

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Zur Reihe: Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft ..... | 5         |
| Vorwort .....                                                  | 7         |
| Inhaltsverzeichnis .....                                       | 9         |
| Abkürzungsverzeichnis .....                                    | 19        |
| <b>A. Grundlagen .....</b>                                     | <b>21</b> |
| 1. Betriebswirtschaftslehre .....                              | 22        |
| 1.1 Ansätze .....                                              | 24        |
| 1.1.1 Produktionsfaktoransatz .....                            | 24        |
| 1.1.2 Entscheidungsansatz .....                                | 25        |
| 1.1.3 Systemansatz .....                                       | 26        |
| 1.1.4 Führungsansatz .....                                     | 26        |
| 1.2 Prozesse .....                                             | 27        |
| 1.2.1 Güterwirtschaftlicher Prozeß .....                       | 27        |
| 1.2.2 Finanzwirtschaftlicher Prozeß .....                      | 28        |
| 1.2.3 Informationeller Prozeß .....                            | 29        |
| 1.3 Teilnehmer .....                                           | 30        |
| 1.3.1 Interne Teilnehmer .....                                 | 31        |
| 1.3.2 Externe Teilnehmer .....                                 | 32        |
| 1.4 Kennzahlen .....                                           | 33        |
| 1.4.1 Wirtschaftlichkeit .....                                 | 33        |
| 1.4.2 Produktivität .....                                      | 34        |
| 1.4.3 Rentabilität .....                                       | 35        |
| 1.4.4 Liquidität .....                                         | 35        |
| 2. Einzelwirtschaften .....                                    | 36        |
| 2.1 Arten der Unternehmen .....                                | 38        |
| 2.1.1 Faktorbezug .....                                        | 38        |
| 2.1.2 Branchenbezug .....                                      | 39        |
| 2.1.3 Standortbezug .....                                      | 40        |
| 2.1.4 Rechtsformbezug .....                                    | 41        |
| 2.1.5 Größenbezug .....                                        | 41        |
| 2.2 Entscheidungen .....                                       | 42        |
| 2.2.1 Gründungsentscheidungen .....                            | 44        |
| 2.2.2 Organisationsentscheidungen .....                        | 45        |
| 2.2.3 Durchführungsentscheidungen .....                        | 46        |
| 2.2.4 Zusammenschlußentscheidungen .....                       | 46        |
| 2.2.5 Krisenentscheidungen .....                               | 47        |
| 2.3 Bereiche .....                                             | 48        |
| 2.3.1 Leistungsbereich .....                                   | 48        |
| 2.3.2 Finanzbereich .....                                      | 50        |
| 2.3.3 Personalbereich .....                                    | 51        |
| 2.3.4 Informationsbereich .....                                | 52        |
| 2.3.5 Rechnungswesen .....                                     | 53        |
| 2.3.6 Controllingbereich .....                                 | 54        |

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| 2.4 Führung.....                       | 54        |
| 2.4.1 Unternehmensführung .....        | 55        |
| 2.4.2 Bereichsführung .....            | 56        |
| 2.4.3 Gruppenführung.....              | 57        |
| 2.4.4 Menschenführung.....             | 57        |
| 3. Wirtschaftsrecht.....               | 58        |
| 3.1 Bürgerliches Recht .....           | 58        |
| 3.1.1 Rechtsgeschäfte .....            | 59        |
| 3.1.1.1 Arten .....                    | 59        |
| 3.1.1.2 Willenserklärungen .....       | 60        |
| 3.1.1.3 Nichtigkeit .....              | 61        |
| 3.1.1.4 Anfechtung .....               | 62        |
| 3.1.2 Rechts-/Geschäftsfähigkeit ..... | 63        |
| 3.1.3 Leistungsstörungen.....          | 63        |
| 3.2 Handelsrecht .....                 | 65        |
| 3.2.1 Kaufleute .....                  | 65        |
| 3.2.2 Firma/Handelsregister .....      | 67        |
| 3.2.3 Vollmachten .....                | 67        |
| 3.3 Gesellschaftsrecht.....            | 69        |
| 3.4 Schutzrecht .....                  | 69        |
| 3.4.1 Gewerblicher Rechtsschutz .....  | 70        |
| 3.4.2 Wettbewerbsschutz .....          | 70        |
| 3.4.3 Datenschutz .....                | 72        |
| 3.4.4 Umweltschutz .....               | 72        |
| 3.5 Arbeitsrecht .....                 | 73        |
| 3.5.1 Individualarbeitsrecht .....     | 73        |
| 3.5.2 Kollektivarbeitsrecht .....      | 74        |
| 3.6 Sozialrecht .....                  | 76        |
| 3.7 Verfahrensrecht .....              | 78        |
| 3.8 Steuerrecht .....                  | 78        |
| Kontrollfragen.....                    | 80        |
| <b>B. Unternehmen .....</b>            | <b>87</b> |
| 1. Phasen .....                        | 87        |
| 1.1 Gründung .....                     | 88        |
| 1.1.1 Voraussetzungen .....            | 89        |
| 1.1.2 Firma .....                      | 91        |
| 1.1.3 Handelsregister .....            | 92        |
| 1.2 Entwicklung .....                  | 93        |
| 1.2.1 Positive Entwicklung .....       | 97        |
| 1.2.2 Negative Entwicklung .....       | 97        |
| 1.3 Krise .....                        | 98        |
| 1.3.1 Sanierung .....                  | 99        |
| 1.3.2 Vergleich .....                  | 100       |
| 1.3.3 Konkurs .....                    | 101       |
| 1.3.4 Zwangsvergleich .....            | 103       |
| 1.3.5 Liquidation.....                 | 104       |

