Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	XII
1 Einführung in die industrielle Kosten- und Leistungsrechnung.....	3
1.1 Die Stellung des betrieblichen Rechnungswesens im industriellen Unternehmen	3
1.2 Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen des industriellen Unternehmens.....	8
1.3 Die Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens.....	10
1.4 Zwecke und Aufgaben der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung	20
2 Der Kostenbegriff und seine Unterbegriffe	23
2.1 Der allgemeine Kostenbegriff und seine Merkmale	23
2.1.1 Überblick	23
2.1.2 Der Güterverbrauch.....	24
2.1.3 Die Betriebszweckbezogenheit des Güterverbrauchs.....	25
2.1.4 Die Bewertung des Güterverbrauchs.....	26
2.2 Fixe und variable Kosten	29
2.2.1 Definition	29
2.2.2 Variable Kosten	31
2.2.3 Fixe Kosten	33
2.2.4 Grenzkosten	35
2.3 Einzel- und Gemeinkosten	36
2.4 Relevante und irrelevante Kosten	38
3 Der Leistungsbegriff und seine Unterbegriffe.....	41
3.1 Der allgemeine Leistungsbegriff.....	41
3.2 Spezielle Leistungsbegriffe	42
4 Rechnungsprinzipien der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR)	47
4.1 Prinzipien der Kostenerfassung	47
4.2 Prinzipien der Kostenzurechnung	47
4.3 Prinzipien der Leistungserfassung und -zurechnung	49

5	Systemmerkmale der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung.....	51
5.1	Die IKR als multidimensionales Informationssystem.....	51
5.2	Die vier Merkmale (Dimensionen) der IKR	51
5.2.1	Das Bezugsobjekt der Rechnung.....	51
5.2.2	Der Umfang der Kostenerfassung und -verrechnung bei dem Bezugsobjekt.....	52
5.2.3	Der Phasenbezug der Kosten- und Leistungsinformation im betrieblichen Entscheidungsprozeß	53
5.2.4	Reine Kostenrechnung und Kosten-Leistungsrechnung	54
5.3	Zusammenfassung und Überblick.....	56
6	Kostenartenrechnung	61
6.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	62
6.2	Die Gliederung der Kostenarten	63
6.3	Die Erfassung einzelner Kostenarten	63
6.3.1	Aufwandsgleiche Kostenarten.....	63
6.3.2	Kalkulatorische Kostenarten.....	65
6.3.2.1	Überblick	65
6.3.2.2	Kalkulatorische Abschreibungen.....	66
6.3.2.3	Kalkulatorische Zinsen	83
6.3.2.4	Kalkulatorische Wagniskosten.....	85
6.3.2.5	Kalkulatorische Miete.....	86
6.3.2.6	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	86
7	Kostenstellenrechnung	87
7.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	88
7.2	Kriterien der Bildung und Abgrenzung von Kostenstellen.....	89
7.3	Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens (BAB).....	90
7.4	Der Ablauf der Betriebsabrechnung.....	92
7.4.1	Verteilung der primären Gemeinkostenarten auf die Kostenstellen.....	92
7.4.2	Verteilung der sekundären Gemeinkostenarten auf die Endkostenstellen (Innerbetriebliche Leistungsverrechnung)	95
8	Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	103
8.1	Aufgaben der Kalkulation	104
8.2	Kalkulationsverfahren im Überblick.....	107
8.3	Verfahren der Divisionskalkulation	107
8.3.1	Einfache und mehrfache Divisionskalkulation	107
8.3.2	Äquivalenzziffernkalkulation	109
8.3.3	Einstufige, zweistufige und mehrstufige Divisionskalkulation.....	111
8.3.4	Besonderheiten der Kalkulation von Kuppelprodukten.....	115
8.3.4.1	Charakterisierung der Kuppelproduktion	115
8.3.4.2	Die Restwertmethode	116
8.3.4.3	Die Kostenverteilungsmethode.....	118

