

2.4	Ausgestaltung des Modells zum Integrationsmanagement	46
2.4.1	Ausgestaltung des ‚Integrationskontexts‘	46
2.4.2	Ausgestaltung der ‚Integrationsziele‘	47
2.4.3	Ausgestaltung der ‚Integrationsgestaltung‘	53
2.4.4	Ausgestaltung der ‚Integrationsbarrieren‘	56
2.4.5	Ausgestaltung der ‚Integrationsgeschwindigkeit‘	58
2.4.6	Ausgestaltung des ‚Integrationserfolgs‘	60
2.4.7	Ausgestaltetes Modell zum Integrationsmanagement	62

3	Messtheoretische Aufbereitung des Modells zum Integrationsmanagement	65
3.1	Ableitung der Stichprobe und des Erhebungsdesigns	65
3.1.1	Anforderungen an die Stichprobe	65
3.1.2	Ableitung des Erhebungsdesigns	67
3.1.3	Durchführung der Erhebung	69
3.1.4	Profil der Stichprobe	69
3.2	Operationalisierung des Modells zum Integrationsmanagement	73
3.2.1	Operationalisierung des ‚Integrationskontexts‘	73
3.2.2	Operationalisierung der ‚Integrationsziele‘	79
3.2.3	Operationalisierung der ‚Integrationsgestaltung‘	81
3.2.3.1	Hierarchische Integrationsmaßnahmen	81
3.2.3.2	Hierarchiefreie Integrationsmaßnahmen	82
3.2.4	Operationalisierung der ‚Integrationsbarrieren‘	90
3.2.4.1	Personale Integrationsbarrieren	90
3.2.4.2	Administrative Integrationsbarrieren	92
3.2.5	Operationalisierung der ‚Integrationsgeschwindigkeit‘	95
3.2.6	Operationalisierung des ‚Integrationserfolgs‘	96
3.2.7	Operationalisiertes Modell zum Integrationsmanagement	98
3.3	Messtheoretische Verdichtung des Modells zum Integrationsmanagement ..	100
3.3.1	Integrationskontext	100
3.3.2	Integrationsziele	102
3.3.2.1	Variablenausprägung der Integrationsziele	102
3.3.2.2	Faktorenanalytische Verdichtung der Integrationsziele	105
3.3.2.3	Clusteranalytische Verdichtung der Integrationsziele	111
3.3.3	Integrationsgestaltung	119
3.3.3.1	Variablenausprägung der Integrationsgestaltung	119
3.3.3.2	Faktorenanalytische Verdichtung der Integrationsgestaltung	124

3.3.4	Integrationsbarrieren.....	128
3.3.4.1	Variablenausprägung der Integrationsbarrieren	128
3.3.4.2	Faktorenanalytische Verdichtung der Integrationsbarrieren.....	131
3.3.5	Integrationsgeschwindigkeit	134
3.3.5.1	Ausprägung einzelner Integrationsmaßnahmen	135
3.3.5.2	Ausprägung der 'Integrationsgeschwindigkeit'	141
3.3.6	Integrationserfolg.....	148
3.3.6.1	Variablenausprägungen des Integrationserfolgs.....	148
3.3.6.2	Faktorenanalytische Verdichtung des Integrationserfolgs	152
3.3.7	Verdichtetes Modell zum Integrationsmanagement	154
4	Empirische Überprüfung des Modells zum Integrationsmanagement	157
4.1	Prämissen und Konventionen eines pfadanalytischen Vorgehens	157
4.2	Determinanten der Integrationsgestaltung.....	160
4.2.1	Integrationskontext als Determinante der Integrationsgestaltung (Hypothese 1 a).....	160
4.2.2	Integrationsziele als Determinante der Integrationsgestaltung (Hypothese 1 b)	164
4.2.3	Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Integrationsgestaltung.....	167
4.3	Determinanten der Integrationsbarrieren.....	169
4.3.1	Integrationsgestaltung als Determinante der Integrationsbarrieren (Hypothese 2 c).....	169
4.3.2	Integrationsziele als Determinanten der Integrationsbarrieren (Hypothese 2 b)	174
4.3.3	Integrationskontext als Determinante der Integrationsbarrieren (Hypothese 2 a).....	176
4.3.4	Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Integrationsbarrieren.....	178
4.4	Determinanten der Integrationsgeschwindigkeit.....	180
4.4.1	Integrationsbarrieren als Determinanten der Integrationsgeschwindigkeit (Hypothese 3 d)	180
4.4.2	Integrationsgestaltung als Determinante der Integrationsgeschwindigkeit (Hypothese 3 c)	181
4.4.3	Integrationsziele als Determinanten der Integrationsgeschwindigkeit (Hypothese 3 b)	182
4.4.4	Integrationskontext als Determinante der Integrationsgeschwindigkeit (Hypothese 3 a)	184