|                                                     |     |
|-----------------------------------------------------|-----|
| 2. Rechtsformen .....                               | 106 |
| 2.1 Einzelunternehmen .....                         | 106 |
| 2.1.1 Gründung/Auflösung .....                      | 108 |
| 2.1.2 Rechte/Pflichten .....                        | 108 |
| 2.1.3 Bedeutung .....                               | 108 |
| 2.2 Personengesellschaften .....                    | 109 |
| 2.2.1 Offene Handelsgesellschaft .....              | 109 |
| 2.2.1.1 Gründung/Auflösung .....                    | 109 |
| 2.2.1.2 Rechte/Pflichten .....                      | 110 |
| 2.2.1.3 Bedeutung .....                             | 111 |
| 2.2.2 Kommanditgesellschaft .....                   | 111 |
| 2.2.2.1 Gründung/Auflösung .....                    | 111 |
| 2.2.2.2 Rechte/Pflichten .....                      | 112 |
| 2.2.2.3 Bedeutung .....                             | 113 |
| 2.2.3 Stille Gesellschaft .....                     | 113 |
| 2.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts .....    | 114 |
| 2.3 Kapitalgesellschaften .....                     | 115 |
| 2.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....   | 115 |
| 2.3.1.1 Gründung/Auflösung .....                    | 115 |
| 2.3.1.2 Rechte/Pflichten .....                      | 116 |
| 2.3.1.3 Organe .....                                | 117 |
| 2.3.1.4 Bedeutung .....                             | 117 |
| 2.3.2 Aktiengesellschaft .....                      | 118 |
| 2.3.2.1 Gründung/Auflösung .....                    | 118 |
| 2.3.2.2 Rechte/Pflichten .....                      | 119 |
| 2.3.2.3 Organe .....                                | 120 |
| 2.3.2.4 Bedeutung .....                             | 121 |
| 2.3.3 Kommanditgesellschaft auf Aktien .....        | 122 |
| 2.4 Gemischte Rechtsformen .....                    | 123 |
| 2.4.1 GmbH & Co KG .....                            | 123 |
| 2.4.2 Doppelgesellschaft .....                      | 123 |
| 2.5 Sonstige Rechtsformen .....                     | 124 |
| 2.5.1 Stiftung .....                                | 124 |
| 2.5.2 Genossenschaft .....                          | 124 |
| 2.5.3 Verein .....                                  | 125 |
| 2.5.4 Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit ..... | 125 |
| 2.6 Öffentliche Unternehmen .....                   | 126 |
| 3. Organisation .....                               | 126 |
| 3.1 Projektorganisation .....                       | 127 |
| 3.1.1 Projektprozeß .....                           | 127 |
| 3.1.2 Projektgruppe .....                           | 128 |
| 3.1.3 Projektleiter .....                           | 128 |
| 3.2 Aufbauorganisation .....                        | 129 |
| 3.2.1 Stellenbildung .....                          | 129 |
| 3.2.2 Aufbaugestaltung .....                        | 130 |
| 3.2.3 Organisationsstruktur .....                   | 132 |
| 3.2.4 Dokumentation .....                           | 135 |
| 3.3 Ablauforganisation .....                        | 136 |

