

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Inhaltsverzeichnis	9

Dietger Hahn

Controlling in Deutschland - State of the Art	13
---	----

Werner Seidenschwarz

Ergebnis- und marktorientierte Unternehmenssteuerung: „Fokussieren auf Kunden, Prozesse und Profitabilität“	47
---	----

Die Aufgaben und Instrumente des Controlling

Erich Zahn

Planung und Controlling	65
-------------------------------	----

Rolf Eschenbach

Strategisches Controlling	93
---------------------------------	----

Thomas Reichmann

Stand und Entwicklungslinien im Kosten- und Erfolgs-Controlling	115
---	-----

Reinhold Mayer

Die Weiterentwicklung von Plankostenrechnung und Prozeßkostenrechnung zu einem integrierten System mit hoher Kostentransparenz	139
--	-----

Ali Arnaout/Stefan Niemand/Sascha von Wangenheim

Kostenmanagement	161
------------------------	-----

Wolfgang Männel

Frühzeitige Produktkostenkalkulation für das Kostenmanagement 201

Takeyuki Tani

Hauptelemente des Target Cost Managements (TCM) in Japan und Deutschland 231

Hans Dietmar Bürgel/Andreas Zeller

Controlling des Innovations- und Entwicklungsprozesses 261

Joachim Griese

Projektcontrolling bei der Einführung von Standardsoftware 283

Jürgen Dambrowski/Wolfgang L. Hieber

Activity Based Budgeting (ABB) - Effizienzsteigerung in der Budgetierung293

Robert S. Kaplan/David P. Norton

Strategieumsetzung mit Hilfe der Balanced Scorecard 313

Die Kunst der Gestaltung des Controlling an sich

Ronald Gleich

Performance Measurement im Controlling 343

Michael Reiß

Organisatorische Verankerung des Controlling in den Unternehmensstrukturen
des 21. Jahrhunderts 367

Horst Rückle

Die Person des Controllers 381

Albrecht Deyhle/Conrad Günther

„How to train a Controller?“ 407

Dietrich Solaro

Controlling und Controllingphilosophie 421

Die Kunst des Controlling in der Unternehmenspraxis*Jürgen Walker*

Controlling in einem internationalen Automobilkonzern 441

Udo Cervellini/Joachim Lamla

Strategisches Kostenmanagement bei der Porsche AG 469

Kurt J. Lauk

Wertorientiertes Management und Controlling 487

*Thomas Seeberg*Die Weiterentwicklung des Controlling-Systems im Spannungsfeld unterschiedlicher
Interessensgruppen 507*Jürgen Krumnow*

Controlling von Finanzinnovationen bei Universalbanken 519

Paul Leib/Horst Paproth

Controlling im mittelständischen Industrieunternehmen 549

Jürgen Blum

Wissenschaftsmanagement - State of the Art 571

Autorenverzeichnis 597