

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
<b>1 Prozeßkostenrechnung: Ein neuer Ansatz im internen Rechnungswesen</b>	<b>7</b>
1.1 Inkompatibilität von Kostenanfall und Kostenrechnung . . .	7
1.2 Prozeßbezogene Kostenverrechnung . . . . .	15
<b>2 Traditionelle Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	<b>19</b>
2.1 Produktkalkulation . . . . .	19
2.2 Managementinformation . . . . .	20
2.3 Planung und Kontrolle . . . . .	21
2.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung . . . . .	23
<b>3 Wandlungen im Unternehmensumfeld und ihr Einfluß auf die Kostenrechnung</b>	<b>26</b>
3.1 Intensivierung des Wettbewerbs . . . . .	27

---

3.2	Technologische Wandlungen . . . . .	30
3.3	Auswirkungen auf die Kostenrechnung . . . . .	34
<b>4</b>	<b>Die Prozeßkostenrechnung</b>	<b>50</b>
4.1	Ziele der Prozeßkostenrechnung . . . . .	51
4.2	Systematik der Prozeßkostenrechnung . . . . .	54
4.2.1	Prozeßhierarchie . . . . .	55
4.2.2	Prozeßgrößen . . . . .	65
4.2.3	Prozeßkostensätze . . . . .	76
4.3	Vergleich der Prozeßkostenrechnung mit der Grenzplankostenrechnung . . . . .	81
4.4	Entscheidungsorientierte Prozeßkostenrechnung . . . . .	91
4.4.1	Preiskalkulation . . . . .	91
4.4.2	Ressourceneinsatz . . . . .	98
4.4.3	Variantenvielfalt und Komplexität . . . . .	101
<b>5</b>	<b>Bewertung der Prozeßkostenrechnung</b>	<b>106</b>
5.1	Kritik an der Prozeßkostenrechnung . . . . .	106
5.2	Prozeßkostenrechnung als Controlling-Instrument . . . . .	113
5.2.1	Der Einsatz der Prozeßkostenrechnung in divisionalisierten Organisationen . . . . .	113
5.2.2	Die Anreizkompatibilität der Prozeßkostenrechnung . . . . .	121

---

5.2.3	Eine neue Sicht des Transaktionskostenansatzes durch die Prozeßkostenrechnung . . . . .	126
5.2.4	Die Prozeßkostenrechnung und die „schlanke“ Pro- duktion . . . . .	134
	<b>Zusammenfassung</b>	<b>141</b>
	<b>Literatur</b>	<b>144</b>
	<b>Sachwort</b>	<b>165</b>

# Abbildungsverzeichnis

1.1	<i>Prozentualer Netto-Wertschöpfungsanteil der Gemein- und der Lohneinzelkosten</i> (vgl. MILLER/VOLLMANN [1985, 143]).	9
1.2	<i>Schwerpunkte des Kostenanfalls und der Rechnungssysteme</i> (vgl. RAYNER [1987, 120]).	10
2.1	<i>Einseitige Leistungsbeziehungen zwischen Kostenstellen</i> (vgl. SCHIERENBECK [1993, 913]).	24
2.2	<i>Wechselseitige Leistungsbeziehungen zwischen Kostenstellen</i> (vgl. SCHIERENBECK [1993, 913]).	24
4.1	<i>Aufbau einer Prozeßhierarchie</i> [REICHLING/KÖBERLE 1992b, 493]	55
4.2	<i>Wertschöpfungskette</i> [PORTER 1985, 37]	58
4.3	<i>Verrechnung in der Prozeßkostenrechnung</i> [REICHLING/KÖBERLE 1992b, 496]	65
4.4	<i>Kostenverrechnungsmethoden und ihre Prioritäten</i> [OSTRENGA 1990, 44]	80

---

4.5	<i>Degressionseffekt</i> [COENENBERG/FISCHER 1991, 34] . . . . .	97
4.6	<i>Komplexitätseffekt</i> [COENENBERG/FISCHER 1991, 33] . . . . .	104
5.1	<i>Wandel der Organisations-Strukturen</i> (vgl. REICHLING/KÖBERLE [1992b, 507]). . . . .	116

# Tabellenverzeichnis

1.1	<i>Mögliche Funktionsgliederung der Kostenstelle „Beschaffung“</i>	16
3.1	<i>Anzeichen für ein überholtes Kostenrechnungssystem . . . . .</i>	37
3.2	<i>Vergleich der Kostenrechnungssysteme . . . . .</i>	46
4.1	<i>Bildung des Hauptprozesses „Material beschaffen“ aus verschiedenen Teilprozessen [COENENBERG/FISCHER 1991, 27]</i>	62
4.2	<i>Prozeßkosten(stellen)rechnung [HORVÁTH/MAYER 1989, 217]</i>	79
4.3	<i>Direkte Bezugsgrößen für primäre, nicht zum Fertigungsbereich gehörende Kostenstellen [KILGER 1988, 338] . . . . .</i>	83
4.4	<i>Allokationseffekt . . . . .</i>	92
4.5	<i>Entstehung des Degressionseffekts . . . . .</i>	96
4.6	<i>Zurechnung der Prozeßkosten auf Varianten (Teil I) (vgl. MAYER [1989, 218]). . . . .</i>	103
4.7	<i>Zurechnung der Prozeßkosten auf Varianten (Teil II) (vgl. MAYER [1989, 218]). . . . .</i>	103

---

5.1	<i>Profit-Center-Ergebnisrechnung</i> . . . . .	120
5.2	<i>Beispiele für Koordinationsformen</i> . . . . .	128
5.3	<i>Zusammenfassung von Merkmalen der Montagewerke, Großserienhersteller, 1989 (Durchschnitt nach Regionen) ([SEGER 1992, 412].)</i> . . . . .	135