|                                                   |            |
|---------------------------------------------------|------------|
| 3.3.1 Systemanalyse .....                         | 136        |
| 3.3.2 Systemgestaltung .....                      | 137        |
| 3.3.3 Systemeinführung .....                      | 138        |
| 4. Zusammenschlüsse .....                         | 138        |
| 4.1 Interessengemeinschaften .....                | 140        |
| 4.2 Gelegenheitsgesellschaften .....              | 141        |
| 4.3 Kartelle .....                                | 141        |
| 4.3.1 Anmeldekartelle .....                       | 142        |
| 4.3.2 Widerspruchskartelle .....                  | 142        |
| 4.3.3 Erlaubniskartelle .....                     | 143        |
| 4.4 Konzerne .....                                | 144        |
| 4.4.1 Horizontale/vertikale Konzerne .....        | 145        |
| 4.4.2 Unterordnungs-/Gleichordnungskonzerne ..... | 145        |
| 4.4.3 Organische/anorganische Konzerne .....      | 146        |
| 4.5 Trusts .....                                  | 146        |
| 4.6 Unternehmensverbände .....                    | 147        |
| 4.6.1 Fachverbände .....                          | 147        |
| 4.6.2 Kammern .....                               | 147        |
| 4.6.3 Arbeitgeberverbände .....                   | 148        |
| Kontrollfragen .....                              | 149        |
| <b>C. Führung .....</b>                           | <b>155</b> |
| 1. Elemente .....                                 | 158        |
| 1.1 Führungsstile .....                           | 159        |
| 1.2 Führungstechniken .....                       | 160        |
| 1.3 Führungsmittel .....                          | 160        |
| 2. Leitung .....                                  | 161        |
| 2.1 Unternehmensleitung .....                     | 163        |
| 2.1.1 Entscheidungsaufgaben .....                 | 164        |
| 2.1.2 Eigenschaften .....                         | 165        |
| 2.2 Bereichsleitung .....                         | 165        |
| 2.2.1 Entscheidungsaufgaben .....                 | 166        |
| 2.2.2 Eigenschaften .....                         | 167        |
| 2.3 Gruppenleitung .....                          | 169        |
| 3. Prozeß .....                                   | 170        |
| 3.1 Zielsetzung .....                             | 171        |
| 3.1.1 Zielbeziehungen .....                       | 172        |
| 3.1.2 Zielräume .....                             | 172        |
| 3.1.3 Zielkonkretisierung .....                   | 173        |
| 3.2 Planung .....                                 | 174        |
| 3.2.1 Strategische Planung .....                  | 175        |
| 3.2.2 Taktische Planung .....                     | 176        |
| 3.2.3 Operative Planung .....                     | 177        |
| 3.3 Durchführung .....                            | 178        |
| 3.3.1 Realisierungsebenen .....                   | 178        |
| 3.3.2 Realisierungsfunktionen .....               | 180        |

