Inhaltsverzeichnis

Seite

1 Einführung 1

2 Definition der Termin- und Kapazitätsplanung 4
2.1 Funktionsumfang 4
2.2 Ziele der Termin- und Kapazitätsplanung 8

3 Vorgehensweise zur Gestaltung einer effektiven Termin- und Kapazitätsplanung in Gießereien 10
3.1 Vorbereitende Maßnahmen 12
3.1.1 Festlegung der Projektziele 12
3.1.2 Aufbau einer Projektorganisation 15
3.2 Ableitung von Reorganisationsmaßnahmen 22
3.2.1 Analyse der Ist-Situation 22
3.2.1.1 Gestaltung der Untersuchung der Termin- und Kapazitätsplanung 22
3.2.1.2 Typische Schwachstellen bei der Termin- und Kapazitätsplanung 28
3.2.2 Entwicklung von Lösungsansätzen zur effektiven Gestaltung der Termin- und Kapazitätsplanung 43
3.2.3 EDV-Unterstützung für eine effektive Termin- und Kapazitätsplanung 56
3.3 Durchführung der Reorganisationsmaßnahmen 70
3.3.1 Anpassung bzw. Fortführung der Projektorganisation 70
3.3.2 Umsetzung und Durchsetzung der Reorganisation 70
3.3.3 Kontrolle der Reorganisation 72

4 Zusammenfassung 73

Literatur 75