8.4	Verfahren der Zuschlagskalkulation.....	124
8.4.1	Das Grundprinzip der Zuschlagskalkulation.....	124
8.4.2	Die summarische Zuschlagskalkulation.....	125
8.4.3	Die differenzierende Zuschlagskalkulation.....	129
8.4.4	Die Maschinenstundensatzrechnung.....	134
9	Stückerfolgs- und Auftragserfolgsrechnung.....	143
9.1	Aufgaben der Stückerfolgsrechnung.....	144
9.2	Die rechnerische Erfassung von Leistung und Kosten pro Stück/Auftrag.....	144
9.3	Die Aussagefähigkeit der Stückerfolgsrechnung.....	145
9.3.1	Das Fixkostenproblem.....	145
9.3.2	Das Gemeinkostenproblem.....	149
9.3.3	das Erlösproblem.....	150
10	Bereichserfolgsrechnung.....	153
11	Betriebserfolgsrechnung.....	157
11.1	Aufgaben der Betriebserfolgsrechnung.....	158
11.2	Die Erfassung der Leistung des Betriebes.....	158
11.3	Das Gesamtkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung.....	160
11.4	Das Umsatzkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung.....	162
12	Plankostenstellenrechnung.....	167
12.1	Aufgaben der Plankostenstellenrechnung.....	168
12.2	Die Ermittlung von Plankosten in den Kostenstellen.....	171
12.3	Die Umrechnung der Plankosten in Sollkosten und in verrechnete Plankosten.....	174
12.4	Die Analyse der Abweichungen.....	177
12.4.1	Überblick.....	177
12.4.2	Die Beschäftigungsabweichung.....	180
12.4.3	Die Preisabweichung.....	181
12.4.4	Die Verbrauchsabweichung.....	182
12.4.5	Die Gesamtabweichung.....	184
12.5	Grenzplankostenrechnung als Kostenstellenrechnung.....	185
13	Plankalkulation und Planauftragserfolgsrechnung.....	187
13.1	Plankalkulation von Produkten in Massen- und Serienfertigung.....	188
13.2	Plankalkulation von Produkten in Einzel- und Kleinserien- fertigung (Vorkalkulation).....	188
13.2.1	Problemstellung.....	188
13.2.2	Vorkalkulationsmethoden.....	189
13.2.2.1	Kilokostenmethode.....	189
13.2.2.2	Materialkostenmethode.....	194
13.2.2.3	Einflußgrößenrechnung (Kalkulation mit Kostenfunktionen).....	196

13.2.2.4	Detailkalkulation	198
13.2.3	Die Bestimmung des Gewinnzuschlags in der Planauftrags- erfolgsrechnung.....	201
13.2.4	Abwälzung von Planungsrisiken	201
13.2.5	Mitlaufende Kalkulation.....	203
13.2.6	Nachkalkulation und Abweichungsanalyse	205
14	Stückdeckungsbeitragsrechnung.....	207
14.1	Teilkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung	208
14.2	Der Begriff des Deckungsbeitrags.....	209
14.3	Direct Costing und Relative Einzelkostenrechnung als Erscheinungsformen der Deckungsbeitragsrechnung	210
14.4	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Preisentscheidung.....	215
14.4.1	Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	215
14.4.2	Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	216
14.4.3	Das Rechnen mit Soll-Deckungsbeiträgen.....	217
14.5	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Programmentcheidung	
14.5.1	Programmentcheidung bei Unterbeschäftigung	218
14.5.2	Programmentcheidung bei Vollbeschäftigung	218
14.5.2.1	Programmentcheidung bei einem Engpaß	218
14.5.2.2	Programmentscheidungen bei mehreren Engpässen	219
15	Bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung.....	225
15.1	Bezugsobjekte und Bezugsobjekthierarchien in der Deckungsbeitragsrechnung.....	226
15.2	Erlösrechnung, Erlösplanung und Erlöskontrolle als Bestandteil der bereichsbezogenen Deckungsbeitrags- rechnung.....	230
15.3	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung auf der Grundlage relativer Einzelkosten.....	232
15.4	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung als Fixkostendeckungsrechnung.....	235

13.8. Beispiele für Abweichungsursachen	204
14.1. Ermittlung des Stückdeckungsbeitrags.....	209
14.2. Das Erfolgsmodell des Direct Costing (Einproduktbetrieb)	212
14.3. Break-Even-Diagramm	213
14.4. Produktionsprogrammplanung bei mehreren Engpässen - graphische Lösung (Beispiel)	223
15.1. Disaggregation des Deckungsbeitrages auf der Grundlage einer Bezugsobjekthierarchie (Beispiel)	227
15.2. Aufbau einer Bezugsobjekthierarchie (Beispiel)	228
15.3. Konkurrierende Wege für den Aufbau von Bezugsobjekthierarchien.....	229
15.4. Der Zusammenhang von Absatzplanung, Erlösplanung und Erlöskontrolle	232
15.5. Der Aufbau der Grundrechnung im System der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	234
15.6. Schema der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	237