

Inhaltsverzeichnis

	Seite
1 Über den Leitfaden	9
2 Gruppenarbeit: Idee – Formen – Entwicklung	11
2.1 Idee der Gruppenarbeit	11
2.2 Formen der Gruppenarbeit	13
2.3 Historische Entwicklung von Gruppenarbeit	15
3 Gruppenorientierte Organisationsstrukturen	17
3.1 Segmentierung	18
3.2 Aufgabe der Gruppe	23
3.3 Arbeitsaufgaben der Gruppenmitglieder	24
3.4 Zusammenarbeit der Gruppen im Mehrschichtbetrieb ..	27
3.5 Arbeitszeitgestaltung	29
3.6 Kennzahlen als Steuerinformation	31
3.7 Auswirkungen der Gruppenarbeit auf die Aufgaben der Führungskräfte	32
3.8 Auswirkungen der Gruppenarbeit auf die Aufgaben der indirekten Bereiche in der Produktion	33
4 Zielgruppenspezifische Qualifizierung	35
5 Anforderungsgerechtes und leistungsbezogenes Entgelt ...	43
5.1 Anforderungsgerechtes Grundentgelt	43
5.2 Leistungsbezogenes Entgelt	47
5.2.1 Pflichtenheft für das leistungsbezogene Entgelt ..	47
5.2.2 Ablaufschritte für die Entwicklung des leistungs- bezogenen Entgelts	49
6 Unternehmensspezifischer Einführungsprozeß	63
6.1 Ziele und Aufgaben	63
6.2 Akteure	63
6.2.1 Entscheidungsausschuß	64

6.2.2 Projektgruppe	66
6.2.3 Pilotgruppe	67
6.3 Phasen	68
6.3.1 Vorbereitungsphase	70
6.3.2 Zielformulierung	74
6.3.3 Festlegung des Pilotbereichs	76
6.3.4 Gestaltung der Gruppenaufgabe	77
6.3.5 Entgelt in der Pilotphase	79
6.3.6 Umsetzungsphase	80
6.3.7 Ausdehnung der Gruppenarbeit	86
7 Kommentierte Literaturhinweise	89