

---

## ÜBERSICHT

<b>INHALTSVERZEICHNIS</b>	<b>9</b>
<b>1. EINFÜHRUNG</b>	<b>13</b>
<b>2. GRUNDLAGEN DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER EZ</b>	<b>17</b>
<b>3. QUERSCHNITTSANALYSE DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER DEUTSCHEN EZ</b>	<b>49</b>
<b>4. STAND DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER DEUTSCHEN EZ</b>	<b>324</b>
<b>5. ANSATZPUNKTE FÜR DIE FORTENTWICKLUNG DER ERFOLGSKONTROLLE</b>	<b>333</b>
<b>ABKÜRZUNGEN</b>	<b>338</b>
<b>ANSPRECHPARTNER</b>	<b>341</b>
<b>ANHANG</b>	<b>343</b>

# INHALTSVERZEICHNIS

<b>1.</b>	<b>EINFÜHRUNG</b>	<b>13</b>
1.1	Ziel der Untersuchung	13
1.2	Terminologie	13
1.3	Methodisches Vorgehen	14
	<b>Literatur</b>	<b>15</b>
<b>2.</b>	<b>GRUNDLAGEN DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER EZ</b>	<b>17</b>
2.1	<b>Ziel und Zweck der Erfolgskontrolle</b>	<b>17</b>
2.1.1	Vorbereitung von Entscheidungen	17
2.1.2	Qualitätssicherung	18
2.1.3	Rechenschaftslegung	18
2.1.4	Außendarstellung	19
2.1.5	Nutznießler	19
2.2	<b>Management der Erfolgskontrolle</b>	<b>20</b>
2.2.1	Erfolgskontrolle als Bestandteil des Managements der EZ	20
2.2.2	Managementkonzept für die Erfolgskontrolle	20
2.2.3	Institutionelle Eigenständigkeit sowie Unparteilichkeit und Unabhängigkeit der Erfolgskontrolle	21
2.3	<b>Planung der Erfolgskontrolle</b>	<b>24</b>
2.4	<b>Die Festlegung von Projektzielen und Zielindikatoren in der Ex-Ante-Phase als Grundlage der Erfolgskontrolle</b>	<b>26</b>
2.5	<b>Formen der Erfolgskontrolle</b>	<b>27</b>
2.5.1	Nach Projektphasen	27
2.5.2	Nach der Initiative	30
2.5.3	Nach der Expertise	30
2.6	<b>Umfang der und Ressourcen für die Erfolgskontrolle</b>	<b>31</b>
2.6.1	Umfang	31
2.6.2	Ressourcen	32

<b>2.7</b>	<b>Erfolgsdeterminanten</b>	<b>33</b>
<b>2.8</b>	<b>Methoden</b>	<b>34</b>
2.8.1	Wirkungskontrolle	34
2.8.2	Effizienzkontrolle	35
2.8.3	Methodenwahl	37
<b>2.9</b>	<b>Partizipation</b>	<b>38</b>
<b>2.10</b>	<b>Ablaufplanung und formale Anforderungen</b>	<b>40</b>
<b>2.11</b>	<b>Organisation von Lernprozessen</b>	<b>41</b>
2.11.1	Interne Lernprozesse	42
2.11.2	Externe Lernprozesse	45
2.11.3	Ressourcen	46
	<b>Literatur</b>	<b>46</b>
<b>3.</b>	<b>QUERSCHNITTSANALYSE DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER DEUTSCHEN EZ</b>	<b>49</b>
<b>3.1</b>	<b>Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) und Bundesrechnungshof (BRH)</b>	<b>49</b>
3.1.1.	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)	49
3.1.2	Bundesrechnungshof (BRH)	88
<b>3.2</b>	<b>Staatliche Vorfeldorganisationen des BMZ</b>	<b>100</b>
3.2.1.	Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe (BGR)	100
3.2.2.	Carl Duisberg Gesellschaft e. V. (CDG)	113
3.2.3.	Deutscher Entwicklungsdienst (DED)	128
3.2.4.	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)	146
3.2.5.	Deutsche Stiftung für internationale Entwicklung (DSE)	160
3.2.6.	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH	177
3.2.7.	Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)	200
3.2.8.	Physikalisch-Technische Bundesanstalt (PTB)	226

---

<b>3.3</b>	<b>Politische Stiftungen</b>	<b>236</b>
3.3.1.	Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)	239
3.3.2.	Friedrich-Naumann-Stiftung (FNS)	252
3.3.3.	Hanns-Seidel-Stiftung (HSS)	271
3.3.4.	Konrad-Adenauer-Stiftung e. V. (KAS)	279
<b>3.4</b>	<b>Kirchliche Entwicklungshilfestellen und Sonstige Nichtregierungsorganisationen (NRO)</b>	<b>289</b>
3.4.1.	Kirchliche Entwicklungshilfestellen	289
3.4.2.	Sonstige NRO	307
<b>3.5</b>	<b>Institutionelle Struktur und Formen der Erfolgskontrolle in der deutschen EZ: Synopse</b>	<b>322</b>
<b>4.</b>	<b>STAND DER ERFOLGSKONTROLLE IN DER DEUTSCHEN EZ</b>	<b>324</b>
<b>4.1</b>	<b>Stärken</b>	<b>324</b>
<b>4.2</b>	<b>Schwächen</b>	<b>325</b>
<b>4.3</b>	<b>Grenzen</b>	<b>329</b>
	<b>Literatur</b>	<b>331</b>
<b>5.</b>	<b>ANSATZPUNKTE FÜR DIE FORTENTWICKLUNG DER ERFOLGSKONTROLLE</b>	<b>333</b>
	<b>Literatur</b>	<b>337</b>
	<b>ABKÜRZUNGEN</b>	<b>338</b>
	<b>ANSPRECHPARTNER</b>	<b>341</b>
	<b>ANHANG</b>	<b>343</b>