

Inhaltsverzeichnis

Seite

	Vorwort	IX
1.	Einführung	1
1.1	<i>Problemstellung</i>	1
1.2	<i>Aufbau</i>	4
2.	Umweltpolitik, begriffliche Abgrenzung und Anwendungsbereiche des integrierten Umweltschutzes	5
2.1	<i>Der integrierte Umweltschutz in der staatlichen Umweltpolitik</i>	5
2.2	<i>Der integrierte Umweltschutz im Rahmen des betrieblichen Umweltschutzes</i>	10
2.3	<i>Merkmale des integrierten Umweltschutzes</i>	13
2.4	<i>Anwendungsbereiche des integrierten Umweltschutzes in der industriellen Produktion</i>	15
2.4.1	<i>Integrierte Produktionstechnologien</i>	16
2.4.2	<i>Integrierte Recyclingverfahren</i>	17
3.	Integrierter Umweltschutz als Gegenstand des Innovationsmanagements	21
3.1	<i>Die Entwicklung von Innovationsstrategien im Bereich des integrierten Umweltschutzes</i>	21
3.1.1	<i>Integrierter Umweltschutz als Gegenstand unternehmenspolitischer Absichten</i>	25
3.1.2	<i>Innovationsstrategien und -maßnahmen im integrierten Umweltschutz</i>	28
3.1.2.1	<i>Kriterien von Innovationen im integrierten Umweltschutz</i>	29
3.1.2.2	<i>Beispiele für IUS-Strategien und -Maßnahmen</i>	30
3.1.3	<i>Der konzeptionelle Zusammenhang von Absichten, Strategien, Maßnahmen und Zielen des integrierten Umweltschutzes</i>	32
3.1.4	<i>Integrierter Umweltschutz am Beispiel des Automobils: Eine realistische Vision?</i>	32
3.1.4.1	<i>Anforderungen an ein integriertes Gesamtkonzept der Verkehrspolitik</i>	34
3.1.4.2	<i>Anforderungen aus der Sicht des einzelnen Innovators</i>	35
3.2	<i>Die Bewertung von Innovationsstrategien</i>	39
3.2.1	<i>Die Bewertung von Einzelinnovationen</i>	40
3.2.1.1	<i>Die Bestimmung des optimalen Ausmaßes einer IUS-Innovation mit Hilfe der linearen Optimierung: Ein Anwendungsbeispiel</i>	40
3.2.1.2	<i>Erfassung und Bedeutung ökologischer Kriterien</i>	44
3.2.2	<i>Die Bewertung von innovativen Geschäftsfeldern</i>	46

4.	Der integrierte Umweltschutz als Instrument einer ökologischen Modernisierung der Produktion und der Produkte	49
4.1	<i>Begriffliche Vorbemerkung</i>	49
4.2	<i>Der Einsatz integrierter Produktionstechnologien</i>	51
4.3	<i>Die Förderung integrierter Recyclingmaßnahmen</i>	59
4.4	<i>Die Herstellung umweltfreundlicher Produkte</i>	64
4.4.1	<i>Umweltschutz als Produkteigenschaft</i>	67
4.4.2	<i>Verringerung des Rohstoff- und Energieverbrauchs</i>	68
4.4.3	<i>Substitution umweltbelastender durch regenerierbare Ressourcen</i>	68
4.4.4	<i>Verbesserung der Rezyklierbarkeit</i>	69
4.4.5	<i>Qualitätsverbesserung</i>	72
4.4.6	<i>Verringerung des Schadstoff- und Abfallanteils</i>	72
4.5	<i>Produktionstheoretische Aspekte</i>	73
4.5.1	<i>Erweiterung des Produktionsfaktorensystems um den Faktor Umwelt</i>	73
4.5.2	<i>Berücksichtigung von Umweltbelastungen in der Produktionstheorie</i>	74
5.	Integrierter Umweltschutz als Gegenstand des Marketing	79
5.1	<i>Marktentscheidungen aus der Sicht der Anbieter</i>	79
5.1.1	<i>Der Markt für Produkte des integrierten Umweltschutzes</i>	81
5.1.2	<i>Aktiver Umweltschutz als Gegenstand von strategischen Marketingentscheidungen</i>	82
5.2	<i>Strategische Überlegungen aus der Sicht der Nachfrager</i>	88
6.	Personelle und organisatorische Voraussetzungen des integrierten Umweltschutzes	93
6.1	<i>Personelle Anforderungen an das Management</i>	93
6.1.1	<i>Bewußtseinsänderungen und Einstellungswandel</i>	96
6.1.2	<i>Veränderungen des Wissens- und Informationsstandes</i>	97
6.1.3	<i>Verhaltens- und Entscheidungsänderungen</i>	99
6.2	<i>Organisatorische Gestaltungsmaßnahmen zur Durchsetzung des integrierten Umweltschutzes</i>	100
6.2.1	<i>Aufbauorganisatorische Aspekte</i>	100
6.2.1.1	<i>Eingliederung des integrierten Umweltschutzes in die betriebliche Hierarchiestruktur</i>	101
6.2.1.2	<i>Einbeziehung des Umweltschutzbeauftragten in den integrierten Umweltschutz</i>	101
6.2.1.3	<i>Förderung des Austauschs von interdisziplinären Informationen durch Projektgruppen</i>	106
6.2.1.4	<i>Integrierter Umweltschutz als strategisches Geschäftsfeld</i>	107
6.2.2	<i>Ablauforganisatorische Maßnahmen</i>	108
6.2.2.1	<i>Einordnung der Aktivitäten des integrierten Umweltschutzes in die F&E-Planung</i>	109

6.2.2.2	<i>Schnittstellenmanagement bei Innovationen im integrierten Umweltschutz</i>	111
7.	Schlußbetrachtung	113
	Literaturverzeichnis	115
	Stichwortverzeichnis	127