

Gliederung

	Seite
1 Führungskräfteanforderungen	5
2 Betriebswirtschaftslehre – eine kleine typologische und funktionale Betrachtung	5
2.1 Felder der Erkenntnisgewinnung der Betriebswirtschaftslehre	5
2.2 Teilgebiete der Betriebswirtschaftslehre – Betriebstypologie	5
2.3 Funktionsbereiche der Betriebswirtschaftslehre	7
3 Positionierung des betrieblichen Rechnungswesens im Unternehmen	14
4 Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens	18
4.1 Systematisierung	18
4.2 Funktionen	19
4.3 Teilgebiete im Überblick	22
4.3.1 Finanz- und Geschäftsbuchhaltung (externes Rechnungswesen)	22
4.3.2 Betriebsabrechnung/Kosten- und Leistungsrechnung (internes Rechnungswesen)	22
4.3.2.1 Aufgaben	22
4.3.2.2 Kostenverrechnungsprinzipien	25
4.3.2.3 Kostenrechnungssysteme	25
4.3.2.3.1 Systematisierung	25
4.3.2.3.2 Zeitbezogene Systeme	26
4.3.2.3.3 Erfassungsbezogene Systeme	26
4.3.2.4 Anforderungen an die Kosten- und Leistungsrechnung	27
4.4 Grundbegriffe des Rechnungswesens	28
5 Finanz- und Geschäftsbuchhaltung (externes Rechnungswesen)	34
5.1 Funktionen und gesetzliche Grundlagen	34
5.1.1 Aufgaben der Geschäftsbuchhaltung	34

5.1.2	Gesetzliche Grundlagen	34
5.1.2.1	Bilanzrichtliniengesetz als 3. Buch des Handelsgesetzbuches (HGB) – Aufbau	34
5.1.2.2	Buchführungspflicht	36
5.1.2.2.1	Handelsrecht	36
5.1.2.2.2	Beginn und Ende der Buchführungspflicht	39
5.1.2.2.3	Steuerrecht	39
5.1.2.2.4	Aufbewahrungspflichten	44
5.1.2.3	Aufzeichnungspflichten	44
5.1.2.4	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)	46
5.1.2.4.1	Systematisierungsansatz	46
5.1.2.4.2	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung im engeren Sinne	47
5.1.2.4.3	Grundsätze ordnungsmäßiger Inventur (GoI)	50
5.1.2.4.4	Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung (GoBil)	51
5.1.3	Buchführungssysteme und Kontenrahmen	54
5.1.4	Inventur und Inventar	57
5.2	Instrumente des Jahresabschlusses einer Unternehmung	61
5.2.1	Überblick	61
5.2.2	Bilanz	61
5.2.2.1	Aufbau und Bedeutung	61
5.2.2.2	Aktiv- und Passivseite der Bilanz	65
5.2.2.3	Wertveränderungen in der Bilanz	67
5.2.2.4	Bilanzauflösung in Konten	71
5.2.2.5	Buchungssatz	73
5.2.2.6	Abschluß der Bestandskonten	74
5.2.2.7	Bilanzgliederung	76
5.2.2.8	Bewertungsvorschriften – Elemente einiger Bewertungsansätze	86
5.2.2.8.1	Vermögen und Schulden	86
5.2.2.8.2	Abschreibungen	86
5.2.2.8.3	Bewertungsmaßstäbe – Anschaffungs- und Herstellungskosten	92

5.2.3 Die Gewinn- und Verlustrechnung	98
5.2.3.1 Inhalte und Aufbau	98
5.2.3.2 Gliederungsvorschriften	99
5.2.4 Fallstudie I	105
5.2.5 Anhang und Lagebericht – Zusatzpflichten für Kapitalgesellschaften	106
5.2.5.1 Aufgaben und Inhalte des Anhangs	106
5.2.5.2 Aufgaben und Inhalte des Lageberichtes	107
5.3 Fristen für die Aufstellung des Jahresabschlusses	109
5.4 Prüfung, Feststellung und Offenlegung von Jahresabschlüssen	110
5.5 Gewinnermittlung durch Überschubrechnung (§ 4 Abs. 3 EStG) – ein kleiner Exkurs	116
5.5.1 Grundsätzliches	116
5.5.2 Betriebseinnahmen und -ausgaben	117
6 Analyse des Jahresabschlusses – einige Anregungen	119
6.1 Grundlagen	119
6.2 Adressaten des Jahresabschlusses	120
6.3 Kennzahlen als Instrumente der Jahresabschlußanalyse	120
6.4 Finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse – einige Beispiele	123
6.5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme als Grundlage der Unternehmensanalyse	127
6.5.1 Grundlagen	127
6.5.2 Darstellung einiger ausgewählter Kennzahlensysteme	129
6.5.2.1 DuPont-System	129
6.5.2.2 Pyramid Structure of Ratios	131
6.5.2.3 ZVEI-Kennzahlensystem	133
6.5.3 Gemeinsamkeiten der drei dargestellten Kennzahlensysteme	136
7 Zusammenfassung und Ausblick	139
8 Fallstudie II	142
9 Fallstudie III	144