|                                                            |            |
|------------------------------------------------------------|------------|
| 3.3.3 Realisierungsstörungen .....                         | 181        |
| 3.4 Kontrolle .....                                        | 181        |
| 3.4.1 Arten .....                                          | 182        |
| 3.4.2 Vorgehensweise .....                                 | 183        |
| 4. Strategie .....                                         | 184        |
| 4.1 Situationsanalyse .....                                | 185        |
| 4.2 Vorstellungprofile .....                               | 186        |
| 4.3 Strategieentwurf .....                                 | 186        |
| Kontrollfragen .....                                       | 191        |
| <b>D. Leistungsbereich</b> .....                           | <b>195</b> |
| 1. Materialbereich .....                                   | 196        |
| 1.1 Planung .....                                          | 199        |
| 1.1.1 Materialbedarfsplanung .....                         | 199        |
| 1.1.1.1 Programmorientierte Materialbedarfsplanung .....   | 200        |
| 1.1.1.2 Verbrauchsorientierte Materialbedarfsplanung ..... | 201        |
| 1.1.2 Materialbestandsplanung .....                        | 203        |
| 1.1.2.1 Bestandsarten .....                                | 203        |
| 1.1.2.2 Bestandsstrategien .....                           | 204        |
| 1.1.2.3 Bestandsergänzung .....                            | 206        |
| 1.1.3 Materialbeschaffungsplanung .....                    | 207        |
| 1.1.3.1 Beschaffungsprinzipien .....                       | 208        |
| 1.1.3.2 Beschaffungstermine .....                          | 208        |
| 1.1.3.3 Beschaffungsmengen .....                           | 209        |
| 1.2 Durchführung .....                                     | 210        |
| 1.2.1 Materialbestand .....                                | 210        |
| 1.2.2 Materialbeschaffung .....                            | 211        |
| 1.2.3 Materiallagerung .....                               | 212        |
| 1.2.3.1 Materialeingang .....                              | 212        |
| 1.2.3.2 Materiallagerung .....                             | 213        |
| 1.2.3.3 Materialabgang .....                               | 214        |
| 1.2.4 Materialentsorgung .....                             | 214        |
| 1.3 Kontrolle .....                                        | 216        |
| 2. Fertigungsbereich .....                                 | 216        |
| 2.1 Planung .....                                          | 217        |
| 2.1.1 Erzeugnisplanung .....                               | 218        |
| 2.1.1.1 Zeichnung .....                                    | 218        |
| 2.1.1.2 Stückliste .....                                   | 219        |
| 2.1.1.3 Nummerung .....                                    | 221        |
| 2.1.2 Programmplanung .....                                | 222        |
| 2.1.3 Arbeitsplanung .....                                 | 223        |
| 2.1.4 Bereitstellungsprogramm .....                        | 225        |
| 2.1.5 Prozeßplanung .....                                  | 225        |
| 2.1.5.1 Aufträge .....                                     | 225        |
| 2.1.5.2 Zeiten .....                                       | 226        |
| 2.1.5.3 Kapazitäten .....                                  | 233        |
| 2.2 Durchführung .....                                     | 233        |

|         |                                         |     |
|---------|-----------------------------------------|-----|
| 2.2.1   | Fertigungsverfahren .....               | 234 |
| 2.2.2   | Fertigungssteuerung .....               | 235 |
| 2.3     | Kontrolle .....                         | 236 |
| 3.      | Marketingbereich .....                  | 237 |
| 3.1     | Planung .....                           | 239 |
| 3.1.1   | Marktforschung .....                    | 239 |
| 3.1.1.1 | Daten .....                             | 239 |
| 3.1.1.2 | Formen .....                            | 240 |
| 3.1.1.3 | Methoden .....                          | 241 |
| 3.1.1.4 | Auswertung .....                        | 242 |
| 3.1.2   | Pläne .....                             | 243 |
| 3.1.2.1 | Absatzplan .....                        | 243 |
| 3.1.2.2 | Maßnahmenplan .....                     | 244 |
| 3.1.2.3 | Kostenplan .....                        | 245 |
| 3.2     | Durchführung .....                      | 246 |
| 3.2.1   | Produktpolitik .....                    | 246 |
| 3.2.1.1 | Produktpolitik i.e.S. ....              | 246 |
| 3.2.1.2 | Programmpolitik .....                   | 250 |
| 3.2.1.3 | Kundendienstpolitik .....               | 251 |
| 3.2.1.4 | Garantieleistungspolitik .....          | 251 |
| 3.2.2   | Kontrahierungspolitik .....             | 252 |
| 3.2.2.1 | Preispolitik .....                      | 252 |
| 3.2.2.2 | Rabattpolitik .....                     | 255 |
| 3.2.2.3 | Konditionenpolitik .....                | 256 |
| 3.2.2.4 | Kreditpolitik .....                     | 257 |
| 3.2.3   | Distributionspolitik .....              | 257 |
| 3.2.3.1 | Direkte Absatzwege .....                | 258 |
| 3.2.3.2 | Indirekte Absatzwege .....              | 260 |
| 3.2.3.3 | Marketing-Logistik .....                | 262 |
| 3.2.4   | Kommunikationspolitik .....             | 262 |
| 3.2.4.1 | Werbung .....                           | 263 |
| 3.2.4.2 | Verkaufsförderung .....                 | 266 |
| 3.2.4.3 | Öffentlichkeitsarbeit .....             | 266 |
| 3.3     | Kontrolle .....                         | 267 |
|         | Kontrollfragen .....                    | 268 |
| E.      | Finanzbereich .....                     | 275 |
| 1.      | Investition .....                       | 280 |
| 1.1     | Planung .....                           | 280 |
| 1.1.1   | Einzelinvestitionen .....               | 281 |
| 1.1.1.1 | Statische Investitionsrechnungen .....  | 282 |
| 1.1.1.2 | Dynamische Investitionsrechnungen ..... | 286 |
| 1.1.2   | Investitionsprogramm .....              | 290 |
| 1.2     | Durchführung .....                      | 292 |
| 1.2.1   | Objektbezogene Investitionen .....      | 292 |
| 1.2.2   | Wirkungsbezogene Investitionen .....    | 293 |
| 1.3     | Kontrolle .....                         | 293 |

