

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	V
Abkürzungsverzeichnis . . . . .	XI
Abbildungsverzeichnis . . . . .	XIII
Tabellenverzeichnis . . . . .	XV
<b>I. Controlling als Instrument der Unternehmensführung . . . . .</b>	<b>1</b>
1. Wesen und Inhalt von Controlling . . . . .	1
2. Controllingentwicklung und Controllingphilosophien . . . . .	3
3. Controllingaufgaben im Überblick . . . . .	4
4. Koordination der Unternehmensführungs-Teilsysteme als Controllingaufgabe . . . . .	8
5. Gestaltung des Planungs- und Kontrollsystems als Controllingaufgabe . . . . .	9
6. Gestaltung des betrieblichen Informationssystems als Controllingaufgabe . . . . .	12
7. Controlling als systemspezifische Servicefunktion für die Unternehmensführung . . . . .	15
<b>II. Controlling in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .</b>	<b>19</b>
1. Problemstellung . . . . .	19
2. Wesensbestimmung von Projekt, Projektleistungstätigkeit und Projektmanagement . . . . .	20
3. Aufgabenstellung des Controlling in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	24
4. Einzelprojektcontrolling . . . . .	27
4.1 Projektphasen als Arbeitsfelder des Einzelprojektcontrolling . . . . .	27
4.2 Phasenübergreifende Instrumente des Einzelprojektcontrolling . . . . .	29
4.3 Projektcontrolling in der Projekt-Vorbereitungsphase . . . . .	37
4.4 Projektcontrolling in der Projekt-Realisationsphase . . . . .	42
4.5 Projektcontrolling in der Projekt-Nachrealisationsphase . . . . .	48
5. Multiprojektcontrolling . . . . .	50
5.1 Projektgesamtheit und -gruppen als Gegenstände des Multiprojektcontrolling . . . . .	50
5.2 Technisch-organisatorische Aufgabenstellung des Multiprojektcontrolling . . . . .	52
5.3 Wirtschaftliche Aufgabenstellung des Multiprojektcontrolling . . . . .	52
6. Integriertes Gesamtunternehmenscontrolling bei Projektleistungstätigkeit . . . . .	58
6.1 Projekteintegration und Gesamtunternehmenscontrolling . . . . .	59
6.2 Bereicheintegration und Gesamtunternehmenscontrolling . . . . .	64

7. EDV-Unterstützung des Controllingsystems in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	70
7.1 PPS- und Projektmanagement-Systeme als Controlling-instrumente in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	72
7.2 Standardsoftware als Controllinginstrument in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	76
7.3 Integrierte Softwarepakete als Controllinginstrument in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	78
<b>III. EDV-gestütztes Controllingsystem zur integrierten Erfolgs- und Finanzführung in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .</b>	<b>81</b>
1. Grundstruktur eines Controllingsystems zur integrierten Erfolgs- und Finanzführung in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit. . . . .	81
2. Das wirtschaftliche Projektcontrolling-Modell PROCON . . . . .	82
2.1 Grundstruktur des Projektcontrolling-Modells PROCON . . . . .	82
2.2 EDV-Umsetzung des Projektcontrolling-Modells PROCON. . . . .	88
3. Das Modell PROCON als Instrument zur projektorientierten Erfolgs- und Finanzführung . . . . .	91
3.1 Eröffnungseingaben für die Projekteplanung . . . . .	91
3.2 Erfolgs- und Liquiditätsplanungen für die einzelnen Projekte. . . . .	92
3.2.1 Eingabe von Projektkosten und Projekterlös . . . . .	92
3.2.2 Kostenplanungen je Projektabschnitt. . . . .	98
3.2.3 Erlöse, Einzel- und Gemeinkosten sowie Deckungsbeiträge der einzelnen Projekte . . . . .	98
3.2.4 Auszahlungen für Einzelkosten, Einzahlungen aus Projektumsatz sowie Projektkreditzahlungen der einzelnen Projekte. . . . .	102
3.3 Erfolgs- und Liquiditätsplanungen für die Projektegesamtheit. . . . .	106
3.3.1 Das Betriebsergebnis der Projektegesamtheit als Resultat der erfolgsorientierten Projekteplanungen . . . . .	106
3.3.2 Die Liquidität der Projektegesamtheit als Resultat der liquiditätsorientierten Projekteplanungen . . . . .	107
3.4 Managementübersichten und grafische Auswertungen im Projektbereich . . . . .	110
4. Das Modell PROCON als Teil einer gesamtunternehmensbezogenen Erfolgs-, Bilanz- und Liquiditätsführung . . . . .	113
4.1 Schnittstellen-Sonderrechnungen zwischen Projektbereich und Jahresabschluß des Unternehmens . . . . .	113
4.1.1 Projektebezogene Erfassung unfertiger Erzeugnisse und Bestandsbewertung im Jahresabschluß . . . . .	114
4.1.2 Transformation des Betriebsergebnisses von der Projekterechnung in die Struktur der handelsrechtlichen Gewinn- und Verlustrechnung	120
4.2 Integrierte Erfolgs- und Finanzführung auf Gesamtunternehmensebene	121
4.2.1 Betriebswirtschaftliche Grundstruktur des Modells ERFI zur gesamtunternehmensbezogenen integrierten Erfolgs-, Bilanz- und Liquiditätsführung . . . . .	121
4.2.2 Sachliche und zeitliche Integration im Modell ERFI . . . . .	124
4.2.2.1 Sachliche Integration der Teilrechnungen im Modell ERFI . . . . .	124

