

.....

Inhalt

Einleitung ... 9

- 1. Die Zukunft der Supervision ist gebunden an die Zukunft der Arbeit ... 13**
 - 1.1 Zum Verhältnis von Gegenstand und Methode in der Supervision ... 13
 - 1.2 Gegenstand der Supervision sind Tätigkeiten mit reflexivem Charakter ... 18
 - 1.3 Supervision als professionelle Reflexionshilfe ... 20
 - 1.4 Veränderungen und Umbrüche in der Arbeitswelt – Veränderungen in der Supervision. Eine Skizze ... 24
 - 1.4.1 Die Fortschreibung der bestehenden Trends führt zur qualitativen Veränderung beruflicher Arbeit ... 24
 - 1.4.2 Zum Funktionswandel der Teamarbeit und den neuen Anforderungen an Teamfähigkeit ... 25
 - 1.4.3 Das neue Verhältnis von Profession und Laientum: Professionen weichen der Organisation ... 27
 - 1.4.4 Von der Organisation zum Prozeß des Organisierens ... 29
 - 1.4.5 Prozeß vor Inhalt: Neubewertung sozialer Kompetenz ... 31
 - 1.4.6 Dennoch: Professionalisierung weiterhin, auch im Privaten ... 32
 - 1.4.7 Der eigentliche Umbruch in der Arbeitswelt: die Entkopplung von beruflicher Arbeit und persönlicher Identität ... 33
 - 1.4.8 Balancing ... 35

2.	Die Dynamik der Arbeitsgesellschaft und ihre Krise ... 38
2.1	Der Grundwiderspruch der Arbeitsgesellschaft ... 38
2.2	Arbeit in ihren alltagssprachlichen Bedeutungen ... 41
2.3	Vita activa und Vita contemplativa ... 44
2.3.1	Arbeit ... 45
2.3.2	Herstellen ... 47
2.3.3	Handeln ... 50
2.3.4	Vita contemplativa ... 52
2.4	Von der Vita contemplativa zur Vita activa oder: Von der einen Wahrheit zur Entscheidung ... 52
2.5	Von der Vita activa zur Arbeitsgesellschaft ... 57
2.5.1	Statt Wahrheitsschau: Erkenntnis als praxisrelevante Konstruktion der Welt ... 60
2.5.2	Das Verschmelzen von Arbeit und Herstellen: Herstellen nach dem Modus der Arbeit ... 65
2.5.3	Wachstum und Fortschritt: Transzendenz diesseitig ... 70
2.5.4	Das Geld und die Transzendenz ... 71
2.6	Arbeit und Psyche ... 77
2.6.1	Funktion statt Sinn ... 78
2.6.2	Arbeit und die Dynamik des Fortschritts – Symptome einer ausweglosen Situation ... 84
2.6.3	Der Lebensästhet: Entscheidung ist Freiheit und Selbstbeschränkung zugleich ... 88
3.	Überlegungen zur Zukunft der Supervision als Profession ... 95
3.1	Professionalisierung in der Supervision ... 95
3.1.1	Allgemeines zur Ausbreitung von Profession ... 97
3.1.2	Das Verhältnis von interner Professionalisierung und gesellschaftlicher Anerkennung der Supervision ... 99
3.1.3	Ein Erlebnis, das den vorliegenden Gedanken Pate stand ... 104
3.1.4	Supervision zwischen professioneller Funktion und Beruf ... 106

- 3.2 Noch einmal: Definiert die Supervision der Gegenstand oder die Methode? ... 110
- 3.3 Zur Eigenständigkeit des Gegenstandes der Supervision ... 113
 - 3.3.1 Eigener Gegenstand – keine supervisorische Professionalität ... 114
 - 3.3.2 Supervision als eigene professionelle Tätigkeit ... 118
- 3.4 Zur weiteren Professionalisierung der Supervision: Ausweitung des Gegenstandsbereichs – Einschränkung der Eigenständigkeit ... 120
 - 3.4.1 Supervision als Antwort auf steigende Komplexität ... 121
 - 3.4.2 Personen- und Interaktionsorientierung in der Supervision ... 125
 - 3.4.3 Organisationsorientierung in der Supervision: Berufliche Arbeit als Gegenstand der Supervision und der Organisationsberatung ... 127
 - 3.4.4 Zum Unterschied zwischen Organisationsberatung und Supervision in Organisationen ... 130
 - 3.4.5 Supervision jenseits der Reflexion beruflicher Arbeit ... 141
- 3.5 Die Dialektik von Autonomie und Abhängigkeit oder: Organisation und Vernetzung statt Vergötzung und Konkurrenz der Professionen ... 146

Literatur ... 155

Über den Autor ... 158