

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XI
------------------------------------	-----------

Abbildungsverzeichnis	XIII
------------------------------------	-------------

1. Einführung	1
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau der Arbeit.....	5
1.3 Evaluierungsmethode der Arbeit.....	8
1.3.1 Evaluierungsproblematik.....	9
1.3.2 Methodenspektrum zur Evaluierung strategischer Entscheidungen.....	12
1.3.3 Simulationsmodelle und -verfahren.....	16
1.3.4 Die Methode System Dynamics.....	19
1.3.5 Validierung von System Dynamics-Modellen und Validierungskonzeption der Arbeit.....	23
1.3.6 Die Simulationssoftware Stella II.....	25
2. Wandel von Wertschöpfungsumfeldern	29
2.1 Definitionen von Wertschöpfung.....	29
2.1.1 Von der Produktion zur Wertschöpfung.....	29
2.1.2 Termini von Wertschöpfung.....	32
2.1.3 Arten des Wandels von Wertschöpfungsumfeldern.....	38
2.2 Strukturen von Wertschöpfungsumfeldern.....	40
2.2.1 Determinanten von Märkten.....	40
2.2.2 Kausale Zusammenhänge auf Märkten.....	44
2.2.3 Kausal- und Simulationsmodell eines Marktes.....	50
2.3 Szenarien des Wandels im deutschen Pkw-Markt.....	52
2.3.1 Charakterisierung des deutschen Pkw-Marktes.....	55
2.3.2 Die Szenarien „optimistische Progression“ und „krisenbehaftete Diskontinuität“.....	63
2.3.3 Simulation der Szenarien.....	68
2.4 Evolution der Marktanforderungen.....	70
2.4.1 Evolution als generelles Entwicklungsprinzip.....	71
2.4.2 Evolutionsmodell der Marktanforderungen.....	73
2.4.3 Beschleunigung versus Verlangsamung der Evolution.....	76
2.5 Zwischenfazit zum Wandel von Wertschöpfungsumfeldern.....	79
3. Strukturen und Prozesse einer Wertschöpfungseinheit	81
3.1 Konzeptionelles Modell einer Wertschöpfungseinheit.....	81
3.2 Strukturen des Ausführungssystems einer Wertschöpfungseinheit.....	88
3.2.1 Primäraktivitäten.....	88
3.2.2 Beschaffungsaktivitäten.....	96
3.2.3 Innovationsaktivitäten.....	100
3.2.4 Personalaktivitäten.....	108

3.3	Ausgewählte Aspekte der operativen Führung einer Wertschöpfungseinheit	114
3.3.1	Kapazitätsplanung	118
3.3.2	Logistikplanung	121
3.3.3	Steuerung von operativen Wertschöpfungsprozessen	129
3.4	Strategische Führung einer Wertschöpfungseinheit	134
3.4.1	Informationssystem	137
3.4.2	Ergebnisrechnungen	143
3.4.3	Strategieprozesse	154
3.4.4	Interaktionen des Systems Wertschöpfungseinheit-Markt	159
3.5	Zwischenfazit zu Strukturen und Prozessen einer Wertschöpfungseinheit	161
4.	Postmoderne Wertschöpfungskonzeptionen	163
4.1	Spektrum strategischer Wertschöpfungskonzeptionen	165
4.2	Fraktales Unternehmen	170
4.2.1	Fraktale Geometrie und Chaostheorie als theoretische Grundlagen	171
4.2.2	Konzept eines Fraktalen Unternehmens	174
4.2.3	Entwicklungsstand und kritische Würdigung	179
4.3	Bionic Manufacturing	183
4.3.1	Biologische Systeme als theoretische Basis	184
4.3.2	Konzept eines Bionic Manufacturing System	193
4.3.3	Zusammenfassende Würdigung	195
4.4	Agile Manufacturing	197
4.4.1	Konzepte und Methoden Agiler Unternehmen	200
4.4.2	Zusammenfassende Würdigung	202
4.5	Zwischenfazit: Vergleich der Wertschöpfungskonzepte	204
5.	Strategische Optionen in vertikalen Wertschöpfungssystemen	211
5.1	Unternehmensweite Wertschöpfungsstrategien	211
5.1.1	Wertschöpfungsstrategien im Strategiesystem eines Unternehmens	211
5.1.2	Basislauf zu unternehmensweiten Wertschöpfungsstrategien	214
5.1.3	Evaluierung alternativer strategischer Verhaltensweisen in unternehmensweiten Wertschöpfungssystemen	224
5.2	Strategische Optionen vertikaler Wertschöpfungsnetzwerke	232
5.2.1	Netzwerkkonzeptionen und -varianten	232
5.2.2	Spektrum strategischer Optionen fokaler Wertschöpfungsnetzwerke	239
5.3	Evaluierung von Kooperationsstrategien in vertikalen Wertschöpfungssystemen	245
5.3.1	Kooperationsstrategien in vertikalen Wertschöpfungssystemen	245
5.3.2	Evaluierung von Kooperationsstrategien in vertikalen Wertschöpfungssystemen	252
5.4	Zwischenfazit zu strategischen Optionen vertikaler Wertschöpfungssysteme	262
6.	Schlußbetrachtungen	263
	Anhang A: Dokumentation zur Szenarienerstellung	XVII
	Anhang B: Programm des Simulationsmodells 'WSE-SIM'	XXIX
	Literaturverzeichnis	LI