4.4.5	Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Integrationsgeschwindigkeit	186
4.5	Determinanten des Integrationserfolgs	188
4.5.1	Integrationsgeschwindigkeit als Determinante des Integrationserfolgs (Hypothese 4 e)	188
4.5.2	Integrationsbarrieren als Determinante des Integrationserfolgs (Hypothese 4d)	189
4.5.3	Integrationsgestaltung als Determinante des Integrationserfolgs (Hypothese 4c).....	191
4.5.4	Integrationsziele als Determinanten des Integrationserfolgs (Hypothese 4 b)	195
4.5.5	Integrationskontexts als Determinanten des Integrationserfolgs (Hypothese 4 a).....	196
4.5.6	Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten des Integrationserfolgs	198
4.6	Kritische Würdigung der gewählten Vorgehensweise	201
5	Ableitung von Implikationen für Forschung und Praxis	203
5.1	Implikationen für die weitere Forschung	203
5.2	Implikationen für die Praxis	209
Anhang		213
A.	Detaillierte Befunde der Literaturlauswertung	213
B.	Detaillierte Befunde der Clusteranalyse	229
C.	Originalfragebogen der Erhebung.....	230
Literaturverzeichnis		243

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1.1:	Entwicklung der Transaktionstätigkeit weltweit	2
Abb. 2.1:	Ausprägungsformen von Unternehmenszusammenschlüssen	10
Abb. 2.2:	Idealtypische Phasen von Mergern	12
Abb. 2.3:	Ausgewählte Definitionen von Integration	14
Abb. 2.4:	Erklärungsmuster des situativen Ansatzes	19
Abb. 2.5:	Erklärungsmuster des erweiterten situativen Ansatzes	24
Abb. 2.6:	Situatives Grundmodell zum Integrationsmanagement	34
Abb. 2.7:	Ausgewählte Vorteile einer hohen bzw. niedrigen Integrationsgeschwindigkeit	42
Abb. 2.8:	Spiegelung des Grundmodells an Studien der empirischen Integrationsforschung	43
Abb. 2.9:	Ziele von Mergern	49
Abb. 2.10:	Ausgestaltetes Modell zum Integrationsmanagement	63
Abb. 3.1:	Operationalisierung des ‚Integrationskontexts‘	78
Abb. 3.2:	Operationalisierung der ‚Integrationsziele‘	80
Abb. 3.3:	Operationalisierung der ‚Integrationsgestaltung‘	89
Abb. 3.4:	Operationalisierung der ‚Integrationsbarrieren‘	94
Abb. 3.5:	Operationalisierung des ‚Integrationserfolgs‘	98
Abb. 3.6:	Variablenausprägung materieller Integrationsziele	103
Abb. 3.7:	Variablenausprägung immaterieller Integrationsziele	104
Abb. 3.8:	Ausprägung hierarchischer Integrationsmaßnahmen	120
Abb. 3.9:	Ausprägung individuenbezogener hierarchiefreier Integrationsmaßnahmen	121
Abb. 3.10:	Ausprägung gruppenbezogener hierarchiefreier Integrationsmaßnahmen	122
Abb. 3.11:	Variablenausprägung der Integrationsbarrieren	129
Abb. 3.12:	Zeitliche Ausprägung von hierarchischen Integrationsmaßnahmen	136
Abb. 3.13:	Zeitliche Ausprägung individuenbezogener hierarchiefreier Integrationsmaßnahmen	137
Abb. 3.14:	Zeitliche Ausprägung gruppenbezogener hierarchiefreier Integrationsmaßnahmen	139
Abb. 3.15:	Zeitliche Ausprägung der Gestaltungsfaktoren	140
Abb. 3.16:	Ausprägung der Integrationsgeschwindigkeit	141
Abb. 3.17:	Ausprägung der Geschwindigkeits-Cluster	143

