

Inhalt

Vorwort	5
Versuch einer Standortbestimmung	9
Der Planer als unternehmerisch denkender Selbständiger	14
Voraussetzungen für unternehmerisches Denken	14
Gedanken zu Honorarordnungen und Kosten des Arbeitsplatzes	16
Einige wesentliche Begriffe des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums	18
Gruppenwirtschaftliche Untersuchungen und Ratschläge für Buchhaltung, Kontenplan und Erfassung von Betriebsdaten	27
Betriebswirtschaftliche Kennzahlen für Planungsbüros – wie man sie ermittelt und was man mit ihnen anfangen kann	47
Das wirtschaftliche Planungsbüro	53
Hinweise zur Anwendung der Arbeitshilfen	53
Vor- und Nachkalkulation im Hinblick auf die HOAI	61
Projektbegleiter-Checkliste	67
Gründung eines Planungsbüros	71
Unternehmensformen für Planungsbüros	72
Betriebsmittel – Sachausstattung – EDV	78
Kontrolle eines laufenden Architektur- oder Ingenieurbüros	82
Führung der Mitarbeiter	83
Kooperation und Büroübernahme	85
Beispiel eines Partnerschaftsvertrages	87
Bemerkungen zur Altersversorgung des freiberuflichen Planers	95
Wert eines Architekturbüros	98
Schlußbetrachtung	109
Arbeitshilfen	111
Anlage 1: Zeiterfassung	113
Anlage 2: Projektbogen – Zeiterfassung	115
Anlage 3: Projektkontrolle I/Projektnachkalkulation I	117
Anlage 4: Projektkontrolle II/Projektnachkalkulation II	119
Anlage 5: Liquiditätsplan	121
Anlage 6: Mitarbeiter-Jahreszusammenstellung	123
Anlage 7: Kostenrechnung zur Ermittlung des Gemeinkostenzuschlags ..	125
Anlage 8: Berechnung des Stundensatzes	127
Anlage 9: Halbfertige Arbeiten	129

Literaturhinweise	131
Sachwortverzeichnis	133

Verzeichnis der Abbildungen

Abb. 1 Bildliche Darstellung der Produktivstundenermittlung eines Planungsbüros	26
Abb. 2 Zeiterfassung nach Projekten und Einzelleistungen	34
Abb. 3 Projektbezogene Zeiterfassung	36
Abb. 4 Projektkontrolle I/Projektnachkalkulation I	40
Abb. 5 Projektkontrolle II/Projektnachkalkulation II	42
Abb. 6 Liquiditätsplan	44
Abb. 7 Datenerfassungsschema und Zuordnung von Kennzahlen	51
Abb. 8 Mitarbeiter-Jahreszusammenstellung	58
Abb. 9 Beispiel einer Kostenrechnung zur Ermittlung des Gemeinkosten- zuschlags	60
Abb. 10 Ermittlung der halbfertigen Arbeiten am Jahresende	62
Abb. 11 Einflußgrößen für Vor- und Nachkalkulation nach Prof. Pfarr	66