## Inhaltsverzeichnis

1	. Prob	lemstellung1
	1.1 The	ematischer Zugang1
	1.2 Zug	gang von Seiten der Wirtschaftsgeographie2
	1.3 Zie	I der Untersuchung und Gang der Arbeit3
2	• Grun	dlagen des gewerblichen Immobilienmarktes6
	2.1 Def	finition und Arten von Gewerbeimmobilien6
	2.2 Ge	werbeimmobilien als Investitionsobjekte7
	2.2.1	Investitionsmöglichkeiten in Gewerbeimmobilien8
	2.2.2	Beteiligte
	2.2.2.1	Projektentwickler10
	2.2.2.2	Investoren11
	2.2.2.3	Makler11
	2.2.2.4	Nutzer 12
	2.2.2.5	Ziele der Beteiligten13
	2.2.3	Wertermittlung von Gewerbeimmobilien14
	2.2.3.1	Bewertung anhand des Ertragswertverfahrens14
	2.2.3.2	Besonderheiten bei der Bewertung von Gewerbeimmobilien15
	2.2.4	Chancen und Risiken der Investition
3	. Büro	immobilien als Teil des gewerblichen Immobilien-marktes 21
	3.1 Def	finitionen und Begriffsabgrenzungen21
	3.2 Ma	rktmechanismen des Büroimmobilienmarktes22
	3.2.1	Zyklischen Phasen des Büroimmobilienmarktes23
	3.2.2	Immobilienmarketing als Instrument zur Analyse des Büroimmobilienmarktes26
	3.3 Bür	roimmobilienmarkt Deutschland29
4	. Vom	Produkt zum Konzept: Büroimmobilien im Wandel der Zeit 36
	4.1 His	torische Entwicklung der Büroarbeit
	4.1.1	Die Entwicklung der Büroarbeit im 19. und 20. Jahrhundert
	4.1.2	Aktuelle Veränderungen der Büroarbeit
	4.2 Bü	roimmobilien im Wandel der Zeit38
	4.2.1	Büroraumkonzepte39

4.2.1.1	Klassische Büroraumkonzepte	40
4.2.1.1.1	Zellenbüro	
4.2.1.1.2	Großraumbüro	42
4.2.1.1.3	Gruppenbüro	
4.2.1.2	Neue Büroraumkonzepte	
4.2.1.2.1	Kombi-Büro	
4.2.1.2.2	Reversibles Büro	
4.2.1.2.3	Desk-Sharing	
4.2.1.2.4	Fraktales Büro	
4.2.1.2.5	Exkurs: OFFICE 21	
4.2.1.3	Beurteilung der Büroraumkonzepte	
4.2.2 Au	sstattung	
4.2.2.1	Klassische Ausstattungsmerkmale	
4.2.2.2	Technische Ausstattung zur Senkung der Nebenkosten	
4.2.3 Die	enstleistungen	
4.2.3.1	Facility Management	
4.2.3.2	Business Center	
4.2.4 Mik	crostandort	
4.2.5 Bet	urteilung zukunftsfähiger Büroimmobilien	62
4.3 Beispiel	le innovativer Büroprojekte	62
4.3.1 Ellip	pson	63
	nkfurter Welle	
4.4 Thesena	aufstellung	68
b. Empirisc	he Erhebungen	69
5.1 Untersu	chungsdesign	69
<b></b>		
5.2 Nutzerbe	efragung	71
5.2.1 Cha	arakteristik der Grundgesamtheit: Struktur und Entwicklung des Münc	hner
Bürd	oimmobilienmarktes	71
5.2.2 Erge	ebnisse der Nutzerbefragung	75
5.2.2.1	Struktur der befragten Unternehmen	76
	Bewertung des derzeitigen Büroobjektes und Anforderungen I	beim
S	Standortwechsel	81
5.2.2.2.1	Allgemeine Ausstattungsmerkmale	
5.2.2.2.2	Technische Ausstattungsmerkmale	
5.2.2.2.3	Dienstleistungen	
5.2.2.2.4	Standortmerkmale	89
5.2.2.3	Zukünftige Standort- bzw. Flächenentwicklung der befragten Unternehme	n92
5.2.2.4	Zusammenfassung der Nutzerbefragung	94

5.3 Expertenbefragung	96
5.3.1 Entwicklungen des Produktes Büroimmobilie aus Expertensicht	96
5.3.1.1 Zukünftige Bedeutung von Büroraumkonzepten	96
5.3.1.2 Bedeutung der technischen Ausstattung	98
5.3.1.3 Bedeutung von Dienstleistungen	99
5.3.1.4 Bedeutung des Mikrostandortes	100
5.3.2 Auswirkung der Veränderungen	101
5.3.2.1 Auswirkung auf die Verwendung von Bestandsobjekten	101
5.3.2.2 Auswirkung auf die Entwicklung des Lebenszyklus von Büroimmobili	
5.3.2.3 Auswirkungen auf die zukünftige Entwicklung des Büroimmobilienma	
5.3.3 Büroimmobilien der Zukunft aus Expertensicht	
6. Thesenprüfung und Schlussbetrachtung	105
6.1 Thesenüberprüfung	105
6.2 Schlussbetrachtung	108
7. Literaturverzeichnis	VI
8 . Anhang	xvii