Abb. 3.18:	Ausprägung materieller Zielerreichungsgrade.....	148
Abb. 3.19:	Ausprägung immaterieller Zielerreichungsgrade.....	149
Abb. 3.20:	Ausprägung der Kriterien der Integrations-Effizienz	151
Abb. 3.21:	Ausprägung des Integrationserfolgs	154
Abb. 3.22:	Verdichtetes Modell zum Integrationsmanagement	155
Abb. 4.1:	Ergebnisse der pfadanalytischen Modellüberprüfung.....	159
Abb. 4.2:	Integrationskontext als Determinante der Integrationsgestaltung.....	160
Abb. 4.3:	Integrationsziele als Determinanten der Integrationsgestaltung	165
Abb. 5.1:	Betrachtungsfokus empirischer Studien der Integrationsforschung	203
Abb. 5.2:	Implikationen für die Praxis.....	210
Abb. B.1:	Elbow-Kriterium: Integrationsziele	229
Abb. B.2:	Elbow-Kriterium: Integrationsgeschwindigkeit.....	229

Tabellenverzeichnis

Tab. 1.1:	Ausgewählte Studien zum Erfolg von Unternehmens- zusammenschlüssen	3
Tab. 2.1:	Empirische Studien der Integrationsforschung	29
Tab. 3.1:	Merkmale der Stichprobe	70
Tab. 3.2:	Variablenausprägung des Integrationskontexts	100
Tab. 3.3:	Rotierte Faktorladungen der Integrationsziele	108
Tab. 3.4:	Durchschnittliche Faktorwerte der Ziel-Cluster	113
Tab. 3.5:	Branchenbesetzung der Ziel-Cluster	117
Tab. 3.6:	Rotierte Faktorladungen der Integrationsgestaltung	125
Tab. 3.7:	Rotierte Faktorladungen der Integrationsbarrieren	132
Tab. 3.8:	Herkunftsbezogene Besetzung der Geschwindigkeits-Cluster	146
Tab. 3.9:	Unrotierte Faktorladungen des Integrationserfolgs	153
Tab. 4.1:	Integrationsgestaltung als Determinante der Integrationsbarrieren	170
Tab. 4.2:	Integrationsziele als Determinanten der Integrationsbarrieren	175
Tab. 4.3:	Integrationskontext als Determinante der Integrationsbarrieren	176
Tab. 4.4:	Integrationsbarrieren als Determinanten der Integrations- geschwindigkeit	180
Tab. 4.5:	Integrationsgestaltung als Determinante der Integrations- geschwindigkeit	181
Tab. 4.6:	Integrationsziele als Determinanten der Integrations- geschwindigkeit	183
Tab. 4.7:	Integrationskontext als Determinante der Integrations- geschwindigkeit	185
Tab. 4.8:	Integrationsbarrieren als Determinante des Integrationserfolgs	190
Tab. 4.9:	Integrationsgestaltung als Determinante des Integrationserfolgs	191
Tab. 4.10:	Integrationsziele als Determinanten des Integrationserfolgs	195
Tab. 4.11:	Integrationskontexts als Determinante des Integrationserfolgs	197

Tab. A.1:	Aspekte organisatorischer Gestaltung bei Integrationen	213
Tab. A.2:	Merkmale der Situation bei Integrationen	217
Tab. A.3:	Determinanten der Integrationsgestaltung	221
Tab. A.4:	Determinanten der Integrationsbarrieren	223
Tab. A.5:	Determinanten der Integrationsgeschwindigkeit	224
Tab. A.6:	Determinanten des Integrationserfolgs	225
Tab. A.7:	Durchschnittlicher Anteil der ergriffenen Integrationsmaßnahmen	228