10 Lösungsvorschläge zu den Fallstudien I–III	150
Stichwortverzeichnis	158
Verwendete und empfehlenswerte Literatur	161

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Führungskräfteanforderungen (Kompetenzen)	S. 2
Abb. 2: Didaktische Struktur	S. 4
Abb. 3: Betriebstypologie	S. 7
Abb. 4: Produktionsfaktoren-Ansatz	S. 8
Abb. 5: Beschaffungswirtschaft	S. 9
Abb. 6: Produktionswirtschaft	S. 10
Abb. 7: Absatzwirtschaft – Marketing-Mix	S. 11
Abb. 8: Zusammenwirken betriebswirtschaftlicher Teilgebiete	S. 13
Abb. 9: Grundkomponenten eines Unternehmensmodelles	S. 15
Abb. 10: Ganzheitliches Unternehmensmodell	S. 17
Abb. 11: Güter-, Finanz- und Informationstransaktionen eines Unternehmens	S. 21
Abb. 12: Abrechnungsstufen	S. 24
Abb. 13: Kostenrechnungssysteme	S. 25
Abb. 14: Aufwand – Kosten im Vergleich	S. 31
Abb. 15: Inhaltliche Abgrenzung anhand der Begriffe Geschäftsbuchhaltung – Betriebsabrechnung	S. 33
Abb. 16: Rechnungslegungsvorschriften	S. 35
Abb. 17: Zusammenhang zwischen Kaufmannsarten und Buchführungspflicht	S. 38
Abb. 18: Buchführungspflicht im Überblick	S. 40
Abb. 19: Beginn und Ende der Buchführungspflicht	S. 41
Abb. 20: Buchführungspflicht im Steuerrecht	S. 42
Abb. 21: Aufbewahrungspflichten Handels- und Steuerrecht	S. 43
Abb. 22: Aufzeichnungspflichten	S. 45
Abb. 23: GoB-Systematisierung	
Abb. 24: GoB im engeren Sinne	S. 48
Abb. 25: Einige Wertansätze im Überblick	S. 53
Abb. 26: Aufbau Kontenrahmen	S. 55
Abb. 27: Systematik des GKR	S. 56
Abb. 28: Systematik des IKR	S. 56
Abb. 29: IKR und Jahresabschluß	S. 57
Abb. 30: Inventurverfahren im Überblick	S. 59
Abb. 31: Zusammenwirken von Inventur und Inventar	S. 62
Abb. 32: Zusammenwirken von Inventar und Bilanz	S. 63
Abb. 33: Die Bilanz	S. 64
Abb. 34: Instrumente des Jahresabschlusses	S. 65
Abb. 35: Zusammenwirken Inventur – Inventar – Bilanz	S. 66
Abb. 36: Bilanz Aktiva – Passiva	S. 67
Abb. 37: Bilanzauflösung	S. 72
Abb. 38: Kontenabschluß	S. 75

Abb. 39: Abschlußschritte von der Eröffnungsbilanz über die Schlußbilanz zur Eröffnungsbilanz	S. 76
Abb. 40: Größendifferenzierung von Unternehmen	S. 77
Abb. 41: Kleinformatige Bilanz (ein Praxisbeispiel) zum 31. 12. 19xx	S. 81
Abb. 42: Abschreibungsursachen	S. 87
Abb. 43: Abschreibungen – AfA-Tabelle	S. 88
Abb. 44: Lineare und degressive Abschreibung im Vergleich	S. 90
Abb. 45: Elemente der Anschaffungskosten	S. 93
Abb. 46: Elemente der Herstellungskosten	S. 95
Abb. 47: Aufbau der GuV-Rechnung	S. 98
Abb. 48: Struktur des Gesamtkostenverfahrens	S. 101
Abb. 49: Abschlußprozeß (Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung)	S. 104
Abb. 50: Vorschlag „Gliederung Anhang“	S. 107
Abb. 51: Fristen für die Aufstellung des Jahresabschlusses	S. 110
Abb. 52: Prüfungspflichtige Unternehmen	S. 111
Abb. 53: Zusammenwirken Betriebsabrechnung – Geschäftsbuchhaltung	S. 115
Abb. 54: Beispiel für eine Überschubrechnung (Übersicht)	S. 118
Abb. 55: Interessenten am Jahresabschluß	S. 120
Abb. 56: Kennzahlenarten	S. 121
Abb. 57: Kennzahlenvergleiche	S. 122
Abb. 58: Jahresabschlußanalyse	S. 123
Abb. 59: DuPont-System of Financial Control	S. 130
Abb. 60: Pyramid Structure of Ratios	S. 132
Abb. 61: ZVEI-Kennzahlensystem	S. 135
Abb. 62: Instrumente des betrieblichen Rechnungswesens	S. 140