## **INHALTSVERZEICHNIS**

Berichtskennblatt	3
Report Cover Sheet	4
Abbildungsverzeichnis	7
Tabellenverzeichnis	7
Abkürzungsverzeichnis	
1 EINFÜHRUNG	9
1.1 Ausgangssituation	10
1.2 Ziele der Untersuchung	12
1.3 Vorgehensweise	13
1.3.1 Literaturrecherche	14
1.3.2 Expertengespräche	
1.3.3 Pilotkooperationen und -projekte	
1.3.4 Auswertung Umweltberichte und Umwelterklärungen	
1.4 Aufbau des Sachstandsberichts	19
2 BETRIEBLICHE UMWELTKENNZAHLEN	21
2.1 Kennzahlen in der Betriebswirtschaftslehre	21
2.1.1 Definition und formale Anforderungen	
2.1.2 Arten von Kennzahlen	
2.1.3 Möglichkeiten und Grenzen der Kennzahlenanwendung	
2.2 Betriebliche Umweltkennzahlen	23
2.2.1 Definition und formale Anforderungen	
2.2.2 Arten von Umweltkennzahlen	
2.2.3 Anwendungsmöglichkeiten betrieblicher Umweltkennzahlen	
2.2.4 Grenzen der Anwendbarkeit von Umweltkennzahlen	27
3 BETRIEBLICHE UMWELTKENNZAHLENSYSTEME	30
3.1 Definition und formale Anforderungen	30
3.2 Rahmenbedingungen für die Gestaltung von betrieblichen Umweltkennzahlensystemen	32
3.2.1 Gesetzliche Regelungen aus dem Umweltrecht	
3.2.2 Öffentlich-rechtliche Umweltindikatorensysteme	
3.2.3 Zusammenhang zwischen öffentlichen und betrieblichen Umweltzielen	
3.2.4 Betriebliche Umweltkostenrechnung	
3.2.5 Umweltmanagement nach EG-Öko-Audit-Verordnung und ISO 14000 ff	
3.2.6 Ökologisches Benchmarking	47

3.3 Vorhandene Ansätze für Umweltkennzahlensysteme	
3.3.1 Konzeptionen von Umweltkennzahlensystemen im deutschsprachigen Raum	
3.3.2 Internationale Entwicklungen zu Umweltkennzahlensystemen	53
3.3.3 Stand der Normungsarbeit des ISO Technical Committees 207 zu "Environmental	,- ***
Performance Evaluation"	
3.4 Zusammenfassende Bewertung bisheriger Konzeptionen für Umweltkennzahlensysteme.	59
VORSCHLAG EINES ALLGEMEINEN UMWELTKENNZAHLENSYSTEMS F	ÜR
UNTERNEHMEN	
4.1 Klassen von Umweltkennzahlen	
4.2 Zusammenhänge zwischen Klassen von Umweltkennzahlen	65
4.3 Umweltleistungskennzahlen	67
4.2.1 Stoff- und Energiekennzahlen	
4.2.2 Infrastruktur- und Verkehrskennzahlen	
4.3 Umweltmanagementkennzahlen	70
4.3.1 Systembewertende Kennzahlen	71
4.3.2 Bereichsbewertende Kennzahlen	72
4.4 Umweltzustandskennzahlen	7.3
4.5 Zusammenfassung	75
E DOANOUTNOCTOCCHIC LIMINICI TUCNINZALII ENGVETEME	76
5 BRANCHENBEZOGENE UMWELTKENNZAHLENSYSTEME	
5.1 Die 'Kern-Umweltkennzahlen für Finanzdienstleister' nach VfU-Standard	76
5.2 Die 'Responsible Care Indicators of Performance' der Chemieverbände	79
5.3 Zusammenfassende Bewertung	
6 ZUSAMMENFASSUNG	85
	07
7. LITERATURVERZEICHNIS	01
Anhang 1: Teilnehmer am BMU/UBA-Expertenworkshop	
'Betriebliche Umweltkennzahlen'	95
Anhang 2: OECD Core Set of Environmental Indicators	90
Anhang 3: Umweltkennzahlensystem der SKW Trostberg AG / Chemische	•
Industrie	
Anhang 4: Leitfaden "Betriebliche Umweltkennzahlen"	119

## **ABBILDUNGSVERZEICHNIS**

Abb. 1: Arten von Kennzahlen	25
Abb. 2: Das 'Pressure-State-Response' Modell der OECD	38
Abb. 3: Umweltziele der Studie 'Zukunftsfähiges Deutschland'	41
Abb. 4: "Distance to Target"-Umweltziel der Dow Europe	42
Abb. 5: Input/Output-Gegenüberstellung von Stoff- und Energieströmen	60
Abb. 6: Allgemeines Umweltkennzahlensystem für Unternehmen	64
Abb. 7: Zusammenhänge zwischen den Klassen von Umweltkennzahlen	65
Abb.8: Umweltleistungskennzahlen	68
Abb. 9 : Stoff- und Energiekennzahlen	68
Abb. 10: Infrastruktur- und Verkehrskennzahlen	69
Abb. 11: Umweltmanagementkennzahlen	70
Abb. 12: Systembewertende Kennzahlen	71
Abb. 13: Bereichsbewertende Kennzahlen	72
Abb. 14: Umweltzustandskennzahlen	74
Abb. 15: Klassifizierung von Umweltkennzahlen für Banken nach VfU	77
Abb. 16: Umweltkennzahlen nach VfU-Standard	78
Abb. 17: VCI-Responsible Care-Indikatorensystem	81
TABELLENVERZEICHNIS	
Tab. 1: Zugrundegelegte Arbeitstage für die Bildung von Umweltkennzahlen von Ban	ıken28
Tab. 2: Bezugsgrößen von Umweltkennzahlen in Krankenhäusern	29
Tab. 3: Umweltziele und mögliche Umweltkennzahlen nach KrW-/AbfG	34
Tab 4: Rewertungsbereiche und zugehörige i Imweltkennzahlen	58