4.2.2.2	Zeitliche Integration der Teilrechnungen im Modell ERFI . . . . .	125
4.2.3	Strategische und operative Dimension im Modell ERFI . . . . .	127
4.2.3.1	Strategischer Planungsteil des Modells ERFI . . . . .	127
4.2.3.2	Operativer Planungsteil des Modells ERFI . . . . .	129
4.2.4	Die Bausteine des Modells ERFI . . . . .	129
4.3	Integrierte Erfolgs- und Finanzführung auf Gesamtunternehmensebene, ausgestaltet für Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit. . . . .	132
4.3.1	Datentransfer vom Modell PROCON in das Modell ERFI . . . . .	132
4.3.2	Dateneingabe im Modell ERFI . . . . .	133
4.3.3	Module der gesamtunternehmensbezogenen Erfolgs- und Finanzführung in Unternehmen mit Projektleistungstätigkeit . . . . .	135
<b>IV.</b>	<b>Entscheidungsunterstützung und Alternativensimulation mit den Modellen PROCON und ERFI . . . . .</b>	<b>149</b>
1.	Entscheidungsunterstützung und Alternativensimulation mit dem Modell PROCON . . . . .	150
1.1	Ausgangsdaten des Beispielunternehmens auf den Ebenen der Einzelprojekte und der Projektegesamtheit . . . . .	150
1.2	Klärung der erfolgs- und finanzwirtschaftlichen Auswirkungen von Parameteränderungen mit Hilfe von Simulationsläufen . . . . .	161
1.2.1	Auswirkungen durch Abwehr einer drohenden Bauverzögerung bei einem Projekt (Simulation 1) . . . . .	162
1.2.2	Auswirkungen einer vom Auftraggeber in der Realisationsphase gewünschten Bauerweiterung der Projekte (Simulation 2) . . . . .	175
1.2.3	Auswirkungen von projektübergreifenden Tarif- bzw. Preiserhöhungen bei Löhnen und Material (Simulation 3) . . . . .	179
1.2.4	Weitere Simulationsvarianten auf Projekteebene . . . . .	185
2.	Entscheidungsunterstützung und Alternativensimulation mit dem Modell ERFI . . . . .	186
2.1	Ausgangsdaten des Beispielunternehmens auf Gesamtunternehmensebene . . . . .	187
2.2	Gesamtunternehmensbezogene Simulation im Modell ERFI in Kombination mit projektebezogenem Unterbau aus dem Modell PROCON (Simulation 4) . . . . .	189
2.2.1	Projektebezogener Unterbau und Anbindung an das gesamtunternehmensbezogene Modell ERFI . . . . .	190
2.2.2	Durchführung der Simulation im gesamtunternehmensbezogenen Modell ERFI . . . . .	193
2.2.3	Durchführung einer Anpassungssimulation auf Gesamtunternehmensebene . . . . .	212
<b>V.</b>	<b>Schlußbetrachtung . . . . .</b>	<b>217</b>
	Literaturverzeichnis . . . . .	221
	Sachverzeichnis . . . . .	223