

## Inhalt

bis 199  
angeb.

## Einführung

<b>Für das Controlling relevante Entwicklungen der Unternehmensorganisation</b> .....	3
---	---

*Prof. Dr. Wolfgang Männel,*  
Universität Erlangen-Nürnberg

## Reorganisation von Industrieunternehmen

<b>Anforderungen an die Kostenrechnung durch die Reorganisation von Industrieunternehmen</b> .....	10
--	----

*Interview mit Prof. Dr. Horst Wildemann,*  
Technische Universität München

## Meinungen zum Wandel von Controlling-Anforderungen

<b>Die Veränderung des Controllings und das Controlling der Veränderung – aus organisationswissenschaftlicher Sicht</b>	12
---	----

*Prof. Dr. Alfred Kieser/Cornelia Hegele,*  
Universität Mannheim

<b>Vom operativen Bestandscontrolling zum strategischen Entwicklungscontrolling</b> .....	15
---	----

*Prof. Dr. Wilfried Krüger,*  
Universität Gießen

<b>Controlling-Anforderungen reorganisierter schlanker Unternehmen</b> .....	19
--	----

*Prof. Dr. Rolf Bühner,*  
Universität Passau

<b>Controlling-Anforderungen reorganisierter Unternehmen</b> .....	21
--	----

*PD Dr. Dr. habil. Enno Weiß,*  
Universität Erlangen-Nürnberg

## Kostenrechnungsmethodiken für die Spartenorganisation und Verrechnungspreisbildung

<b>Ermittlung von Verrechnungspreisen für Profit Center</b> ..	23
--	----

*Prof. Dr. Alfred Wagenhofer,*  
Universität Graz

31198/1998

<b>Profitcenterstrukturen und innerbetriebliche Verrechnung</b> .....	<b>31</b>
<i>Dr. Reinold Kaldewei</i>	
VEW Energie AG, Dortmund	

## **Kostenrechnungsspezifika schlanker Unternehmensstrukturen**

<b>Vereinfachte Kostenverrechnung betrieblicher Leistungen bei arbeitsgruppenintegrierter Fertigung</b> .....	<b>35</b>
<i>Ing. grad. Philip-Axel Bonin/Dr. Oliver Schöb,</i>	
Plaut	
<b>Aussagekräftige Abbildung von Beschaffungsprozessen</b> ..	<b>43</b>
<i>Dipl.-Kfm. Kai Kauther/Dipl.-Ing. Thomas Weber,</i>	
John Deere Werke Mannheim	
<b>Benchmarking als Ausgangsbasis für die Reorganisation indirekter Bereiche</b> .....	<b>49</b>
<i>Dr. Andreas Brokemper/Dr. Ronald Gleich,</i>	
Universität Stuttgart	

## **Innovative Instrumente und Reorganisation des Controllings**

<b>Prozeßorientiertes Controlling – Basis für eine integrierte Unternehmenssteuerung</b> .....	<b>57</b>
<i>Prof. Dr. Kurt Vikas/Dr. Andreas Klein,</i>	
Plaut	
<b>Bedeutung des Durchlaufzeit-Controllings für die schlanke Produktion</b> .....	<b>65</b>
<i>Dr. Helmut Preßl,</i>	
Siemens AG	
<b>Funktion und Organisation des Target Costing im Controllingsystem</b> .....	<b>75</b>
<i>Prof. Dr. Péter Horváth,</i>	
Stuttgart	
<b>Auswirkungen der Reorganisation des Controllings auf die Unterstützung durch Standardsoftware</b> .....	<b>83</b>
<i>Interview mit Prof. Dr. Henning Kagermann,</i>	
SAP Walldorf	