

Inhaltsverzeichnis

TEIL A

Grundlagen und Einsatzmöglichkeiten der technologischen Vorausschätzung 15

<i>I. Zur Theorie der technologischen Vorausschätzung</i>	15
1. Begründung der technologischen Vorausschätzung	15
2. Ziele der technologischen Vorausschätzung	16
a) Technologische Vorausschätzung als Grundlage langfristiger Planung	17
b) Technologische Vorausschätzung als Entscheidungshilfe	17
c) Technologische und ökonomische Vorausschätzung	18
d) Technologische Vorausschätzung und Organisation	19
3. Methoden der technologischen Vorausschätzung	19
a) Explorative Methoden	20
b) Normative Methoden	21
c) Feedback-Methoden	22
4. Allgemeine Voraussetzungen zur Durchführung technologischer Vorausschätzungen	23
a) Aufstellung einer unternehmerischen Zielfunktion	23
b) Erfassen des aktuellen Standes der Technik	24
c) Finanzielle und organisatorische Voraussetzungen	24
5. Ziel der Studie	25
<i>II. Das Planverhalten in der Industrie</i>	26
1. Der Umfang der unternehmerischen Planung	27
2. Die Arten der aufgestellten Unternehmenspläne	27
3. Der Planungshorizont	29
4. Die benützten und erwünschten Informationsquellen zur Unter- nehmensplanung	30
5. Die Einflüsse auf die längerfristige Planung	33

<i>III. Die Einsatzmöglichkeit der technologischen Vorausschätzung als Planungs- und Entscheidungshilfe</i>	34
1. Die Einsatzmöglichkeit im Bereich der Investitionsentscheidungen	34
a) Technologische Vorausschätzung im Absatzbereich	34
b) Technologische Vorausschätzung im Beschaffungsbereich	35
c) Zusammenhang zwischen Investitionsentscheidung, technischem Fortschritt und technologischer Vorausschätzung	36
d) Zusammenhang zwischen Investitionsentscheidung, Leasing und technologischer Vorausschätzung	43
2. Die Einsatzmöglichkeit im Bereich Forschung und Entwicklung ..	46
a) Definitionen	46
b) Die Einsatzmöglichkeit bei der Auswahl von Forschungs- und Entwicklungsprogrammen, -projekten und -zielen	48
α) Die Festlegung von Forschungs- und Entwicklungsprogrammen	48
β) Die Auswahl von Forschungs- und Entwicklungsprojekten	49
γ) Die Auswahl von Forschungs- und Entwicklungszielen	50

TEIL B

Ergebnisse der Sondererhebung und der Fallstudien	51
<i>I. Vorbemerkungen</i>	51
1. Ziel und Zweck der Sonderfragen	51
2. Erläuterungen zu den Firmeninterviews	52
<i>II. Die Ergebnisse der Sondererhebung in den Industriegruppen</i>	53
1. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	53
2. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen	58
3. Die Vorausschätzungszeiträume	61
4. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	64
<i>III. Sondererhebung und Fallstudie in der Bekleidungsindustrie</i>	66
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur	66
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	67
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen	70

Inhaltsverzeichnis	9
4. Die Vorausschätzungszeiträume	73
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	74
<i>IV. Sondererhebung und Fallstudie in der Textilindustrie</i>	76
1. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	76
2. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen	83
3. Die Vorausschätzungszeiträume	85
4. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	87
<i>V. Sondererhebung und Fallstudie in der elektrotechnischen Industrie</i> ..	89
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur	89
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	90
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen	95
4. Die Vorausschätzungszeiträume	98
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	100
<i>VI. Sondererhebung und Fallstudie im Maschinenbau</i>	103
1. Einleitung: Antwortquote und Betriebsgrößenstruktur	103
2. Die gegenwärtige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	104
3. Hemmnisse für die Durchführung technologischer Vorausschätzungen	111
4. Die Vorausschätzungszeiträume	119
5. Die zukünftige Durchführung technologischer Vorausschätzungen	123

TEIL C

Zusammenfassung und Schlußfolgerungen	131
<i>I. Technologische Vorausschätzung als Instrument der langfristigen Unternehmensplanung</i>	131
1. Zusammenhang zwischen langfristiger Unternehmensplanung und technologischer Vorausschätzung	131
2. Unterschiede und Zusammenhang zwischen technologischer und ökonomischer Vorausschätzung	133

3. Branchenspezifische Unterschiede der Definition technologischer Vorausschätzungen	135
4. Unterschiedliche Fristen der technologischen Vorausschätzung: Der optimale Prognosezeitraum	136
<i>II. Zusammenfassung der Ergebnisse der Sondererhebung und Fallstudien</i>	137
1. Bestandsaufnahme	137
2. Unterschiede in der Durchführung technologischer Vorausschätzungen	140
a) Branchenspezifische Unterschiede	140
α) Forschung und Entwicklung	140
β) Exportintensität	140
γ) Denken in Problemlösungen	141
δ) Produktprogramm und Produktionsprogramm	142
b) Durch die Unternehmensgröße bedingte Unterschiede	144
c) Fazit der Erörterungen	146
<i>III. Möglichkeiten zur Verbesserung der Durchführung technologischer Vorausschätzungen</i>	147
1. Verbesserung der Information	147
a) Information über die technologische Vorausschätzung	147
b) Informationsinput	150
α) Systematisierung und Vergrößerung des Datenmaterials ...	150
β) Innerbetriebliche Informationsverarbeitung	155
γ) Informationsquellen	156
2. Auswahl geeigneter Methoden	158
3. Reduzierung der Kosten	160
<i>IV. Schlußbetrachtung: Sechs Thesen zur technologischen Vorausschätzung</i>	162
Anlagen	167
Literatur- und Quellenverzeichnis	172