

Inhalt

Vorwort

1. Problemstellung und Ausgangslage	6
2. Auftrag und Organisation der Treuhandanstalt	7
3. Beeindruckende Privatisierungsbilanz	11
4. Ernüchternde Kostenrechnung	19
4.1 Eröffnungsbilanz: 250 Milliarden DM Verlust	19
4.2 Wirtschaftspläne: 181 Milliarden DM für Sanierung	22
4.3 Gewinn- und Verlustrechnung: Durchweg negative Renditen	27
5. Die Treuhandanstalt als strukturpolitische Instanz	31
5.1 Grundlegende Merkmale der Arbeitsweise	31
5.2 Privatisierung nicht ohne Rücksicht auf Strukturpolitik	36
5.3 Von der passiven zur aktiven Sanierung	46
5.3.1 Erste Phase: Privatisierung ist die beste Form der Sanierung	46
5.3.2 Zweite Phase: „Ansanierung“ zur Privatisierungsvorbereitung	50
5.3.3 Dritte Phase: Aktive Sanierung	59
6. Vorschläge zur Weiterentwicklung	70
6.1 Privatisierung fortsetzen	71
6.2 Sanierung nur mit Regelbindung	73
6.2.1 Plädoyer für finanzielle Hilfen	74
6.2.2 Grundlegende Anforderungen an eine Regel	75
6.2.3 Auswahl der Sanierungsunternehmen	78
6.2.4 Bemessungsgrundlage der Hilfen	79
6.2.5 Organisatorische Umsetzung	85
7. Zusammenfassung und Empfehlung	93
Anmerkungen	97
Literaturverzeichnis	100