

Inhalt

1.	Vorwort Dr. <i>Bernd Maelicke</i> , Kiel	7
2.	Begrüßung Prälat <i>Hellmut Puschmann</i> , Präsident der Bundesarbeitsgemeinschaft der freien Wohlfahrtspflege und des Deutschen Caritasverbandes	9
3.	Sozialpolitik und Sozialwirtschaft vor neuen Herausforderungen Dr. <i>Edith Niehuis</i> , Parlamentarische Staatssekretärin im Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend	13
4.	Veränderungsmanagement in der Wirtschaft – Vorbild für die Sozialwirtschaft? Dr. <i>Heiko Lange</i> , Mitglied des Vorstandes der Deutschen Lufthansa AG, Frankfurt/ Main	30
5.	Strategische Unternehmensentwicklung ist gefordert <i>Reiner W. Wieschollek</i> , Ernst & Young, Deutsche Allgemeine Treuhand AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt	49
6.	Den Wandel gestalten – Das „Münchener Modell“ Dr. <i>Albert Hauser</i> , Geschäftsführer und Mitglied des Hauptvorstandes des Caritasverbandes der Erzdiözese München und Freising e.V.	66
7.	Non-Profit-Organisationen im Übergang zu sozialwirtschaftlichen Organisationen Dr. <i>Bernd Maelicke</i> , Kiel	82
8.	Aufgaben und Anforderungen an das Management bei Veränderungsprozessen <i>Hans-Wilhelm Wetendorf</i> , Biso-Unternehmensberatung, Hamburg	91
9.	Verbandssteuerung: Rechnungswesen und Controlling Prof. Dr. <i>Hans-Christoph Reiss</i> , Sozietät Reiss & Partner, Gau-Weinheim	105
10.	Betriebswirtschaftliche Aspekte unterschiedlicher Finanzierungswege <i>Oswald Menninger</i> , Geschäftsführer DPWV Landesverband Berlin	123

11.	Wissensmanagement und neue Informationstechnologien Prof. Dr. <i>Franz Peter Lang</i> , Universität Braunschweig und <i>Frank Thielemann</i> , University of Applied Sciences, Essen	132
12.	Entwicklung des Sozial- und Gesundheitsmarktes – Herausforderungen der Zukunft Dr. <i>Axel Baur</i> , Dr. <i>Tilmann Frank</i> und Dr. <i>Joseph M. E. Leiter</i> , McKinsey & Company, München	173
13.	Der dritte Sektor als Gegenstand europäischer Politik Dr. <i>Dietrich Rometsch</i> , BFS Service GmbH / Bank für Sozialwirtschaft, Europabüro Brüssel	189
14.	Beratung bei Veränderungsprozessen sozialwirtschaftlicher Organisationen Dr. <i>Berthold Becher</i> , BFS Service GmbH, Köln	227
15.	Sozialer und wirtschaftlicher Wandel und Umbau des Sozialstaates: Konsequenzen für strategische Ausrichtung und Positionierung der Anbieter in der Sozialwirtschaft Prof. Dr. <i>Ernst-Ulrich Huster</i> , Evangelische Fachhochschule, Bochum	241
16.	Das Unternehmen der Zukunft – Eine praktische Vision auch für die Sozialwirtschaft Dr. <i>Welf Böttcher</i> , Leiter „Corporate Kommunikation“ Drägerwerk AG, Lübeck	253
17.	Schlusswort <i>Rainer Brückers</i> , Bundesgeschäftsführer der Arbeiterwohlfahrt, Bonn	265