66
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	67
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	70

Inhaltsverzeichnis	9
4. Die Vorausschätzungszeiträume .....	73
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	74
<i>IV. Sondererhebung und Fallstudie in der Textilindustrie</i> .....	76
1. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	76
2. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	83
3. Die Vorausschätzungszeiträume .....	85
4. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	87
<i>V. Sondererhebung und Fallstudie in der elektrotechnischen Industrie</i> ..	89
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur .....	89
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	90
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	95
4. Die Vorausschätzungszeiträume .....	98
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	100
<i>VI. Sondererhebung und Fallstudie im Maschinenbau</i> .....	103
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur .....	103
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	104
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	111
4. Die Vorausschätzungszeiträume .....	119
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	123

## TEIL C

<b>Zusammenfassung und Schlußfolgerungen</b>	131
<i>I. Technologische Vorausschätzung als Instrument der langfristigen Unternehmensplanung</i> .....	131
1. Zusammenhang zwischen langfristiger Unternehmensplanung und technologischer Vorausschätzung .....	131
2. Unterschiede und Zusammenhang zwischen technologischer und ökonomischer Vorausschätzung .....	133

3. Branchenspezifische Unterschiede der Definition technologischer Vorausschätzungen .....	135
4. Unterschiedliche Fristen der technologischen Vorausschätzung: Der optimale Prognosezeitraum .....	136
<i>II. Zusammenfassung der Ergebnisse der Sondererhebung und Fallstudien</i> .....	137
1. Bestandsaufnahme .....	137
2. Unterschiede in der Durchführung technologischer Vorausschätzungen .....	140
a) Branchenspezifische Unterschiede .....	140
α) Forschung und Entwicklung .....	140
β) Exportintensität .....	140
γ) Denken in Problemlösungen .....	141
δ) Produktprogramm und Produktionsprogramm .....	142
b) Durch die Unternehmensgröße bedingte Unterschiede .....	144
c) Fazit der Erörterungen .....	146
<i>III. Möglichkeiten zur Verbesserung der Durchführung technologischer Vorausschätzungen</i> .....	147
1. Verbesserung der Information .....	147
a) Information über die technologische Vorausschätzung .....	147
b) Informationsinput .....	150
α) Systematisierung und Vergrößerung des Datenmaterials ...	150
β) Innerbetriebliche Informationsverarbeitung .....	155
γ) Informationsquellen .....	156
2. Auswahl geeigneter Methoden .....	158
3. Reduzierung der Kosten .....	160
<i>IV. Schlußbetrachtung: Sechs Thesen zur technologischen Vorausschätzung</i>	162
<b>Anlagen</b> .....	167
<b>Literatur- und Quellenverzeichnis</b> .....	172