

# Inhalt

*Winfried Schmähl*

Vorwort und Einführung..... 7

## I. Betriebliche Sozialpolitik: Aufgaben und Möglichkeiten

*Winfried Schmähl*

Sozialpolitisches Handeln von Unternehmen zwischen staatlichen  
Pflichtaufgaben und Eigenverantwortung der Mitarbeiter..... 13

*Boy-Jürgen Andresen*

Funktionen und Perspektiven betrieblicher Sozialpolitik aus  
Sicht der Praxis ..... 41

*Heinz-Dietrich Steinmeyer*

Rechtliche Möglichkeiten und Grenzen einer Veränderung von  
Sozialleistungen ..... 54

*Dieter Sadowski und Kerstin Pull*

Können betriebliche Sozialleistungen die staatliche  
Sozialpolitik entlasten? ..... 66

## **II. Betriebliche Sozialleistungen: Vom sozialistischen „volkseigenen“ Betrieb zum marktwirtschaftlichen Unternehmen**

*Angelika Oelschläger*

Kosten und Finanzierung betrieblicher Sozialleistungen in der DDR am Beispiel der Leuna-Werke ..... 107

*Helmut Rödder und Claus Becker*

Umgestaltung betrieblicher Sozialpolitik: Vom volkseigenen Betrieb zum marktwirtschaftlichen Unternehmen am Fallbeispiel der BASF Schwarzheide GmbH ..... 136

## **III. Betriebliche Personal- und Arbeitszeitpolitik unter sich wandelnden Umfeldbedingungen**

*Jutta Gatter*

Personalpolitik bei alternder Bevölkerung – Probleme und erste Lösungsansätze..... 163

*Rainer George und Christiane Oswald*

Modelle zum schrittweisen Übergang in den Ruhestand in der Bundesrepublik Deutschland..... 195

*Holger Viebrok*

Finanzielle Aspekte einer lebensphasenorientierten Verteilung der Arbeitszeit..... 220

*Klaus Stieffermann*

Arbeits- und sozialrechtliche Aspekte zunehmender Arbeitszeitflexibilisierung ..... 250

**Autoren** ..... 280