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| 2. Finanzierung .....                                         | 294 |
| 2.1 Planung .....                                             | 296 |
| 2.1.1 Kapitalbedarfsrechnung .....                            | 297 |
| 2.1.2 Finanzplan .....                                        | 298 |
| 2.2 Durchführung .....                                        | 300 |
| 2.2.1 Beteiligungsfinanzierung .....                          | 300 |
| 2.2.1.1 Personengesellschaften .....                          | 301 |
| 2.2.1.2 Kapitalgesellschaften .....                           | 301 |
| 2.2.1.3 Genossenschaften .....                                | 302 |
| 2.2.2 Fremdfinanzierung .....                                 | 302 |
| 2.2.2.1 Sicherheiten .....                                    | 303 |
| 2.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung .....                  | 304 |
| 2.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung .....                  | 307 |
| 2.2.3 Innenfinanzierung .....                                 | 311 |
| 2.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen .....                  | 312 |
| 2.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzungen ..... | 314 |
| 2.3 Kontrolle .....                                           | 314 |
| Kontrollfragen .....                                          | 317 |
| <b>F. Personalbereich</b> .....                               | 321 |
| 1. Planung .....                                              | 322 |
| 1.1 Individualplanung .....                                   | 322 |
| 1.2 Kollektivplanung .....                                    | 323 |
| 2. Durchführung .....                                         | 324 |
| 2.1 Personalbeschaffung .....                                 | 324 |
| 2.1.1 Beschaffungswege .....                                  | 324 |
| 2.1.2 Bewerbung .....                                         | 326 |
| 2.1.3 Auswahl .....                                           | 327 |
| 2.1.4 Arbeitsvertrag .....                                    | 328 |
| 2.2 Personaleinsatz .....                                     | 328 |
| 2.2.1 Arbeitsplatz .....                                      | 329 |
| 2.2.2 Arbeitszeit .....                                       | 330 |
| 2.2.3 Arbeitsaufgabe .....                                    | 331 |
| 2.3 Personalführung .....                                     | 331 |
| 2.3.1 Führungskräfte .....                                    | 332 |
| 2.3.2 Führungsmittel .....                                    | 333 |
| 2.3.3 Geführtes Personal .....                                | 334 |
| 2.4 Personalentlohnung .....                                  | 335 |
| 2.4.1 Arbeitsbewertung .....                                  | 335 |
| 2.4.2 Arbeitslöhne .....                                      | 337 |
| 2.4.3 Zusatzkosten .....                                      | 339 |
| 2.5 Personalentwicklung .....                                 | 339 |
| 2.5.1 Ausbildung .....                                        | 340 |
| 2.5.2 Fortbildung .....                                       | 341 |
| 2.5.3 Umschulung .....                                        | 342 |
| 2.6 Personalanpassung .....                                   | 342 |
| 2.6.1 Interne Personalanpassung .....                         | 342 |

