

# Inhalt

1990

---

Einleitung 9 – Wirtschaftsplanung in der DDR und der Start einer Treuhandanstalt 25 – Aufbau der Dokumentation 34 – Regierungserklärung von de Maizière: Marktwirtschaftliches Konzept durchsetzen 37 – Regierungserklärung des Ministerpräsidenten der DDR, Lothar de Maizière (Auszug) 39 – Entwurf des neuen Treuhand-Gesetzes, von Lothar de Maizière vorgelegt 40 – Aufbau am Alexanderplatz 43 – Treuhandanstalt mit neuem Auftrag 46 – Vom VEB zum Unternehmen 59 – Erstausrüstung der Unternehmen mit DM 64 – Eröffnungsbilanz – aber in DM 69 – Kombinate im Wandel 71 – Rohwedder übernimmt den Vorsitz des Verwaltungsrats 80 – Leitfaden der Treuhandanstalt für die Ausgestaltung von Sanierungskonzepten (Einleitung) 81 – Rohwedder übernimmt das Amt des Präsidenten 82 – Im Zentrum des Spannungsfelds – der Leitungsausschuß 89 – Gesucht werden 30 000 Aufsichtsräte 93 – Leuna 95 – Was ist das Treuhand-Vermögen wert? 102 – Aus der Rede von Dr. Detlev Karsten Rohwedder, Präsident der Treuhandanstalt, vor der Volkskammer am 13. September 1990 105 – Im Brennpunkt: Pentacon, erste Liquidation der Treuhand 112 – Umschulungsprojekt Pentacon – der erste Schritt in Richtung einer ABS 114 – THA-Niederlassung Cottbus 121 – Personal 126 – Koordinierung der Niederlassungen 128 – Hilfe aus der »EDV-Hölle« 131 – Bürgertelefon 134 – Quartierbeschaffung aus dem Stand 138 – Treuhand in den Anfängen am Alex 141 – Ansturm der Wissenschaft 148 – Getarntes Stasi-Vermögen 152 – Die Vertrauensbevollmächtigten beim Vorstand der Treuhandanstalt 157 – Leihmanager von Bayer 162 – Beschwerden wird nachgegangen 165 – »Wir müssen den Leuten eine Chance geben« 169 – Einzug an der Leipziger Straße 175 – Richtlinien als Grundgesetz 178 – Das Interflug-Trauerspiel – wieso eigentlich? 180

## 1991

---

Kein Stuhl für den Verhandlungspartner 187 – Dokumentation – Interview der »Welt« mit Rohwedder (Auszug) 193 – Die Organisation der Treuhandanstalt ändert sich 203 – Berliner Modell für Immobilien 209 – MBO-Orientierungsrahmen 215 – Brückenschlag zu den neuen Bundesländern 220 – Detlev Karsten Rohwedders Brief an die Mitarbeiter der Treuhandanstalt am 27. März 1991 224 – Rohwedder wird ermordet 227 – Gemeinsame Erklärung der Gewerkschaften und der Treuhandanstalt (Auszüge) 230 – Verleger kennen ihre Macht 232 – Kurshalten im Tohuwabohu um die Werften 240 – Investitionsgesetz 247 – Konflikt bei der Reprivatisierung 250 – Auflösung der HO (Handelsorganisation) vollzogen 254 – ABS: Beschäftigung im Strukturwandel statt Arbeitslosigkeit 257 – Treuhand New York 262 – »Tafelsilber im Treuhandvermögen« 263 – »Miteinander. Arbeiten für die Soziale Marktwirtschaft« 270 – Grundsatzreferat von Präsidentin Birgit Breuel, gehalten an den Mitarbeiter-Tagen 23. und 30. November 1991 in Berlin-Wuhlheide (Auszüge) 272 – Riva 278 – Vom Betriebsferienheim zum Hotel 286 – Die Idee der Management KG 290

## 1992

---

Abwicklung – ein Wort des Jahres 296 – Unternehmensbörse 302 – Elefant im Schuldgefängnis – oder die Treuhand in der Zirkuskuppel ratlos 304 – Erfolgreiche Landespolitiker oder der Bau-Krimi mit Happy-End 309 – Der Privatisierungskongreß 315 – Aufbau nach der Reprivatisierung 318 – Bürgermeister warnt Treuhand-Mitarbeiter vor Zutritt 320 – »Projekt Kleinunternehmen« 322 – Ausschreibung gibt Privatisierung neuen Aufschwung 327 – Mitarbeiter werden »Kapitalisten« 331 – Poker um die Braunkohle 333 – Niederlassung Schwerin vollzieht ihren letzten Unternehmensverkauf 338 – Rückgang des THA-

Personalbedarfs: Brief der Präsidentin Birgit Breuel an die Mitarbeiter 342 – Konzept für die Tätigkeit nach 1994 346 – Amerika for Sale 347 – Die Beauftragten 348 – Ein Stück namens DEFA 351 – Neuer Weg in der Landwirtschaft 357 – Machtsektor Staat 364 – »Könnten wir mit einer Gruppe zu einem Informationsbesuch zu Ihnen kommen?« 366 – Koordinierungsbüro für Sanierung in Braunkohlegebieten 370 – Bürgermeister dankt der Treuhand 372 – Handlungsrahmen für Altlasten 373 – Auf dem Weg zur kommunalen Selbstverwaltung 377 – »Ein knackiges Stück Heimat« 382 – Ein Fall für die Stabsstelle »Besondere Aufgaben« 383 – Die Gretchenfrage 390 – Industrielle Kerne – was wir damit meinen 394 – Unternehmenskongreß der Treuhandanstalt in Leipzig 400 – Treuhand-Kalender 403

Personenregister 425