

# Inhalt

## Einleitung

*Helmut Brentel, Herbert Klemisch, Holger Rohn*

Positionen und Perspektiven zur Entwicklung nachhaltig lernender Unternehmen .... 7

## 1 Fragestellungen und Forschungserfahrungen nachhaltiger Unternehmens- und Organisationsentwicklung

*Martin Birke*

Nachhaltiges Wirtschaften und organisationsanalytische Bringschulden.....27

*Helmut Brentel*

Forschungsdesign für lernende Unternehmen .....43

*Jürgen Freimann, Michael Walther*

Umweltmanagement in deutschen Unternehmen – Empirische Befunde und analytische Verortung ..... 68

## 2 Organisationales Lernen, Mikropolitik und strategische Organisationsanalyse

*Ariane Berthoin Antal*

Die Akteure des Organisationslernens: Auswirkungen einer Sichterweiterung ..... 87

*Erhard Friedberg*

Mikropolitik und Organisationelles Lernen ..... 97

*Harald Geißler*

Organisationale Lernbarrieren ..... 109

*Uwe Wilkesmann*

Strukturelle und motivationale Voraussetzungen des organisationalen Lernens..... 133

## 3 Vergleich und Integration

*Erich Latniak*

Zwischen geplanter Veränderung und Eigenlogik der Organisation..... 149

*Reinhard Pfriem*

Denn was passiert, passiert? Vorschläge zur Sortierung wesentlicher Theorieangebote zur Entwicklung und Veränderung von Unternehmen..... 171

#### **4 Methoden, Instrumente, Forschungsberichte**

<i>Guido Becke</i>	
Organisationales und ökologisches Lernen in kleinbetrieblichen Figurationen .....	193
<i>Patrick D. Eagan, Barb Kaiser</i>	
Development of Environmental Learning Opportunities through Health Care Purchasing: A U.S. Pilot Project.....	216
<i>Gerhard Fatzer</i>	
Dialog – eine neue Kommunikationsform in Teams und Unternehmen.....	226
<i>Anja Grothe-Senf</i>	
Systemische Organisationsberatung zur Unterstützung lernender Organisationen .....	237
<i>Herbert Klemisch</i>	
Partizipation und Umweltmanagementsysteme in kleinen und mittleren Unternehmen.....	255
<i>Holger Rohn</i>	
Vom Umweltmanagement zu einer zukunftsfähigen Unternehmensentwicklung: Das Instrument SAFE – Sustainability Assessment For Enterprises .....	273
<b>Autorinnen und Autoren des Bandes.....</b>	<b>297</b>