

Gesamtinhaltsübersicht

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XV
Teil A Einleitung	1
I. Anliegen und Adressaten	1
II. Begriffsabgrenzungen	3
III. Betriebliche Ausgangssituation	6
IV. Systematik der Arbeit	8
V. Organisation des Krisenmanagements	12
Teil B Erkennung von Krisen (Diagnose)	17
I. Typologie der Unternehmenskrise	18
II. Erkenntnisquellen für Unternehmenskrisen	25
III. Krisensymptome	29
Teil C Ermittlung der Krisenmerkmale (Analyse)	45
I. Grundsätzliches	47
II. Analyseziele	54
III. Krisenursachen	70
IV. Ausgewählte Analyseverfahren	92
Teil D Die Suche nach Handlungszielen (Zielsetzungsentscheidung)	153
I. Die Suche nach Zielmodalitäten zur Beseitigung der Krise	154
II. Die Normstrategien	158
III. Die Sanierungsstrategien	166
Teil E Planung der Sanierungsmaßnahmen	189
I. Matrix der Sanierungsmaßnahmen	192
II. Maßnahmen -Katalog zur Verwirklichung des Handlungszieles 1: Sanierung unter Erhaltung der bisherigen Unternehmensform	195
III. Maßnahmen zur Verwirklichung des Handlungszieles 2: Sanierung unter Aufgabe der bisherigen Unternehmensform	264
IV. Institutionelle und personelle Aspekte des Sanierungsmanagements	268
Teil F Integrierte Standortentwicklung als eine besondere Form der Sanierung	283
I. Die unterschiedlichen Ausgangssituationen einer Sanierung	285
II. Die integrierte Standortentwicklung als Sanierungskonzept	289

III.	Die Umgestaltung eines industriellen Altstandortes in einen »Industriepark« Anwendung der »integrierten Standortentwicklung«	303
IV.	Erschließung	345
V.	Arbeitsbeschaffungsmaßnahmen	404
VI.	Zuschüsse von Maßnahmen gemäß § 249 h AFG	417
VII.	Förderung von Strukturanpassungsmaßnahmen gemäß AFRG (Arbeitsförderungsreformgesetz)	422
VIII.	Die Anwendung der integrierten Standortentwicklung auf ein Energieversorgungsunternehmen	426

Teil G	Durchführung der Sanierungsmaßnahmen	435
I.	Einleitung	441
II.	Die Bankverbindung in der Krise	442
III.	Die Finanzierungshilfen des Bundes und der Länder an die gewerbliche Wirtschaft	468
IV.	Das eigenkapitalersetzende Darlehen	472
V.	Der Unternehmenskauf	503
VI.	Der Betriebsübergang (§ 613 a BGB)	530
VII.	Die betriebsverfassungsrechtlichen Mitwirkungsrechte bei Betriebsänderungen	562
VIII.	Interessenausgleich über Betriebsänderung, Sozialplan (§ 112 BetrVG)	574
IX.	Der Weg von der Planung bis zur Durchführung der Betriebsänderung	590
X.	Nachteilsausgleich (§ 113 BetrVG)	623
XI.	Die Grundsätze der betriebsbedingten Kündigung	627
XII.	Handlungsregeln und Informationspolitik	656
XIII.	Der Vergleich	664
XIV.	Konkursstraftaten	706

Teil H	Überwachung der Sanierungsmaßnahmen	721
I.	Grundsätzliches zur Überwachungsaufgabe	721
II.	Strategische Überwachung	722
III.	Überwachung der Tagesgeschäfte	724

Teil I	Die Gesamtvollstreckung	729
I.	Die Gesamtvollstreckung	733
II.	Erläuterungen zur Gesamtvollstreckung	746

Teil K	Die Insolvenzordnung	811
I.	Einleitung	814
II.	Verfahrensprinzipien der InsO	816
III.	Das Insolvenzgericht	821

Sachregister	887
-------------------------------	-----