Inhalt

Danksagung 11

1. Die Geburt der Spitzenleistungen

April 1978, San Francisco 17
Das charismatische Chamäleon 20
Die Wurzeln der Spitzenleistungen 25
Die glorreichen Sieben 36
Der Feinschliff des Modells 46

2. Der Bestseller

Zuckerbrot statt Peitsche 55
Zurück zu den Grundtugenden 64
Kampf den Rationalisten! 74
Hoch leben die Giganten 79
Jenseits aller Rekorde 87
Das Vermächtnis 96

3. Der Konformist

2. Dezember 1974, San Francisco 103
Werdegang eines Konformisten 106
Prägende Einflüsse 108
Der Brückenbauer 111
Zurück auf die Schulbank 115

Die Firma 124
Der Mythos vom abtrünnigen Berater 130
Der Abschied 136
Mentoren fürs Leben 139

4. Der Peters-Konzern

Rückkehr ins unwirkliche Leben 145
Die Skunkwerkstätten 152
Kein Jack Welch 164
Plädoyer für die Leidenschaft 170

5. Die Gegenreaktion

November 1984, Palo Alto 179
Fünfzehn Minuten Ruhm 180
Wo sind denn die Spitzenleistungen geblieben? 185
Der Mythos der Beständigkeit 194

6. Ein Stück vom Gurukuchen

Dezember 1988, London 203
Der unaufhaltsame Aufstieg der Gurubranche 206
Die Erfindung des Guru 211
Elvis Peters 216
Die Fangemeinde 229
Heilsbringer oder Quacksalber? 236
Freude an Ungereimtheiten 243
Astronomische Gewinne, atemberaubendes Marketing . . 246

7. Die chaotische Revolution

Willkommen zur Revolution! 255
Schlachtplan für den Wandel 262

8. Die Befreiung von der Hierarchie

Der Schnipseldienst 271

Der Kolumnenschreiber 279
Der Weg in die Freiheit 282
Schriftstellerei in Hypertext 290
Die neue Organisation 294
Hinaus in die große, weite Welt 303
Wow? 309

9. Onkel Toms Hütte

Dezember 1996, London 319
Die Launen des Ruhms 322
Der Sprung ins Ungewisse 329
Juni 1996, Vermont 340

Postskriptum zur deutschen Ausgabe 343

Anmerkungen 347

Bibliographie 358

Register 361