|                                                     |     |
|-----------------------------------------------------|-----|
| 2.6.2 Externe Personalanpassung .....               | 343 |
| 3. Kontrolle .....                                  | 344 |
| Kontrollfragen .....                                | 345 |
| <b>G. Informationsbereich</b> .....                 | 349 |
| 1. Informationen .....                              | 349 |
| 1.1 Planung .....                                   | 349 |
| 1.1.1 Bedarfsanalyse .....                          | 350 |
| 1.1.2 Zielanalyse .....                             | 350 |
| 1.2 Durchführung .....                              | 351 |
| 1.2.1 Arten .....                                   | 351 |
| 1.2.1.1 Personalinformationen .....                 | 351 |
| 1.2.1.2 Güterinformationen .....                    | 355 |
| 1.2.1.3 Kapitalinformationen .....                  | 356 |
| 1.2.2 Verarbeitung .....                            | 356 |
| 1.3 Kontrolle .....                                 | 359 |
| 2. Informatik .....                                 | 359 |
| 2.1 Software .....                                  | 360 |
| 2.1.1 Arten .....                                   | 361 |
| 2.1.2 Einsatzbereiche .....                         | 362 |
| 2.1.3 Programmiersprachen .....                     | 363 |
| 2.2 Orgware .....                                   | 364 |
| 2.3 Hardware .....                                  | 366 |
| Kontrollfragen .....                                | 368 |
| <b>H. Rechnungswesen</b> .....                      | 371 |
| 1. Buchführung .....                                | 372 |
| 1.1 Grundsätze .....                                | 372 |
| 1.2 Konten .....                                    | 374 |
| 1.2.1 Bestandskonten .....                          | 376 |
| 1.2.2 Erfolgskonten .....                           | 379 |
| 1.3 Abschlußarbeiten .....                          | 383 |
| 2. Jahresabschluß .....                             | 386 |
| 2.1 Bilanz .....                                    | 386 |
| 2.1.1 Arten .....                                   | 386 |
| 2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung ..... | 389 |
| 2.1.3 Ansatzvorschriften .....                      | 390 |
| 2.1.4 Gliederungsvorschriften .....                 | 390 |
| 2.1.4.1 Aktiv-Seite .....                           | 391 |
| 2.1.4.2 Passiv-Seite .....                          | 393 |
| 2.1.5 Bewertungsvorschriften .....                  | 395 |
| 2.1.5.1 Bewertung des Anlagevermögens .....         | 395 |
| 2.1.5.2 Bewertung des Umlaufvermögens .....         | 396 |
| 2.1.5.3 Bewertung der Passivseite .....             | 398 |
| 2.2 Gewinn- und Verlustrechnung .....               | 398 |



|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| 2.3 Anhang/Lagebericht .....                         | 401        |
| 3. Kostenrechnung .....                              | 402        |
| 3.1 Begriffe .....                                   | 403        |
| 3.1.1 Leistungen .....                               | 403        |
| 3.1.2 Kosten .....                                   | 404        |
| 3.2 Elemente .....                                   | 408        |
| 3.2.1 Kostenartenrechnung .....                      | 408        |
| 3.2.1.1 Materialkosten .....                         | 409        |
| 3.2.1.2 Personalkosten .....                         | 410        |
| 3.2.1.3 Kalkulatorische Kosten .....                 | 411        |
| 3.2.2 Kostenstellenrechnung .....                    | 413        |
| 3.2.2.1 Betriebsabrechnungsbogen .....               | 413        |
| 3.2.2.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung ..... | 416        |
| 3.2.3 Kostenträgerrechnung .....                     | 417        |
| 3.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung .....              | 417        |
| 3.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung .....               | 419        |
| 3.3 Systeme .....                                    | 421        |
| 3.3.1 Vollkostenrechnungen .....                     | 421        |
| 3.3.1.1 Istkostenrechnung .....                      | 422        |
| 3.3.1.2 Plankostenrechnung .....                     | 422        |
| 3.3.2 Teilkostenrechnungen .....                     | 423        |
| 3.3.2.1 Deckungsbeitragsrechnung .....               | 423        |
| 3.3.2.2 Grenzplankostenrechnung .....                | 424        |
| Kontrollfragen .....                                 | 425        |
| <b>I. Controllingbereich .....</b>                   | <b>431</b> |
| 1. Organisation .....                                | 433        |
| 2. Prozeß .....                                      | 436        |
| 3. Aufgaben .....                                    | 438        |
| 3.1 Strategische Planung .....                       | 438        |
| 3.2 Frühwarnung .....                                | 439        |
| 3.3 Budgetierung .....                               | 441        |
| 3.4 Budgetkontrolle .....                            | 442        |
| 3.5 Berichtswesen .....                              | 443        |
| Kontrollfragen .....                                 | 444        |
| <b>Gesamtliteraturverzeichnis .....</b>              | <b>447</b> |
| <b>Stichwortverzeichnis .....</b>                    | <b>521</b> |

# Übungsteil (Aufgab

|                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1: Kennzahlen .....</b>                                        | <b>465</b> |
| <b>2: Unternehmensarten.....</b>                                  | <b>465</b> |
| <b>3: Entscheidungen .....</b>                                    | <b>465</b> |
| <b>4: Bereiche .....</b>                                          | <b>466</b> |
| <b>5: Bürgerliches Recht.....</b>                                 | <b>466</b> |
| <b>6: Handelsrecht .....</b>                                      | <b>467</b> |
| <b>7: Handelsregister .....</b>                                   | <b>467</b> |
| <b>8: Konkurs .....</b>                                           | <b>467</b> |
| <b>9: Einzelunternehmen/<br/>    Personengesellschaften .....</b> | <b>468</b> |
| <b>10: Kapitalgesellschaften .....</b>                            | <b>469</b> |
| <b>11: Organisation.....</b>                                      | <b>469</b> |
| <b>12: Zusammenschlüsse .....</b>                                 | <b>470</b> |
| <b>13: Führung.....</b>                                           | <b>470</b> |
| <b>14: Leitung .....</b>                                          | <b>470</b> |
| <b>15: Zielsetzung .....</b>                                      | <b>471</b> |
| <b>16: Durchführung.....</b>                                      | <b>471</b> |
| <b>17: Strategie .....</b>                                        | <b>471</b> |
| <b>18: Planung im Materialbereich .....</b>                       | <b>472</b> |
| <b>19: Durchführung im Material-<br/>    bereich .....</b>        | <b>472</b> |
| <b>20: Planung im Fertigungsbereich ..</b>                        | <b>473</b> |
| <b>21: Durchführung im Fertigungs-<br/>    bereich .....</b>      | <b>474</b> |
| <b>22: Planung im Marketingbereich ..</b>                         | <b>474</b> |
| <b>23: Produktpolitik .....</b>                                   | <b>475</b> |
| <b>24: Kontrahierungspolitik .....</b>                            | <b>476</b> |
| <b>25: Distributionspolitik.....</b>                              | <b>476</b> |
| <b>26: Kommunikationspolitik .....</b>                            | <b>477</b> |

# en/Fälle)

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| <b>27: Statische Investitions-</b>           |            |
| <b>rechnungen .....</b>                      | <b>477</b> |
| <b>28: Dynamische Investitions-</b>          |            |
| <b>rechnungen .....</b>                      | <b>478</b> |
| <b>29: Planung im Finanzbereich .....</b>    | <b>479</b> |
| <b>30: Beteiligungsfinanzierung .....</b>    | <b>480</b> |
| <b>31: Kurzfristige Fremd-</b>               |            |
| <b>finanzierung .....</b>                    | <b>480</b> |
| <b>32: Langfristige Fremd-</b>               |            |
| <b>finanzierung .....</b>                    | <b>481</b> |
| <b>33: Innenfinanzierung .....</b>           | <b>481</b> |
| <b>34: Planung im Personalbereich .....</b>  | <b>482</b> |
| <b>35: Personalbeschaffung/-einsatz ....</b> | <b>482</b> |
| <b>36: Personalentlohnung .....</b>          | <b>482</b> |
| <b>37: Personalentwicklung/</b>              |            |
| <b>-freistellung .....</b>                   | <b>482</b> |
| <b>38: Informationen .....</b>               | <b>483</b> |
| <b>39: Informatik .....</b>                  | <b>483</b> |
| <b>40: Rechnungswesen .....</b>              | <b>484</b> |
| <b>41: Bilanz - Gliederung .....</b>         | <b>484</b> |
| <b>42: Ordnungsmäßige Bilanzierung .</b>     | <b>484</b> |
| <b>43: GuV-Rechnung .....</b>                | <b>485</b> |
| <b>44: Kosten .....</b>                      | <b>485</b> |
| <b>45: Kostenartenrechnung .....</b>         | <b>486</b> |
| <b>46: Kostenstellenrechnung .....</b>       | <b>486</b> |
| <b>47: Kostenträgerstückrechnung .....</b>   | <b>487</b> |
| <b>48: Kostenträgerzeitrechnung .....</b>    | <b>487</b> |
| <b>49: Organisation des Controlling ....</b> | <b>488</b> |
| <b>50: Prozeß des Controlling .....</b>      | <b>488</b> |